



## Mitgliederversammlung 2025

### Bericht des Vorstandes

## Rückblick auf 2024 und Ausblick auf 2025

Barbara Zollmann

**22. Mai 2025**

### Inhalt

<b>1. Stabiler Partner in einem herausfordernden Jahr .....</b>	<b>2</b>
<b>2. Unsere Mitglieder.....</b>	<b>3</b>
Mitgliederentwicklung.....	3
Wahlen zum Ehrenamt 2024.....	4
<b>3. Arbeit des Vorstands .....</b>	<b>4</b>
Wichtige Themenfelder der Vorstandsarbeit .....	4
<b>4. Angebote für die Mitglieder.....</b>	<b>6</b>
Fokus auf KMU.....	6
Aktuelle Informationen und Erhebungen .....	7
<b>5. Veranstaltungen und Netzwerk .....</b>	<b>7</b>
Highlights aus unserem Veranstaltungsprogramm 2024-2025 seit der letzten Mitgliederversammlung .....	8
<b>6. Marktorientierte Dienstleistungen .....</b>	<b>10</b>
Dienstleistungen im Bereich Recht und Steuern ..	10
Messe-Dienstleistungen.....	11
Angebote rund um Energiethemen .....	11
Offizielle Vertretungen.....	11
<b>7. Interessenvertretung – konstruktiv und sachlich .....</b>	<b>12</b>
<b>8. Strategischer Partner für betriebliche Ausbildung und Qualifizierung.....</b>	<b>13</b>
Duales Berufsbildungssystem .....	13
Berufsbildungspreis der DUIHK.....	13
Qualifizierung nach deutschen Standards.....	14
Führungskräfte- und Mitarbeitertrainings .....	14
<b>9. Verlässlicher Netzwerkpartner .....</b>	<b>14</b>
AHK-Netzwerk .....	14
Unsere Partner in Ungarn .....	15
<b>10. Unsere Tätigkeit in Zahlen.....</b>	<b>17</b>
Mitgliederzahl .....	17
Anfragen .....	17
Informationsveranstaltungen zu Ungarn in Deutschland .....	17
Mitgliederveranstaltungen .....	18
Online-Angebote.....	18
<b>11. Ausblick und Dank .....</b>	<b>20</b>

# 1. Stabiler Partner in einem herausfordernden Jahr

## Ein Jahr geprägt von wirtschaftlichen und politischen Unsicherheiten

Die DUIHK ist von ihrer Verfassung her eine unpolitische Organisation und beschränkt sich auf ihre Rolle als bilaterale Außenwirtschaftsförderorganisation zwischen Deutschland und Ungarn, aber dennoch ist ihre Arbeit beeinflusst vom wirtschaftlichen und politischen Umfeld in beiden Ländern. 2024 stachen zwei Einflussfaktoren besonders heraus, zum einen die ungarische Ratspräsidentschaft im 2. Halbjahr 2024, und zum anderen die Differenzen und der Reformstau in der deutschen Regierungskoalition, die schließlich zum Bruch der Koalition und Neuwahlen 2025 führten.

## Wirtschaftliches Umfeld

Das wirtschaftliche Umfeld für unsere Mitglieder hat sich 2024 gegenüber dem Vorjahr nicht im erwarteten Maße verbessert. Für die beiden von der Weltwirtschaft überdurchschnittlich stark abhängigen Länder wirkte sich vor allem die schwache internationale Nachfrage ungünstig aus. Das schwache Konsum- und Investitionsverhalten im Inland vermochte dies nicht zu kompensieren.

Positiv für Unternehmen und Verbraucher war der Rückgang der Inflation, und auch die Arbeitsmärkte zeigten sich trotz der Wachstumsschwäche robust.

In den bilateralen Beziehungen ging der gegenseitige Warenaustausch zurück, vor allem die ungarischen Lieferungen nach Deutschland, dennoch blieb Deutschland mit Abstand wichtigster Handelspartner für Ungarn.

Für unsere Mitgliedsunternehmen in Ungarn war vor allem in der Industrie die schwache Inlands- und Auslandsnachfrage eine große Herausforderung. Zugleich besteht in vielen Branchen ein starker Transformationsdruck, um angesichts tiefgreifender technologischer Veränderungen wie E-Mobilität oder KI die langfristige Wettbewerbsfähigkeit zu sichern.

Herausforderungen erwachsen aber auch aus wirtschaftspolitischen Rahmenbedingungen. In Ungarn schufen regulative Eingriffe in Marktprozesse,

Wechselkursschwankungen und anhaltend hoher Lohndruck zusätzliche Unsicherheiten für Unternehmen.

Das Investitionsklima unter den deutschen Unternehmen im Lande hat sich Anfang 2025 gegenüber den Vorjahren abgekühlt, der Arbeitsmarkt und das operative Umfeld werden jedoch weiterhin relativ gut bewertet, in einzelnen Sektoren werden die Standortbedingungen allerdings wieder kritischer gesehen.

In von der ungarischen Wirtschaftspolitik besonders geförderten Bereichen wie z.B. in der Automobilindustrie, Batterietechnik, Verteidigungs- und Pharmaindustrie oder auch Business Services Centern verzeichnete die DUIHK 2024 weiterhin starkes Interesse von deutschen Unternehmen an einem Engagement in Ungarn, z.B. durch die Ausweitung von Sourcing-Aktivitäten, oder die Errichtung eigener Standorte in Produktion oder Business Services.

Politische Differenzen zwischen Ungarn und der EU, aber auch mit der bisherigen deutschen Politik haben auch 2024 viel zu selten hochrangige bilaterale Gespräche ermöglicht, wodurch aus DUIHK-Perspektive bestehende Potentiale jenseits der strittigen Fragen in der wirtschaftlichen Zusammenarbeit vergeben werden. Zudem sind durch Verfahren seitens der EU weiterhin EU-Fördermittel für Ungarn gesperrt, was einen Einfluss auf staatliche und privatwirtschaftliche Investitionsprojekte hat.

## Besuche aus Deutschland

2024 waren es vor allem **fachliche politische Delegationen**, die nach Ungarn kamen und mit denen die DUIHK zu Gesprächen zusammentraf, so z.B. mit Dr. Reiner Haseloff, Ministerpräsident Sachsen-Anhalt; mit Dr. Kirsten Scholl, Abteilungsleiterin Europa aus dem deutschen Bundeswirtschaftsministerium (BMWK); mit einer Delegation des Bundestagsausschusses für Angelegenheiten der EU; mit einer Delegation des Bayerischen Landtags, Arbeitskreis für Wirtschaft, Landesentwicklung, Energie, Medien und Digitalisierung der CSU-Landtagsfraktion; und den Arbeitsgruppen Umwelt und Soziales der CDU-Landtagsfraktion Sachsen-Anhalt.

## Fokus auf Unternehmensinteressen

Die **Bedürfnisse** der Firmen im jeweiligen wirtschaftspolitischen und außenwirtschaftlichen Umfeld sind die Orientierung für die Ausrichtung der DUIHK-Arbeit. Deshalb ging die DUIHK auch 2024/2025 im Veranstaltungs-, Dienstleistungs- und Weiterbildungsbereich verstärkt auf jene Themen ein, die auf die Erhöhung der Wettbewerbsfähigkeit der Mitglieder und der ungarischen Wirtschaft insgesamt abzielen, Wachstum begünstigen, Geschäftspartnerschaften fördern, Energie- und Kosteneffizienz steigern sowie Personal entwickeln und bei dessen Bindung helfen.

## 2. Unsere Mitglieder

### Mitgliederentwicklung

Die starke Mitgliederbasis der DUIHK ist ein wesentlicher Pfeiler der Reputation und Leistungsfähigkeit der DUIHK. 2024 betrug die Anzahl der **Mitglieder zum Jahresende 2024 923 Mitglieder** (Vorjahr: 934 Mitglieder). Damit ist die DUIHK weiterhin mit Abstand die mitgliederstärkste bilaterale Kammer in Ungarn.

Der Erhalt dieser hohen Mitgliederzahl ist in einer herausfordernden Wirtschaftslage kein Selbstläufer, die DUIHK ist daher dankbar für das Vertrauen seitens ihrer Mitglieder.

Relevante **Ansprechpartner** sind für die Mitglieder nicht nur zwei DUIHK-Mitarbeiter aus dem Mitgliederservice, die als Key Account Manager agieren, sondern auch der Bereich Marktberatung mit seinen Lieferantenforen, Delegationen und Messeangeboten. Auch der Rechtsbereich mit seinen Rechtsinformationen und das Deutsch-Ungarische Wissenszentrum an der DUIHK (DUWZ) mit seinen Aus- und Weiterbildungsangeboten zählen im erweiterten Sinne dazu.

Um mit der Inflation der letzten Jahre mitzuhalten, hatte der DUIHK-Vorstand beschlossen, die **Mitgliedsbeiträge** alle zwei Jahre zu überprüfen. So wurden die Beiträge für Bestandsmitglieder 2025 angepasst, für Neumitglieder griffen die neuen Mitgliedsbeiträge bereits ab April 2024.

Bei der **Gewinnung neuer Mitglieder** konzentriert sich die DUIHK als Industrie- und Handelskammer vor

Zur Flankierung adressiert die AHK von den Mitgliedsunternehmen aufgeworfenen Themen und Fragen bei der ungarischen **Regierung**, sowohl sektorenübergreifend hinsichtlich der allgemeinen Standortbedingungen als auch in bestimmten Sach- und Einzelthemen.

Verstärkt wurden im abgelaufenen Jahr geschäftsunterstützende und Netzwerkaktivitäten in mehreren **Regionen** außerhalb der Agglomeration Budapest.

Der **Mitgliederbestand** konnte trotz fordernder wirtschaftlicher Rahmenbedingungen „stabil auf hohem Niveau“ gehalten werden.

allen auf Firmen im Bereich Industrie und Handel. Zu diesem Zweck geht die Kammer mit ihren Veranstaltungen auch immer wieder in die Regionen außerhalb Budapests, u.a. Debrecen, Győr oder Székesfehérvár. 2024 lag ein großer Schwerpunkt auf Debrecen, wo viele neue Investitionen realisiert worden sind. Für Bestehende Investoren ergeben sich aus einer Überhitzung des Arbeitsmarktes und der Transformation in der Industrie neue Herausforderungen, bei denen die DUIHK mit ihrem Portfolio unterstützend tätig wird. Der Schwerpunkt Ostungarn wird 2025 fortgesetzt.

**Viele Aspekte** tragen dazu bei, die DUIHK-Mitgliedschaft relevant und den Mitgliederstand hochzuhalten:

- Die vielen **persönlichen Kontakte** aller Kammermitarbeiter, im Rahmen von Veranstaltungen, aber vor allem auch in vielen individuellen Gesprächen mit unseren Mitgliedern landesweit.
- Mit Neumitgliedern werden **Onboarding-Gespräche** geführt, um ihre Interessen von Anfang an kennenzulernen und ihnen das DUIHK-Leistungsportfolio vorzustellen.
- **Firmenbesuche oder Besuche von Firmen in der Kammer**, um Mitgliederinteressen kontinuierlich zu identifizieren und in der Tätigkeit der Kammer abzubilden.

Ab 2024 wurde das Programm für Mitglieder wieder um „thematische Firmenbesuche“ erweitert,

die sich auf ein zentrales Thema konzentrieren. Dies ermöglicht einen Wissenstransfer und erlaubt Firmen, sich mit ihren fachlichen Kompetenzen vorzustellen. Dies wird im Jahre 2025 fortgesetzt.

- **Einbindung von Mitgliedsfirmen**, neben den Gremien Vorstand, Aufsichtsrat und Beirat, auch in spezifischen Projekten, in themen- und branchenspezifischen Roundtables, in unserem Berufsbildungsausschuss, in den Fachjurs des „Verlässlichen Arbeitgeber“ und „Berufsbildungspreises“ sowie als Referenten und Diskussionspartnern bei vielen Veranstaltungen.
- Das **umfangreiche Leistungsangebot**, Informationen, Kontakte und Netzwerk für unsere Mitglieder, Angebote zur Aus- und Weiterbildung, Dienstleistungen in der Marktberatung und im Bereich Recht und Steuern, sowie und vor allem in der Interessenvertretung gegenüber Regierungsinstitutionen. Das Thema Interessenvertretung ist in Ungarn von dauerhafter Relevanz für unsere Mitgliedsfirmen.
- **Das große Netzwerk** unter den Mitgliedern der DUIHK, das Inspiration, Wissensaustausch,

Problemlösungen, Geschäftsmöglichkeiten oder mitunter auch persönliche Freundschaften ermöglicht.

## Wahlen zum Ehrenamt 2024

Die **Ordentliche Mitgliederversammlung**, das höchste Gremium der DUIHK, tagte zuletzt am **16. Mai 2024** in hybrider Form.

Die **Wahlen** wurden zum fünften Mal auf der entsprechenden Rechtsgrundlage elektronisch durchgeführt. Die Mitglieder wählten (in alphabetischer Reihenfolge) Radovan Jelasity, Dr. Róbert Keszte, András Kozma und Dr. Nóra Rác für drei Jahre in den Vorstand der DUIHK.

Des Weiteren wurde Mihály Jankovich von den Kammermitgliedern für drei Jahre in den Aufsichtsrat gewählt.

Die Firma **VGD Hungary Kft.** wurde mit den Wahlen 2024 zum zweiten Mal mit der Wirtschaftsprüfung der DUIHK betraut.

## 3. Arbeit des Vorstands

Der satzungsgemäße Auftrag der Kammer und die Beschlüsse und Anregungen des Vorstandes waren auch 2024 Wegweiser für die operative Arbeit der DUIHK.

Seit der letzten Mitgliederversammlung fanden fünf Sitzungen mit Vorstand und Aufsichtsrat sowie zwei weitere gemeinsame mit dem Beirat statt.

Der traditionelle halbtägige **Strategieworkshop** mit Vorstand, Aufsichtsrat, Beirat und den hauptamtlichen DUIHK-Bereichsleitern wurde im September 2024 zum 17. Mal durchgeführt. Er beschäftigte mit der Frage, wie stark steigende Anzahl von asiatischen Investitionen in Ungarn die Wirtschaft des Landes, die deutsch-ungarischen Wirtschaftsbeziehungen und das Wettbewerbsumfeld für die DUIHK-Mitglieder verändert und wie sich die Mitgliedsunternehmen darauf einstellen können. Im Nachgang zum Workshop wurden weitere Hintergrundgespräche geführt und auch informative Veranstaltungen für deutsche Firmen und Mitglieder der Kammer angeboten.

## Wichtige Themenfelder der Vorstandsarbeit

Viele Mitglieder des Ehrenamtes aus Vorstand und Beirat engagieren sich intensiv für bestimmte Themenfelder innerhalb der DUIHK.

### Wirtschaftspolitische Rahmenbedingungen

- In enger Abstimmung mit **DUIHK-Präsident Sávós**, der mit den Wahlen zur Mitgliederversammlung 2025 nach sechs engagierten Jahren aus dem Amt des DUIHK-Präsidenten ausscheiden wird, und künftig mit seinem Nachfolger im Präsidentenamt, setzt sich die DUIHK systematisch, aber auch in ad hoc auftretenden Fragen, bei der ungarischen Regierung für ein **investitionsfreundliches und faires regulatorisches Umfeld** ein.
- Sie stützt sich dabei auf Erfahrungen und Anregungen aus der Mitgliedschaft, auf Unternehmensbefragungen, Best-Practice-Lösungen aus

der Wirtschaft und auf gemeinsame Projekte mit anderen fachlichen Partnern in Deutschland und Ungarn. Zugleich unterstützt sie einzelne Branchen und Unternehmen in schwierigen rechtlichen oder administrativen Angelegenheiten.

→ Mehr siehe im Abschnitt 7. Interessenvertretung

### Digitalisierung

- Die 2019 gegründete **Initiative „Netzwerk Digital“** in Kooperation mit anderen deutschsprachigen Kammern und Verbänden wurde auch 2024 erfolgreich fortgesetzt. Ihr Ziel ist die Bündelung von Kräften für Informationen, Erfahrungsaustausch und Veranstaltungen rund um das Thema Digitalisierung, um damit die digitale Transformation der Unternehmen praxisbezogen zu unterstützen. Vorsitzender der Initiative ist **DUIHK-Vizepräsident Markus Hilken**.
- Schwerpunkt 2024 war an erster Stelle das Thema Künstliche Intelligenz, das 2025 auch weiter fortgesetzt wird. Highlight ist die jährliche AI-Konferenz, die gemeinsam mit der Hungarian AI Coalition und der schwedischen Handelskammer durchgeführt wird.
- Externe Partnerschaften wie mit EPIC Innolabs oder der Hungarian AI Coalition werden fortgesetzt, um Firmen mit tiefergehender Expertise zu helfen, konkrete praxisbezogene Projekte zur Digitalisierung in der Produktion und zum Einsatz von Künstlicher Intelligenz aufzusetzen.

### Fachkräftesicherung und Ausbildung

Das Thema Fachkräftesicherung und Ausbildung nimmt in der DUIHK einen sehr großen Stellenwert ein. Es wird – neben umfangreichen Aus- und Weiterbildungsangeboten des DUWZ – durch drei sogenannte Vorstandsprojekte unterstützt.

- Mit dem **Prädikat „Verlässlicher Arbeitgeber“** bietet die DUIHK ausschließlich Mitgliedsunternehmen die Möglichkeit einer positiven Positionierung und Sichtbarkeit als attraktiver Arbeitgeber auf dem Arbeitsmarkt. Die Vergabekriterien werden von einer **Fachjury** von HR-Experten aus Mitgliedsunternehmen, Medien und Wissenschaft regelmäßig weiterentwickelt.
- Diese Employer-Branding-Kampagne wird seit vielen Jahren von den Mitgliedern sehr gut angenommen (für manche ist sie sogar der Grund, Mitglied

zu werden). Ab 2024 gilt das Prädikat für drei Jahre.

- Am 22. Mai 2025 werden zum neunten Mal Mitgliedsfirmen ausgezeichnet. Die Zahl der sich bewerbenden Firmen erreichte dieses Jahr **mit 49 Bewerbern** eine **Rekordhöhe**, was die Wichtigkeit der sichtbaren Positionierung im Arbeitsmarkt unterstreicht. Besonders erfreulich ist, dass dieses Jahr auch bis jetzt “passive“ oder weniger aktive Mitgliedsfirmen ihre Bewerbung eingereicht haben.
- Seit 2022 findet im Herbst des Jahres auch jeweils eine Follow-up-Veranstaltung statt, die beispielhafte Best Practices von verlässlichen Arbeitgebern in Ungarn vorstellt und somit den Wissenstransfer unter den Mitgliedern erhöht.

### Berufsorientierung

- Mit der Veranstaltungsreihe **„TechCsajok“** (Tech-Girls) werden seit 2017 jährlich gezielt junge Schülerinnen zwischen 14 und 18 adressiert, um diese für technische Berufe zu begeistern und so den Nachwuchs in MINT-Fächern zu fördern. Ab 2023 läuft das Programm alle zwei Jahre (abwechselnd mit dem Berufsbildungspreis), um Ressourcen zu optimieren und eine noch engere Verknüpfung mit kammerexternen Firmeninitiativen zu suchen.
- 2024 wurde TechCsajok am 15. Oktober in Budapest und am 17. Oktober in Debrecen ausgetragen. Neu ist, dass auch Studentinnen eingeladen wurden und damit eine erweiterte, für Mitgliedsfirmen relevante, Zielgruppe teilnehmen konnte. **DUIHK-Vizepräsidentin Silke Janz**, Geschäftsführerin CFO von Penny-Market, betreut die TechCsajok-Aktivitäten von Seiten des Vorstandes. Eine **Arbeitsgruppe** von Vertretern mehrerer Mitgliedsfirmen unterstützt die Vorbereitung und Durchführung von TechCsajok. **18 Mitgliedsfirmen** und zwei Universitäten haben die Chance genutzt, um sich dieser jungen Generation vor Ort vorzustellen. Parallel zu den interaktiven Präsentationen der Mitgliedsfirmen findet ein umfangreiches Vortrags- und Workshop-Programm statt, das den jungen Mädchen die Vorbereitungen auf den Einstieg in den Arbeitsmarkt und die Berufswahl erleichtern soll.

## Berufsbildungspreis

- Mit dem **Berufsbildungspreis der DUIHK** wurde 2013 ein Wettbewerb gestartet, der darauf abzielt, das gesellschaftliche Ansehen der praktischen Berufsbildung zu steigern und Innovationen und Best Practices unter den Unternehmen und Schulen bekanntzumachen. Diese sollen andere Akteure anregen, sich in dem Feld der dualen Ausbildung zu engagieren oder diese in ihren Unternehmen oder Schulen weiterzuentwickeln.
- Der Berufsbildungspreis wird im Vorstand seit 2022 von **DUIHK-Vizepräsident Achim Weinstock** (LKH Leoni) betreut.

→ Mehr zum Berufsbildungspreis siehe im Abschnitt 8. Betriebliche Ausbildung und Qualifizierung.

### women@duihk:

- Seit 2022 gibt die Kammer mit „women@duihk“ den weiblichen CEOs und Mitarbeiterinnen in DUIHK-Mitgliedsunternehmen eine Plattform zur Vernetzung, Sichtbarkeit und Weiterentwicklung von Geschäftskontakten. Dieses Programm hat sich als beliebte Austauschplattform etabliert und auch zu einem Instrument der Mitgliederbindung entwickelt, da sich Firmen und Personen beteiligen, die bis dato andere Mitgliederangebote nicht wahrgenommen haben. **Aufsichtsrätin Hedvig Szakács** und aus dem Mitgliederkreis **Dr. Marie-Theres Thiehl** (MTT Connect) gestalten gemeinsam mit Barbara Zollmann in einem Steering Committee das Jahresprogramm und die Weiterentwicklung der Initiative.

## 4. Angebote für die Mitglieder

### Fokus auf KMU

Zu unseren Mitgliedern zählen zahlreiche namhafte große Unternehmen, doch kleine und mittlere Unternehmen stellen die große Mehrheit unserer Mitglieder. Angebote für KMU stehen deshalb im Zentrum unserer Aufmerksamkeit. Besonders KMU-relevante Themen sind dabei Recht und Steuern, Finanzierung sowie Fragen zu Personal und Mitarbeiter-Nachwuchs. Aber auch alle Dienstleistungsangebote zum Markteinstieg

- 2024 fand zum zweiten Mal eine Halbtageskonferenz zum Internationalen Frauentag mit hochkarätigen Referenten aus dem Mitgliederkreis und dem Verband der Unternehmerinnen in Deutschland statt. Diese Wirtschaftskonferenz wurde auch 2025 durchgeführt und hat sich zu einer Flaggschiffveranstaltung für women@duihk entwickelt.
- Ein **Mentoringprogramm** für angehende weibliche Führungskräfte wurde 2024 erstmals angeboten und 2025 weiterentwickelt. Jährlich nehmen 10 Mentoren und 10 Mentees an dem Programm teil.

### Kooperationen innerhalb des AHK-Netzes

- Die Kooperation unter den AHKs in den **V4-Ländern** (Polen, Slowakei, Tschechien, Ungarn) oder auch mit Österreich ist traditionell eng und manifestiert sich in gemeinsamen Angeboten und Veranstaltungen. 2024 wurde z.B. eine gemeinsame Delegationsreise zum Thema Lebensmittelindustrie durchgeführt.
- Jährlich wird mindestens ein Webinar mit AHK-Standorten weltweit durchgeführt, um andere Märkte zu beleuchten. 2024 waren es im Rahmen einer women@duihk-Veranstaltung drei Standorte in Afrika – Algerien, Marokko und Kenia.
- Auch 2024 fand eine **AHK-Europakonferenz** an, zu der Mitgliedsfirmen aus allen europäischen AHKs eingeladen werden. Die Konferenz am 3. und 4. Oktober 2024 in Warschau stellte die Themen Digitalisierung, Resilienz und Lieferketten in den Vordergrund.

sowie zur Expansion, z.B. Lieferantentwicklung, sind typische KMU-Unterstützungsleistungen.

Grundsätzliches Merkmal der Angebote und Leistungen der Kammer ist, dass sie Mitgliedern und andere Firmen einen konkreten Nutzen bieten und Firmen in ihrer Wettbewerbsfähigkeit unterstützen sollen.

Zahlreiche Angebote und Veranstaltungen für Mitglieder werden kostenlos offeriert. Kostenpflichtige

Angebote werden Mitgliedern zu Vorzugspreisen zur Verfügung gestellt.

Die Themen der Angebote orientieren sich an den vom Vorstand definierten **vier generellen Schwerpunkten**:

- **Informationen** zur Konjunktur und zu wirtschaftspolitischen und rechtlichen Rahmenbedingungen
- praxisorientierte **Dienstleistungen**  
→ siehe Abschnitt 6. *Marktorientierte Dienstleistungen*
- **Fachkräfte** und Aus- und Weiterbildung  
→ siehe Abschnitt 8. *Ausbildung und Qualifizierung*
- wirtschaftsrelevante **Zukunftsthemen**.

### Aktuelle Informationen und Erhebungen

- **Umfragen:** Die DUIHK analysiert regelmäßig die konjunkturelle Entwicklung und die

wirtschaftspolitischen Rahmenbedingungen in Ungarn und aktuelle Fragestellungen, die für die Firmen von besonderer Relevanz sind. Neben regelmäßigen Formaten (Konjunkturumfrage und AHK World Business Outlook) werden bei Bedarf ad-hoc-Umfragen durchgeführt. Die Ergebnisse genießen eine hohe Akzeptanz und Verbreitung und sind eine wichtige Grundlage für Gespräche mit der Regierung. Vor allem aber geben sie auch Unternehmen wertvolle Informationen für geschäftliche Entscheidungen.

- **Konjunktur und Standortbedingungen:** Zur Unterstützung von unternehmerischen Entscheidungen veröffentlicht die DUIHK laufend aktualisierte Informationen über das ungarische Wirtschaftsumfeld, z.B. in Form von juristischen Marktblättern und statistischen Übersichten, sowie zusammenfassende Publikationen wie z.B. den Business Guide Ungarn.

## 5. Veranstaltungen und Netzwerk

Networking und Fachveranstaltungen mit Wissenstransfer gehören neben dem Wunsch, Teil einer starken Wirtschaftscommunity zu sein, zu den wichtigsten Motiven für die Mitgliedschaft in der DUIHK.

Dieser Erwartung entspricht die DUIHK mit einer Vielzahl von Events und Veranstaltungsformaten. Dazu gehören bewährte Veranstaltungen wie der Jahresauftakt, das Gartenfest, der Back-to-work-Cocktail, oder der Jour Fixe, ebenso wie viele Informationsveranstaltungen und Ministerfrühstücke.

Fortgesetzt wurde auch das englischsprachige CEO Breakfast Briefing als Kooperationsveranstaltung mit dem Budapest Business Journal. 2024 wurden zwei Veranstaltungen (Verteidigungswirtschaft und Gesundheitswirtschaft) durchgeführt. Auch der Werksleiter-Roundtable mit Produktionsfirmen findet weiterhin viel Anklang. Er findet jeweils an wechselnden Orten in Ungarn statt.

Im Jahr 2024 stand eine noch intensivere regionale Ausweitung der Veranstaltungen und Aktivitäten im Fokus, um Firmen in der Region weiter einzubinden und den Wert der DUIHK-Mitgliedschaft in den Regionen noch sichtbarer zu machen. So fanden **allein in Ostungarn sieben Veranstaltungen** statt, die die DUIHK organisiert hat oder an denen sie beteiligt war.

Aktuelle Themen waren 2024 u.a. eine Arbeitsgruppe und daraus resultierend eine dreiteilige Veranstaltungsreihe „**Upskilling in Finance**“, mit der Wissensaufbau und Entwicklungssprünge im Finanzbereich bei Mitgliedsfirmen unterstützen werden. Der dritte Veranstaltungsteil „Upskilling in Finance #ESG“ findet am 27. Mai 2025 in Győr statt.

## Highlights aus unserem Veranstaltungsprogramm 2024-2025 seit der letzten Mitgliederversammlung

<b>2024</b>	
16. Mai	31. Mitgliederversammlung der DUIHK und Vergabe der Prädikate „Verlässlicher Arbeitgeber“
22. Mai	CEO Breakfast Briefing mit Budapest Business Journal, „The Health of the Hungarian Healthcare System“
23. Mai	Netzwerk Digital: Manufacturing Execution System (MES) im Produktionsalltag
10. – 13. Juni	Energieinfrastruktur – Konferenz und B2B-Gespräche mit deutschen Firmen
05. Juni	Firmenbesuch bei Bosch Rexroth: Digitalisierung und IoT in der Produktion (Netzwerk Digital)
13. Juni	Gartenfest der DUIHK
19. Juni	Fußball EM Public Viewing (in Kooperation mit der Botschaft, Deutsche Schule, DZT)
29. August	Back-to-Work Cocktail in der Residenz der deutschen Botschafterin
5. September	women@duihk bei Kostal
17. September	BBJ CEO Breakfast: Bridging Civilian and Military Innovations
24. September	Ost-West Forum Bayern, Informations- und Netzwerkveranstaltung, Regensburg
25. September	Unternehmerreise von Maschinenbauunternehmen aus Sachsen
17. September	Jour Fixe Networking W Hotel
2. - 4. Oktober	Europakonferenz der deutschen Auslandshandelskammern, Warschau
8. - 9. Oktober	10th CEE Procurement & Supply Forum in Budapest
15. - 17. Oktober	TechCsajok - Berufsorientierungstage für Schülerinnen und Studentinnen in Budapest und Debrecen
14. November	Herbstumfrage der DUIHK - Präsentation der Ergebnisse
28. November	Jour Fixe im Városliget Café
4. - 6. Dezember	Wasserstoffindustrie: Fachreise nach Nürnberg zur Messe HydrogenDialogue
11. Dezember	Abschlussveranstaltung Mentoringprogramm
<b>2025</b>	
16. Januar	Kick-off Mentoring
28. Januar	Webinar: Veränderungen und Neuigkeiten auf dem Arbeitsmarkt
30. Januar	Jahresauftakt mit Minister Nagy Márton
4. Februar	Webinar: Steuern aktuell 2025
5. Februar	women@duihk: „Reise um die Welt“ - Frauen im internationalen Wirtschaftsleben (Online-Gespräch mit AHK debelux und Slowenien)
6. Februar	The Chinese economic presence in Hungary (Vortrag und Podiumsgespräch)
12. Februar	ESG-Expertentraining für Unternehmen (Workshop bei Audi Hungária)

13. Februar	AI in SMEs – Smart application, minimising risks (Webinar)
20. Februar	Haftung als Geschäftsführer (Rechtswebinar)
24. - 26. Februar	Fachreise Verteidigungsindustrie / Enforce Tac Nürnberg
25. Februar	Cheap Water- High Risk (Vortrag und Podiumsgespräch) - in Zusammenarbeit mit WWF
27. Februar	Jour Fixe bei Carl Zeiss Digital Innovation
3. März	Energieeffizientes Facilitymanagement (Workshop)
7. März	Female Business Leader Conference in der UniCredit Bank
11. - 13. März	Fachreise für Zulieferer nach Leipzig
13. März	Netzwerk Digital - Konferenz zum Thema Künstliche Intelligenz
13. März	Mitarbeiterentsendung nach Ungarn (Webinar)
19. März	Firmengründung in Ungarn (Webinar)
27. März	Fachtagung und Preisverleihung: Berufsbildungspreis der DUIHK
3. April	Werkseleitertreffen bei Bosch in Miskolc
8. April	women@duihk bei Kärcher
10. April	Informationstag der DUIHK
16. April	Forderungseintreibung in Deutschland (Webinar)
29. April	PwC Konferenz (Debrecen) mit DUIHK-AmCham workshop
5. - 9. Mai	Fachreise Intersolar nach München
6. Mai	East meets West: German-Asian Investment Synergies - in Zusammenarbeit mit Ernst & Young
7. Mai	Vorstellung des Konjunkturberichts 2025
13. - 16. Mai	Gemeinschaftsstand auf den Messen Industrie Tage / Automotive Hungary und Beratungsmöglichkeiten für Firmen
22. Mai	Mitgliederversammlung der DUIHK, Prädikatsverleihung "Verlässlicher Arbeitgeber"

## 6. Marktorientierte Dienstleistungen

– für Ungarn-Neueinsteiger und für etablierte Mitgliedsunternehmen mit Expansionsinteresse

**Als deutsche Auslandshandelskammer in Ungarn ist die DUIHK erster Ansprechpartner und kompetenter Dienstleister für deutsche und ungarische Firmen bei Markteinstieg und Expansion:**

**Im Jahr 2024 wurden durch die Kammer 1.751 Anfragen von Unternehmen bearbeitet**

→ Näheres siehe im Abschnitt 10. Unsere Tätigkeit in Zahlen

Ungarn bleibt für deutsche Mittelständler (Stammkunden der Marktberatung) sowohl als Beschaffungsmarkt als auch als Investitionsstandort weiterhin interessant. Großinvestitionen in Ungarn ziehen neue Lieferanten ins Land. Insbesondere die Zulieferindustrie für den Fahrzeugbau (hauptsächlich die klassischen Branchen wie Metallverarbeitung, Elektronik und Maschinenbau) steht im Fokus der deutschen Unternehmen. Darüber hinaus erreichten uns zahlreiche Anfragen aus der Medizintechnik und aus dem Agrarsektor.

Die am stärksten nachgefragten Dienstleistungen waren weiterhin **Lieferantensuche, Vertriebspartnersuche sowie die Standortsuche.**

Ungarische Unternehmen zeigten besonderes Interesse, sich als **Zulieferer** für deutsche Unternehmen zu positionieren und nahmen aktiv an B2B-Veranstaltungen teil. Das Highlight-Event war das **10th CEE Procurement & Supply Forum** des Bundesverband Materialwirtschaft, Einkauf und Logistik (BME) in Budapest, bei dem 20 deutsche Einkäufer mit potenziellen Lieferanten aus 15 Ländern – darunter 20 Unternehmen aus Ungarn – neue Geschäftskontakte knüpfen konnten.

Auch das Thema **Lebensmittel** war ein Schwerpunkt. Dazu haben wir im Rahmen eines gemeinsamen ALP-Projektes (Agentur für Lebensmittel Produkte aus Bayern) eine Verkostung in landesweit 15 Filialen der Einzelhandelskette Spar durchgeführt. Dabei wurden zwei Tage lang Produkte von sechs bayerischen Herstellern vorgestellt und verkostet.

Auch über die von der DUIHK organisierten **Fachreisen** nach Regensburg (Ost-West Forum) und nach

Nürnberg (Messe Hydrogen Dialogue) entstanden zahlreiche neue Geschäftskontakte.

### Dienstleistungen im Bereich Recht und Steuern

- Die Dienstleistung **Verpackungslizenzierung** bietet die DUIHK seit 2019 an. Damit werden Firmen über die geltenden Regelungen in Deutschland informiert und bei der Auswahl des geeigneten Anbieters im dualen (Verpackungs-) System beraten. Damit unterstützt die DUIHK ungarische Unternehmen bei der Einhaltung von Umweltvorschriften und Vorgaben zur Verpackungsentsorgung. Gleichzeitig trägt die DUIHK mit dieser Dienstleistung zur Reduzierung der Menge an Verpackungsmaterial und der Kosten bei.
- Als Reaktion auf die Gesetzgebung im Bereich der **Erweiterten Herstellerverantwortung (EPR)** hat die DUIHK eine **neue Dienstleistung** entwickelt. Mit der Dienstleistung unterstützt die DUIHK deutsche und ausländische Unternehmen dabei, ihre gesetzlichen Pflichten in Ungarn zu erfüllen. Im Rahmen dieser Dienstleistung vertritt die DUIHK über 100 Unternehmen vor den ungarischen Behörden und reicht die erforderlichen Datenerklärungen und Quartalsmeldungen ein.
- Die praktische Unterstützung bei **Firmengründungen und -änderungen** gehört zu den Kerndienstleistungen im Rechtsbereich. Damit bietet die DUIHK professionelle Unterstützung während des gesamten Gründungsprozesses. Anwaltpflichtige Leistungen werden in Kooperation mit einer externen Anwaltskanzlei erbracht. Die Zahl der Anfragen ist in den vergangenen Monaten spürbar gestiegen.
- Angesichts der aktuellen wirtschaftlichen Situation verzeichnet die DUIHK einen Anstieg der Anfragen zur Unterstützung bei Zahlungsproblemen. Aus diesem Grund hat die DUIHK die Dienstleistung **Forderungseintreibung** weiterentwickelt und neue Kooperationen gesucht, um auch grenzübergreifend optimal unterstützen zu können.
- Im Rahmen des **behördlichen Genehmigungsservices** hilft die DUIHK deutschen Unternehmen bei

der Erfüllung der administrativen Pflichten in Bezug auf die Beschäftigung von Arbeitnehmern in Ungarn. Weiterhin werden Firmen bei der Einholung der erforderlichen Genehmigungen für ihre Geschäftstätigkeit begleitet. Angesichts der gestiegenen Nachfrage nach Unterstützung bei der Erfüllung der Verpflichtungen für **nach Ungarn entsandte deutsche Arbeitnehmer** hat die DUIHK ihr Angebot erweitert und bietet auch die Anpassung und Übersetzung deutscher Arbeitsverträge gemäß ungarischem Recht, sowie die Abgabe von jährlich mehr als hundert Entsendemeldungen an.

- **Mehrwertsteuer-Rückerstattung:** Für ausländische Firmen, die ungarische Mehrwertsteuer zahlen, führt die Kammer eine Mehrwertsteuerrückerstattung durch.
- **Rechtsauskunft:** Gemäß Auftrag hilft die DUIHK auch weiterhin bei vielen Anfragen aus Deutschland – meist mit kostenloser Erstauskunft für KMUs. Ist eine umfangreichere Beratung erforderlich, verweist die Kammer auf ihre kompetenten Mitgliedsunternehmen in diesem Bereich.

## Messe-Dienstleistungen

In der Unterstützung für **ungarische Firmen zur Internationalisierung** ihrer Geschäfte spielen die Angebote der DUIHK für ungarische Firmen **im Bereich Messen** eine besondere Rolle. Gerade der Messeplatz Deutschland, mit einer Vielzahl von weltweiten Leitmesse, bietet den Firmen neben dem deutschen Markt Zugang zu vielen weiteren (Welt-) Märkten.

Sehr beliebt sind die zu diesen Messen organisierten Fachreisen der DUIHK.

In Ungarn wiederum hatte die DUIHK auf dem Messtrio **IndustrieTage & MachTech und Automotive Hungary** einen großen Gemeinschaftsstand: auf 218 m<sup>2</sup>, auf dem 18 Aussteller ihre Produkte und Dienstleistungen präsentierten. Auch auf der Messe 2025 war der Gemeinschaftsstand der Kammer wieder ausgebucht.

In Ungarn nimmt die DUIHK die Vertretung der deutschen **Messen Nürnberg, Karlsruhe und der Spielwarenmesse** wahr.

## Angebote rund um Energiethemen

In den Schwerpunktthemen Erneuerbare Energie, Energieeffizienz und ESG bot die DUIHK auch 2024 über ihr Deutsch-Ungarisches Wissenszentrum (DUWZ) Möglichkeiten zum Erfahrungsaustausch, zur Qualifizierung und zur Geschäftsanbahnung.

- Die Ausbildung zum „**European Energy-Manager**“ (EUREM), die solide Theorie mit einer firmeninternen praktischen Projektarbeit und einem nachhaltigen Fachnetzwerk verknüpft, wird in Ungarn exklusiv von dem DUWZ angeboten. Seit 2011 wurden achtzehn Kurse mit insgesamt etwa 220 Teilnehmern durchgeführt.
- Seit 2023 bietet das DUWZ auch Schulungen für **betriebliche ESG-Experten** sowie Energieeffizientes Facility Management Kurse für Betriebe, Berufsschulen, Universitäten und kommunale Einrichtungen an.
- Gemeinsam mit vier weiteren bilateralen EU-Kammern (Österreich, Schweiz, Schweden, Niederlande) und drei regionalen IHKs werden regelmäßig Best-Practice-Veranstaltungen organisiert, bei denen u.a. von den Energy Managern und Energy Scouts erfolgreich verwirklichte Optimierungsprojekte vorgestellt werden.

## Offizielle Vertretungen

Die DUIHK als deutsche Auslandshandelskammer ist qua Aufgabe offizieller Vertreter der deutschen Wirtschaft in Ungarn. Zusätzlich übernimmt die DUIHK seit vielen Jahren weitere **Vertretungen deutscher Einrichtungen in Ungarn** im Rahmen von Dienstleistungsverträgen.

Aufgrund Budgetkürzungen in Deutschland wurden zwei dieser von der DUIHK seit Jahrzehnten wahrgenommene Vertretungen Ende 2024 geschlossen:

Mit der Schließung des Büros der **Deutschen Zentrale für Tourismus (DZT)** in Budapest im Dezember 2024 entstand nach über 30 Jahren Präsenz im ungarischen Quellmarkt eine Marktlücke für die Partner im Deutschlandtourismus. Diese wird ab 2025 mit von der DUIHK angebotenen attraktiven touristischen Dienstleistungen geschlossen.

### Vertretung der Freistaaten Bayern und Sachsen

Im Rahmen ihrer Ländervertretungen bietet die DUIHK nach Abstimmung mit den Auftraggebern zu

wechselnden Themen Delegationsreisen, Seminare o.ä. an. So auch 2024.

Die offizielle Vertretung **Bayerns** wird weiter fortgesetzt und ist aufgrund der engen Verbindung von Bayern und Ungarn auch sehr intensiv. Die Auslandsrepräsentanten wie die DUIHK werden jährlich im Rahmen einer Repräsentantentagung über aktuelle Entwicklungen in Bayern informiert und mit Akteuren vor Ort vernetzt, und jedes Jahr werden zwei Projekte mit Bayern gemeinsam durchgeführt.

- Im Rahmen einer branchenübergreifenden Fachreise zum **Ost-West-Forum in Regensburg** informierten sich in der zweiten Jahreshälfte 14 Vertreter ungarischer Unternehmen über die Themen-

Highlights in der bayerisch-ungarischen Wirtschaftsbeziehungen und Kooperationsmöglichkeiten.

Im Fokus der aus **Sachsen** nach Ungarn organisierten Fachreise standen Unternehmenskooperationen im Bereich **Maschinenbau** in Ostungarn. Für sieben Hersteller aus Sachsen suchte die DUIHK Lieferanten und sonstige Kooperationspartner.

Die offizielle Vertretung von Sachsen wurde aufgrund Budgetkürzungen zum Jahresende 2024 gekündigt. Die Zusammenarbeit wird jedoch auf Projektbasis fortgesetzt.

## 7. Interessenvertretung – konstruktiv und sachlich

Als **offizielle Vertretung der deutschen Wirtschaft in Ungarn** trägt die DUIHK als Repräsentant des wichtigsten Handelspartners und Investors in Ungarn besondere Verantwortung. Der kontinuierliche, offene, vertrauensvolle und konstruktive Austausch auf allen Ebenen ist wichtig, um gute und faire Rahmenbedingungen für deutsche Firmen in Ungarn zu fördern.

Die DUIHK vertritt dabei die Interessen aller Firmen, **unabhängig von Größe oder Branche**.

Die Interessenvertretung erfolgt sowohl im direkten Gespräch mit hochrangigen Entscheidungsträgern in Politik und Verwaltung als auch auf Arbeitsebene.

### Regelmäßige Konsultationen:

- **Auf deutscher Seite** ist die DUIHK zu Fragen der Rahmenbedingungen für die deutsche Wirtschaft in Ungarn regelmäßig mit der deutschen Botschaft sowie vor allem dem deutschen Bundeswirtschaftsministerium in regelmäßigem Austausch.
- Für Besucher und Delegationen aus Deutschland stellt die DUIHK aktuelle Informationen zum Stand der bilateralen Wirtschaftsbeziehungen zur Verfügung.
- **In Ungarn** ist die DUIHK im „Konsultationsforum der Wirtschaftskammern“ beim Minister für Nationale Wirtschaft als eines der sechs permanenten

Mitglieder vertreten. Weitere wichtige Partner sind das Ministerium für Auswärtiges und Außenwirtschaft, die Investitionsförderagentur HIPA sowie das Amt des Ministerpräsidenten.

- Die Einladung von Regierungsvertretern zu Veranstaltungen der DUIHK gibt Mitgliedern die Möglichkeit zum direkten Austausch und stärkt auf ungarischer Seite die Wahrnehmung der deutschen Wirtschaft als wichtigen und konstruktiven Partner.
- In konkreten Fragen der regulatorischen Umsetzung der Wirtschaftspolitik berät die DUIHK die ungarische Seite mit fundierten **Analysen und Stellungnahmen**, die sich maßgeblich auch auf die Einschätzungen der Mitgliedsunternehmen stützen. Dazu nutzt die die Kammer auch ihre Unternehmensumfragen, die regelmäßig hohe Teilnehmerzahlen erreichen.
- Bei Themen von gesamtwirtschaftlicher Bedeutung stimmt die DUIHK erforderlichenfalls ihre Positionen **mit anderen ausländischen Kammern** in Ungarn (z.B. AmCham, WKÖ) oder ungarischen Fachverbänden ab.
- Im Bereich **Berufsbildung** ist die DUIHK über das DUWZ seit 2018 im ungarischen „Innovationsrat für Berufsbildung“ vertreten, der maßgeblich die legislative und inhaltliche Gestaltung des ungarischen Berufsbildungssystem mitbestimmt.

## 8. Strategischer Partner für betriebliche Ausbildung und Qualifizierung

Die adäquate Versorgung mit qualifizierten Fachkräften beschäftigt und besorgt die Unternehmen in Ungarn seit mehreren Jahren zunehmend. Nicht zuletzt deshalb setzt sich die DUIHK seit ihrer Gründung für die Verbesserung und Modernisierung der beruflichen Bildung im Lande ein. Viele der damit verbundenen Aufgaben nimmt die Kammer über ihre Tochtergesellschaft Deutsch-Ungarisches Wissenszentrum (DUWZ) wahr.

Die Aktivitäten konzentrieren sich auf folgende Aufgaben:

- Als Plattform für den **Austausch** unter Mitgliedern,
- als **Ansprechpartner für die Regierung** zur Weiterentwicklung des Berufsbildungssystems in Ungarn,
- als Anbieter von individuellen **betrieblichen Lösungen**, z.B. zur Einführung eines firmenspezifischen Aus- und Weiterbildungssystems, und schließlich
- als Anbieter von maßgeschneiderten Angeboten für **offene oder Inhouse-Trainings** für Führungs- und Fachkräften der mittleren und unteren Führungsebenen.

Zum Jahresende 2024 fand **im DUWZ ein Generationswechsel** statt. Die Geschäftsführung des DUWZ ist von Frau Mária Boros-Huber auf **Dr. Jörg Dötsch** übergegangen, der das qualitativ hochwertige Portfolio des DUWZ mit seinem Team weiterführt, aber bereits in den ersten Monaten seiner Tätigkeit begonnen hat, dieses durch zusätzliche Angebote zu ergänzen.

### Duales Berufsbildungssystem

- Mit dem ungarischen Wirtschaftsministerium wurde im Bereich der beruflichen Ausbildung 2015 eine **Kooperationsvereinbarung** unterzeichnet. Sie bildet die Basis für die regelmäßigen Konsultationen, die Mitwirkung im Berufsbildungsausschuss und der Unterstützung des Berufsbildungspreises der DUIHK.
- Die DUIHK ist über das DUWZ seit September 2018 als eine von nur zwei bilateralen Einrichtungen **festes Mitglied** des 39-köpfigen

**Innovationsrates für Berufsbildung.** Das Gremium hat 2019 die Strategie „Berufsbildung 4.0“ erarbeitet und bei der Konzipierung des neuen Berufsbildungsgesetzes mitgewirkt. Seit 2023 nimmt die DUIHK als alleinige bilaterale Kammer dieses Gremiums an der kontinuierlichen Weiterentwicklungs- und Verbesserungsarbeit teil und legt einen Fokus auf die Rolle der künstlichen Intelligenz in der Ausbildung.

- Mit dem Ziel der Weiterentwicklung der Berufsbildung in Ungarn in Anlehnung an das deutsche duale System beteiligte sich die DUIHK über ihr Wissenszentrum an einem zentralen **Pilotprogramm für ausgewählte Metallberufe**, als Entwicklungspartner von Siemens Ungarn, im Zeitraum 2018-2022. Die im Programm entwickelten, erprobten und validierten Systemelemente und Methoden wurden seit 2022 in Seminaren und Workshops mit Disseminationszielen an interessierte Unternehmen weitergegeben.

### Berufsbildungspreis der DUIHK

- Der **Berufsbildungspreis der DUIHK**, der im März 2025 zum elften Mal vergeben wurde, ist eine der renommiertesten Auszeichnungen Ungarns auf diesem Gebiet. Der Preis wird seit 2014 von der DUIHK für Projekte in den **Kategorien Motivation, Kooperation und Innovation** vergeben.
- Im Herbst 2024 wurde der Berufsbildungspreis 2025 zum elften Mal ausgeschrieben. Eine **Rekordzahl von 65 Organisationen** - Unternehmen, Berufsbildungseinrichtungen, Handelskammern - reichte Bewerbungen in den drei Kategorien ein.
- Das DUWZ ist maßgeblich an der Vorbereitung und Durchführung beteiligt.
- Seit 2022 findet die Verleihung im Rahmen eines Berufsbildungstages statt, der mit einem Fachprogramm zusätzliche Impulse für die Akteure der Berufsbildung setzt.
- Nach dem Beschluss des Vorstandes aus 2023 wird der Berufsbildungspreis abwechselnd mit Tech-Csajok alle zwei Jahre veranstaltet.

## Qualifizierung nach deutschen Standards

Für Unternehmen in Ungarn bietet das DUWZ Aus- und Weiterbildungen an, die sich an **deutschen Qualitätsstandards** in der beruflichen Bildung orientieren und deren Zeugnisse oder Zertifikate auf der Basis von weltweit im AHK-Netz geltenden Qualitätsmerkmalen vergeben werden.

- Seit 2016 läuft bei einem Automobilhersteller in Ungarn das Qualifizierungsprogramm „**Führung in der Industrie**“, bei dem in einer Fortbildung die **Meisterebene** in enger Anlehnung an den deutschen **Industriemeister** praxisorientiert ausgebildet wird. Unter Nutzung einer exklusiven Lizenz der DIHK-Bildungs-GmbH, wird über das DUWZ und seine Trainer die praktische Anwendung von zeitgemäßer Zusammenarbeit, Kommunikation, Organisation, Planung und Führung vermittelt. Dieses in Ungarn einzigartige Vorhaben wurde 2021 neukonzipiert und wird jetzt auch für Betriebe im Maschinenbau angeboten.
- Ein seit 2019 laufendes Programm bezieht sich auf die Kooperation zur Zertifizierung des Abschlusses der **Ausbildung zum Industriekaufmann/-frau**, die die Audi Hungaria Schule in Győr in deutscher Sprache anbietet. Hier kann, neben dem ungarischen Abschluss, auch ein Zertifikat „Deutsche duale Ausbildung im Ausland“ erworben werden. 2024 wurden bereits zum sechsten Mal die

Zeugnisse an die erfolgreichen Auszubildenden der regionalen Ausbildungsbetriebe vergeben.

- Der **DUIHK-Berufsbildungsausschuss**, der für die DUIHK vom DUWZ betreut wird, engagiert sich schon seit 10 Jahren für eine praxisorientierte Ausbildung. Durch Fachausschüsse und den Erfahrungsaustausch werden DUIHK-Mitgliedsfirmen wichtige Plattformen, um ihnen klare Orientierung und praktische Unterstützung im betrieblichen Alltag zu bieten.
- Ab dem 2. Halbjahr 2025 bietet das DUWZ DUIHK-Mitgliedern auch die Weiterbildung zu einem **AI-Scout** und einem **AI-Manager** an.

## Führungskräfte- und Mitarbeitertrainings

Das professionelle Weiterbildungsangebot des DUWZ umfasst in diesem Sektor u.a.

- **Führungskräfte-** und Soft Skills Trainings für insbesondere Produktionsbetriebe,
- **Energieeffizienz- und ESG-**Schulungen,
- spezielle Ausbildungsprojekte und **Ausbildung der Ausbilder**-Kurse nach deutschen Standards für einzelne Branchen,
- HR-Support, Bildungsberatung und Dissemination von Best Practices durch einschlägige Workshops,
- Schulungen zu **ISO-Standards** in den Bereichen Qualitäts-, Umwelt-, Arbeitsschutz und Energiemanagement.

## 9. Verlässlicher Netzwerkpartner

Mit ihren 923 Mitgliedern ist die Deutsch-Ungarische Industrie- und Handelskammer weiter mit Abstand die größte bilaterale Wirtschaftsvereinigung in Ungarn.

Zugleich ist sie weiterhin auch eine der zehn mitgliederstärksten Kammern im weltweiten Netz der deutschen Auslandshandelskammern (AHK). Dieses weltweit einzigartige Netzwerk startete schon 1894 und zählt heute 150 Standorte in 93 Ländern. In diesem Netz ist die DUIHK ein angesehener und aktiver Partner und in verschiedenen AHK-Gremien vertreten.

### AHK-Netzwerk

Die Zugehörigkeit zum weltweiten AHK-Netz und die tiefgreifenden Verbindungen zur Familie der deutschen IHKs unterstreicht die Rolle der DUIHK als Außenwirtschaftsförderer, die von ihrer Reichweite weit über die einer lokalen Mitgliedervereinigung hinausgeht. Hiervon profitieren unsere Mitglieder und Kunden in besonderem Maße über Verbundangebote und ebenfalls erleichterten Zugang zu anderen Märkten.

- Als eine der großen AHKs in diesem Netz leisten wir durch aktive Mitarbeit in Arbeits- und Erfahrungsaustauschgruppen kontinuierlich einen konkreten Beitrag zur dessen ständiger **Weiterentwicklung**

und profitieren gleichzeitig vom reichen Erfahrungsschatz der Kollegen aus aller Welt.

- Durch die Zugehörigkeit zum Netz der AHKs ist die DUIHK auch Teil des Systems der deutschen **Außenwirtschaftsförderung** und erhält dafür eine finanzielle Unterstützung durch das Bundesministerium für Wirtschaft und Klimaschutz (BMWK). Aufgrund dessen wird die DUIHK seit Ende 2017 gemäß des ungarischen NGO-Gesetzes offiziell als „vom Ausland geförderte Organisation“ gelistet.
- Seit sechzehn Jahren **koordiniert** die DUIHK die **jährliche Konjunkturumfrage** von deutschen AHKs in 16 Ländern **der Region Mittel- und Osteuropa**, mit der das Geschäfts- und Investitionsklima in der Region international in Relation gesetzt werden kann. Diese Konjunkturumfrage ist ein wichtiges Orientierungstool für Unternehmen, die sich nicht nur für Ungarn, sondern für den gesamten MOE-Raum interessieren.
- In Kooperation mit anderen AHKs realisiert die DUIHK immer wieder „Verbundangebote“, sowohl in Bezug auf Dienstleistungen als auch auf gemeinsame Veranstaltungen. Diese gehen über den bilateralen Fokus hinaus, wie z.B. Webinare zu den Wahlen in Deutschland, zu den Zöllen der US-Regierung oder zum Thema Wiederaufbau in der Ukraine.

## Unsere Partner in Ungarn

Die konstruktive sowie vertrauensvolle Zusammenarbeit mit anderen Institutionen und Einrichtungen in Ungarn ist ein fester Teil und eine wichtige Hilfe für unsere Arbeit.

- Unter den deutschen Institutionen ist besonders die vielseitige und vertrauensvolle Zusammenarbeit mit der **deutschen Botschaft in Budapest** hervorzuheben. Sie umfasst einen regelmäßigen Informations- und Erfahrungsaustausch, die gegenseitige Mitwirkung an Veranstaltungen sowie abgestimmte Aktivitäten zur Unterstützung konkreter unternehmerischer Anliegen oder bei politischen Besuchen aus Deutschland.
- Mit der ungarischen Kammerorganisation **MKIK** sowie verschiedenen ungarischen **regionalen IHK** liegt der Fokus der Zusammenarbeit zum einen auf dem Gebiet der beruflichen Bildung, zum anderen auf der Förderung außenwirtschaftlicher Aktivitäten in Richtung Deutschland. Bei der

**Berufsbildung** arbeitet die DUIHK im Nationalen Innovationsrat für Berufsbildung mit der MKIK gemeinsam an der Weiterentwicklung der inhaltlichen und institutionellen Ausgestaltung des Berufsbildungswesens. Zudem ist die MKIK auf Ebene eines Vizepräsidenten in der Jury des Berufsbildungspreises der DUIHK vertreten.

- In der Außenwirtschaftsförderung arbeitet die DUIHK mit der deutschen Sektion innerhalb der MKIK zusammen, um ungarischen Firmen den Zugang und die Zusammenarbeit mit deutschen Firmen zu erleichtern.
- Bei den IHKs in Debrecen und Székesfehérvár hat die DUIHK seit mehreren Jahren einen „**Deutschen Infopoint**“ eingerichtet, über den Unternehmen zu aktuellen Themen rund um Geschäfte mit Deutschland beraten werden. 2024 wurden dazu vier große B2B-Veranstaltungen vor Ort organisiert.
- Der Geschäftsführende Vorstand der DUIHK ist auch Aufsichtsratsmitglied bei **EPIC**, einem anwendungsorientierten Forschungsinstitut, das vom ungarischen Institut SZTAKI und von Fraunhofer Austria getragen wird und industriennahe Arbeit unterstützt.
- Gute Kontakte bestehen zu verschiedenen Hochschuleinrichtungen sowie zur Deutschen Schule Budapest. Mit der Fakultät für Betriebswirtschaftslehre der **Corvinus Universität** bestehen langjährige Beziehungen zur Förderung der Vernetzung von Wissenschaft und Wirtschaft. Besonders hervorzuheben ist der deutschsprachige Studiengang in Betriebswirtschaftslehre (DSG). Er unterhält seit Jahren eine Partnerschaft mit der Universität Passau und feierte im Jahr 2023 sein 30-jähriges Bestehen. Die DUIHK ist über ihren Geschäftsführenden Vorstand im Beirat des DSG vertreten. DUIHK-Vertreter beteiligen sich zudem mit Vorlesungen zu Wirtschaftsthemen an der Ausbildung der Studenten.
- Die DUIHK ist Mitglied der **EU-Chambers in Ungarn** – einem Zusammenschluss von bilateralen Wirtschaftskammern von EU-Unternehmen, die im April 1994 vor allem zur Unterstützung der Integration in die EU gegründet wurde. Heute werden vor allem B2B-Netzwerkveranstaltungen für die Mitglieder der beteiligten Kammern organisiert.

- Eine besondere fachliche Kooperation ist das **Netzwerk Digital**, in dem die deutschsprachigen DACH-Kammern und weitere Partner und Unterstützer seit mehreren Jahren zusammenarbeiten. Ziel des Netzwerkes ist es, die Digitalisierung bei KMUs in Ungarn voranzutreiben. Besonders enge externe Partner sind die Hungarian AI Coalition und die Schwedische Handelskammer.
- Die Initiative **women@duihk** unterhält seit ihrer Gründung eine Kooperation mit dem Verband von Unternehmerinnen in Deutschland (VdU) und ist auch mit dem Netzwerk Business Women IHK eng verbunden.

## 10. Unsere Tätigkeit in Zahlen

### Mitgliederzahl

- Zum 31. 12. 2024 betrug die Zahl der Mitglieder **923**.
- Von den aktuellen Mitgliedern haben ca. 87% ihren Sitz in Ungarn, 13% in Deutschland (oder im Ausland wie Österreich und der Slowakei).
- Die Mehrheit der Mitglieder gehört zur Kategorie kleine und mittelständische Unternehmen: Ca. 58% haben maximal 100 Mitarbeiter, 24% zwischen 100 und 500 Mitarbeiter, und 14% über 500 Mitarbeiter. (Für 4% lagen keine Angaben vor.)

### Zahl der Mitglieder zum Jahresende

2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
902	912	917	903	905	921	923	926	929	925	934	923

### Anfragen

- Die Mitarbeiter der DUIHK haben 2024 insgesamt 1.751 Anfragen aus Deutschland und Ungarn bearbeitet.
- Im Jahr 2024 setzte sich der Trend der Vorjahre fort, wonach unsere Mitglieder neben den üblichen kollektiven Angeboten und Informationen vermehrt auch unsere vielfältigen individuellen Dienstleistungen in Anspruch nahmen.

### Anzahl der bearbeiteten Anfragen

2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
887	849	1312	885	1.193	1.261	1.297	1.290	1.427	1.455	1.222	1.751

### Informationsveranstaltungen zu Ungarn in Deutschland

- Veranstaltungen für interessierte Unternehmen in Deutschland über den ungarischen Markt und bestehende Geschäftschancen organisieren wir meistens mit den IHKs und wichtigen Verbänden. Daneben beteiligen wir uns mit Vorträgen zur allgemeinen wirtschaftlichen Situation und mit individuellen Beratungen auch an Veranstaltungen anderer deutscher Wirtschaftsorganisationen.
- Grundsätzlich sehen wir – auch aufgrund der politischen Differenzen – ein abnehmendes Interesse an Informationsveranstaltungen zu Ungarn in Deutschland. Einzelanfragen und Beratungen mit Unternehmen sind aber nicht davon betroffen. In letzteren lassen sich Unternehmen vermehrt zu Fragen der Rechtsstaatlichkeit und Verlässlichkeit in der ungarischen Wirtschaftspolitik informieren.

### Anzahl und Teilnehmer von Informationsveranstaltungen zu Ungarn in Deutschland

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
<b>Anzahl</b>	9	10	10	8	8	6	5	36	20	18	13	30
<b>Teilnehmer</b>	350	750	445	458	471	438	442	1.030	1.154	538	619	342

## Mitgliederveranstaltungen

- Auch 2024 konnte die DUIHK mit gut 2.968 Teilnehmern eine hohe Akzeptanz ihrer Veranstaltungsangebote verzeichnen. Der überwiegende Teil sind Präsenzveranstaltungen.

- Neben den eigenen Veranstaltungen organisiert die DUIHK auch Partnerveranstaltungen, wobei die Partner oft als Content-Geber eingebunden sind, sowie **Auftragsveranstaltungen** in Kooperation mit Mitgliedsunternehmen, die die Plattform der DUIHK zur Wissensvermittlung und zur Stärkung der eigenen Sichtbarkeit nutzen möchten.

### Anzahl und Teilnehmer von Mitgliederveranstaltungen

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
<b>Anzahl</b>	30	31	36	43	46	40	42	51	36	41	51	52
<b>Teilnehmer</b>	1.619	1.937	1.825	1.967	2.231	2.536	2.482	2.083	2.343	2.220	2.974	2.968

## Online-Angebote

In der Kommunikation mit Mitgliedern und anderen Zielgruppen fokussiert die DUIHK vor allem auf **elektronische Medien**, zielgruppen- und zweckbezogen werden aber auch **Print-Publikationen** eingesetzt.

### Webseite

- Die Besucherzahlen auf unserer Webseite lagen 2024 mit ca. 22.000 Seitenaufrufen auf dem Niveau des Vorjahres. Fast ein Drittel der Besucher erreicht unsere Webseite per Mobilgerät.

- Am 1. April 2025 erfolgte der Umstieg auf ein technologisch komplett neues Webseitensystem für das AHK-Netz. Mit dem Umstieg wurde die Benutzerfreundlichkeit wie auch die Sicherheit der Seite deutlich verbessert.
- Zu speziellen Themen und Projekten unterhält die DUIHK sogenannte **Microsites**:
  - Initiative TechCsajok: [www.techcsajok.hu](http://www.techcsajok.hu)
  - Initiative Berufsbildungspreis: [www.berufsbildungspreis.hu](http://www.berufsbildungspreis.hu)

### Nutzung der DUIHK-Webseite

	Besucher	Sitzungen		Seitenaufrufe	Download von Dokumenten
		insgesamt	davon mobil		
<b>Pro Jahr</b>					
<b>2019 *</b>	49 400	76 523	19,5%	225 408	19 581
<b>2020 *</b>	86 770	125 236	45,5%	240 292	30 794
<b>2021 **</b>	198 386	239 932	47,2%	436 023	68 656
<b>2022 **</b>	106 975	140 517	24,7%	329 973	22 332
<b>2023 **</b>	73 546	92 919	23,2%	277 344	20 664
<b>2024 **</b>	72 391	89 323	31,2 %	265 304	13 858
<b>Pro Monat</b>					
<b>2019 *</b>	4 117	6 377	19,5%	18 784	1 632
<b>2020 *</b>	7 231	10 436	45,5%	20 024	2 566
<b>2020 (1.8.-31.12.) **</b>	12 818	14 301	39,2%	26 541	n.v.
<b>2021 **</b>	16 532	19 994	47,2%	35 335	5 721
<b>2022 **</b>	8 915	11 710	24,7%	27 498	1 861
<b>2023 **</b>	6 123	7 743	23,2%	23 112	1 722
<b>2024 **</b>	6 032	7 444	31,2 %	22 109	1155

\* Daten gemäß Google Analytics; \*\* Daten gemäß Piwik Pro, das seit Juli 2020 genutzt wird.

### **Newsletter**

- Dem elektronischen Newsletter kommt unter den Kommunikationsmitteln eine große Bedeutung zu, da er sowohl die Veranstaltungen als auch die Dienstleistungen der Kammer aktiv vermarktet.
- Der Newsletter wird per E-Mail wöchentlich an insgesamt ca. 2.500 Abonnenten versandt.

### **LinkedIn**

- Der LinkedIn-Account der DUIHK ([www.linkedin.com/company/ahk-ungarn/](http://www.linkedin.com/company/ahk-ungarn/)) wurde im Herbst 2019 aktiviert und hatte am 8. Mai 2025 3.794 Follower, das entspricht einer Steigerung von rund 25% in den letzten zwölf Monaten.

### **YouTube**

- Auf dem YouTube-Kanal der DUIHK sind aktuell (April 2025) 159 Videos aus den vergangenen sieben Jahren verfügbar.

### **Print-Publikationen**

- Für die Unterstützung der Beratungstätigkeit für deutsche Unternehmen wurde 2024 der „**Business Guide Ungarn**“ neu aufgelegt. Dieser bietet Informationen für am Markteinstieg Ungarn interessierte Unternehmen. Daneben können darin Dienstleister sich und ihre Angebote über die DUIHK vermarkten.
- Das Mitgliederverzeichnis „**Kontakter**“ wird vor allem für die Akquise neuer und die Betreuung bestehender Mitglieder eingesetzt.
- Der Dokumentation der Tätigkeit der DUIHK dient der einmal im Jahr erscheinende „**Jahresrückblick**“.
- Im Interesse des schonenden Umgangs mit Ressourcen werden Printpublikationen in möglichst geringen Auflagen produziert.

## 11. Ausblick und Dank

Nach den Bundestagswahlen im Februar 2025 wird sich der Fokus der deutschen Wirtschaft vor allem auf die Wirtschaftspolitik der neuen Bundesregierung richten. Die Erwartung sind hoch, dass durch geeignete Maßnahmen der Wachstumsmotor in Deutschlands größter Volkswirtschaft wieder in Gang gesetzt und die langfristige Wettbewerbsfähigkeit des Standorts Deutschland gestärkt wird.

In Ungarn wiederum bereiten sich die Regierung und Opposition auf die im April 2026 anstehenden Wahlen vor, was auch Auswirkungen auf die Wirtschaftspolitik der Regierung und andere Bereiche des öffentlichen Lebens in Ungarn haben wird.

Und schließlich ist für die EU und unsere Länder entscheidend wie es gelingt, in den internationalen Wirtschaftsbeziehungen die Prinzipien des freien und fairen Handels wieder zu stärken.

All dies sind Faktoren, die deutsche wie ungarische Firmen vor Herausforderungen stellen, im positiven Falle aber auch Chancen in Mittel- und Osteuropa bedeuten können. Dabei steht die DUIHK auch 2025 als verlässlicher Partner für die Unternehmen bereit.

Die DUIHK kann jedoch als bilaterale Handelskammer nur im Zusammenspiel vieler Akteure in Deutschland und Ungarn erfolgreich sein. Deshalb gelten unser Dank und unsere Anerkennung allen, die zum Erfolg unserer Arbeit für die deutsch-ungarischen Wirtschaftsbeziehungen beitragen: unseren Mitgliedsfirmen

- unseren ehrenamtlich engagierten Vorständen, Aufsichtsräten und Beiräten
- unseren Partnern in Politik, Verwaltung, Ministerien und diplomatischen Vertretungen
- allen Sprechern und Mitgestaltern bei Veranstaltungen
- unseren Kollegen und Kolleginnen in der DIHK, bei den IHKs und im AHK-Netz und
- unseren Mitarbeitern.

Ein großer Dank gilt auch allen Kolleginnen und Kollegen in der DUIHK / DUWZ / HDUW, die die Arbeit der DUIHK mit ihrem persönlichen Engagement, ihrer Kompetenz und Professionalität tragen und das Gesicht der DUIHK gegenüber Mitgliedern, Kunden und Partnern sind!

**Weitere Informationen zur Deutsch-Ungarischen Industrie- und Handelskammer und deren Aktivitäten finden Sie auf der Internetseite**

**[www.duihk.hu](http://www.duihk.hu)**

DIES IST DIE DEUTSCHE ÜBERSETZUNG DES UNGARISCHEN ORIGINALBERICHTES

DEUTSCH-UNGARISCHE INDUSTRIE- UND HANDELSKAMMER  
BILANZ ZUM 31. DEZEMBER 2024  
(alle Beträge in Tausend HUF)

AKTIVA

	2023. Dezember 31.	2024. 31. Dezember
<b>A. <u>ANLAGEVERMÖGEN</u></b>	<b>252 403</b>	<b>278 305</b>
I. Immaterielle Vermögensgegenstände	232	59
II. Sachanlagen	33 171	59 246
III. Finanzanlagen	219 000	219 000
<b>B. <u>UMLAUFVERMÖGEN</u></b>	<b>261 930</b>	<b>369 419</b>
I. Vorräte	0	0
II. Forderungen	27 076	29 699
III. Wertpapiere	0	0
IV. Flüssige Mittel	234 854	339 720
<b>C. <u>AKTIVE RECHNUNGSABGRENZUNGEN</u></b>	<b>4 067</b>	<b>4 056</b>
<b>SUMME AKTIVA</b>	<b><u>518 400</u></b>	<b><u>651 780</u></b>

PASSIVA

	2023. Dezember 31.	2024. 31. Dezember
<b>D. <u>EIGENKAPITAL</u></b>	<b>458 060</b>	<b>529 216</b>
I. Kapital	0	0
II. Kapitaländerung	411 217	458 060
III. Gebundene Rücklagen		0
IV. Bewertungsrücklage		0
V. Jahresergebnis laut Tätigkeitszweck	49 414	67 574
VI. Jahresergebnis aus Unternehmenstätigkeit	-2 571	3 582
<b>E. <u>RÜCKSTELLUNGEN</u></b>	<b>7 532</b>	<b>10 636</b>
<b>F. <u>VERBINDLICHKEITEN</u></b>	<b>20 628</b>	<b>48 336</b>
I. Nachrangige Verbindlichkeiten	0	0
II. Langfristige Verbindlichkeiten	0	0
III. Kurzfristige Verbindlichkeiten	20 628	48 336
<b>G. <u>PASSIVE RECHNUNGSABGRENZUNGEN</u></b>	<b>32 180</b>	<b>63 592</b>
<b>SUMME PASSIVA</b>	<b><u>518 400</u></b>	<b><u>651 780</u></b>

Budapest, den 19. Februar 2025.

\_\_\_\_\_  
Geschäftsführendes Vorstandsmitglied

DIES IST DIE DEUTSCHE ÜBERSETZUNG DES UNGARISCHEN ORIGINALBERICHTES

DEUTSCH-UNGARISCHE INDUSTRIE-UND HANDELSKAMMER  
 GEWINN-UND VERLUSTRECHNUNG ZUM 31. DEZEMBER 2024  
 (alle Beträge in tausend HUF)

	2023			2024		
	Laut Tätigkeits- zweck	Unternehmens- tätigkeit	Gesamt	Laut Tätigkeits- zweck	Unternehmen s-tätigkeit	Gesamt
1. Umsatzerlöse	0	1 629	1 629	0	8 293	8 293
2. Aktivierte Eigenleistungen gesamt	0		0	0		0
3. Sonstige Erträge	610 417		610 417	618 070		618 070
Davon:						
- Unterstützungen						
= durch Gesellschafter			0	0		0
= durch Organe des Staatshaushalts			0	0		0
= durch Kommunen			0	0		0
= durch sonstige Spenden	210 274		210 274	230 858		230 858
4. Mitgliedsbeiträge	231 299		231 299	237 698		237 698
5. Finanzerträge	3 897	8	3 905	17 121	162	17 283
<b>A. GESAMTEINNAHMEN</b>	<b>845 613</b>	<b>1 637</b>	<b>847 250</b>	<b>872 889</b>	<b>8 455</b>	<b>881 344</b>
6. Materialaufwendungen	392 263	4 208	396 471	396 027	4 873	400 900
7. Personalaufwand	335 536		335 536	348 057		348 057
8. Abschreibungen	9 396		9 396	10 112		10 112
9. Sonstige Aufwendungen	47 948		47 948	49 767		49 767
10. Finanzaufwendungen	11 056		11 056	1 352		1 352
<b>B. GESAMTAUFWENDUNGEN</b>	<b>796 199</b>	<b>4 208</b>	<b>800 407</b>	<b>805 315</b>	<b>4 873</b>	<b>810 188</b>
<b>C. ERGEBNIS VOR STEUERN</b>	<b>49 414</b>	<b>-2 571</b>	<b>46 843</b>	<b>67 575</b>	<b>3 582</b>	<b>71 156</b>
<b>D. STEUERPFLICHT</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E. JAHRESERGEBNIS</b>	<b>49 414</b>	<b>-2 571</b>	<b>46 843</b>	<b>67 575</b>	<b>3 582</b>	<b>71 156</b>

Budapest, den 19. Februar 2025

---

Geschäftsführendes Vorstandsmitglied



## Taggyűlés 2025

### Az elnökség jelentése

## A 2024-es év áttekintése és 2025-ös kilátások

Barbara Zollmann

**2025. május 22.**

### Tartalomjegyzék

<b>1. Stabil partner egy kihívásokkal teli évben ..... 2</b>	<b>7. Konstruktív és objektív érdekképviselés.....12</b>
<b>2. Tagjaink ..... 3</b>	<b>8. Stratégiai partner a vállalati szak- és továbbképzéshez .....13</b>
Tagságfejlesztés ..... <b>Fehler! Textmarke nicht definiert.</b>	Duális szakképzési rendszer ..... 13
Választások a 2024-es tiszteletbeli tisztségre ..... 4	A DUIHK szakképzési díja ..... 13
<b>3. Az elnökség munkája ..... 4</b>	A német szabványok szerinti képesítés..... 13
Az Igazgatóság munkájának fontos témái ..... 4	Vezetői és munkavállalói képzés ..... 14
<b>4. Ajánlatok a tagoknak ..... 6</b>	<b>9. Megbízható hálózati partner.....14</b>
Fókuszban a kkv-k..... 6	AHK hálózat..... 14
Aktuális információk és felmérések ..... 7	Magyarországi partnereink..... 15
<b>5. Események és kapcsolati hálózat ..... 7</b>	<b>10. Tevékenységünk számokban .....16</b>
A 2024-2025-ös rendezvényprogramunk legfontosabb eseményei a legutóbbi közgyűlés óta ..... 8	Tagok száma ..... 16
<b>6. Piacorientált szolgáltatások ..... 10</b>	Érdeklődés ..... <b>Fehler! Textmarke nicht definiert.</b>
Jogi és adóügyi szolgáltatások..... 10	Magyarországgal kapcsolatos tájékoztató rendezvények Németországban..... 16
Vásári szolgáltatások ..... 11	Tagsági események..... 17
Energetikai témájú ajánlatok ..... 11	Online ajánlatok..... 17
Hivatalos ügynökségek..... 11	<b>11. Kilátások és köszönet .....19</b>

# 1. Stabil partner egy kihívásokkal teli évben

## Gazdasági és politikai bizonytalanságok jellemezte év

A DUIHK az alapszabálya szerint nem egy politikai szervezet, szerepe a Németország és Magyarország közötti kétoldalú külkereskedelem ösztönzésére korlátozódik, de munkáját ennek ellenére mindkét ország gazdasági és politikai környezete befolyásolja. 2024-ben két ilyen befolyásoló tényezőt emelnénk ki különösen, egyrészt 2024 második felében a magyar EU-elnökséget, másrészt a német kormánykoalícióban fennálló nézeteltéréseket és reformok elmaradását, ami végül a koalíció felbomlásához és 2025-ben új választásokhoz vezetett.

## Gazdasági környezet

A gazdasági környezet, melyben tagjaink is tevékenykednek, 2024-ben nem javult a várt mértékben az előző évhez képest. A világgazdaságtól átlagon felüli mértékben függő két ország esetében különösen a gyenge nemzetközi kereslet hatott kedvezőtlenül. A gyenge hazai fogyasztási és beruházási hajlandóság ezt nem tudta ellensúlyozni.

Az infláció csökkenése kedvező volt a vállalatok és a fogyasztók számára, és a munkaerőpiacok is erősnek bizonyultak a gyenge növekedés ellenére.

A kétoldalú kapcsolatokban csökkent a kölcsönös árucseré, különösen a Németországba irányuló magyar kivitel, de Németország messze Magyarország legfontosabb kereskedelmi partnere maradt.

A gyenge hazai és külföldi kereslet komoly kihívást jelentett tagvállalataink számára Magyarországon, különösen az ipari szektorban. Ugyanakkor számos ágazatban erős az átalakulási kényszer annak érdekében, hogy a mélyreható technológiai változások, például az e-mobilitás és a mesterséges intelligencia, hosszú távú versenyképességet biztosítsanak.

Ezzel együtt a gazdaságpolitikai feltételekből is adódtak kihívások. Magyarországon a piaci folyamatokba való szabályozási beavatkozás, az árfolyamingadozások és a tartósan magas bérnövekedés

további bizonytalanságot teremtett a vállalatok számára.

Az országban működő német vállalatok beruházási hajlandósága 2025 elején a korábbi évekhez képest mérséklődött, de a munkaerőpiacot és a működési környezetet a cégek még mindig viszonylag jónak értékelik, bár a beruházási környezetet egyes ágazatokban ismét kritikusan ítélik meg.

A magyar gazdaságpolitika által különösen támogatott területeken, - mint például az autóipar, az akkumulátortechnológia, a védelmi és gyógyszeripar vagy az üzleti szolgáltató központok -, a DUIHK 2024-ben továbbra is nagy érdeklődést tapasztalt a német vállalatok részéről a magyarországi tevékenységük kiterjesztése iránt, például beszerzési tevékenységük bővítésével vagy saját gyártási, illetve üzleti szolgáltató központok létrehozásával.

A Magyarország és az EU közötti, illetve a korábbi német politikával is fennálló politikai nézeteltérések, 2024-ben is túl ritkán tették lehetővé a magas szintű kétoldalú tárgyalásokat, ami a DUIHK szemszögéből a vitás kérdéseken túlmutató, gazdasági együttműködésben rejlő lehetőségek elszalasztását jelenti. Ráadásul a Magyarországnak szánt uniós támogatásokat továbbra is blokkolják az uniós eljárások, ami kihatással van az állami és magánberuházási projektekre.

## Látogatások Németországból

2024-ben elsősorban **szakmai politikai delegációk** érkeztek Magyarországra, amelyekkel a DUIHK is tárgyalt, így például Dr. Reiner Haseloffal, Szász-Anhalt tartomány miniszterelnökével; Dr. Kirsten Schollal, a német szövetségi gazdasági minisztérium (BMWK) európai osztályának vezetőjével; a Bundestag EU-ügyi bizottságának küldöttségével; a CSU bajor tartományi parlamenti képviselőcsoport gazdasági, regionális fejlesztési, energiaügyi, média- és digitalizációs munkacsoportjának küldöttségével; valamint a szász-anhalti CDU tartományi parlamenti képviselőcsoport környezetvédelmi és szociális ügyekkel foglalkozó munkacsoportjainak küldöttségével.

## A vállalatok érdekeink középpontba állítása

A DUIHK munkájának középpontjában mindenkori gazdaságpolitikai és külkereskedelmi környezetben működő vállalatok **igényei** állnak. Ezért a DUIHK 2024/2025-ben is a magyar gazdaság egészének versenyképességét növelő, és a tagcégek gazdasági növekedését valamint az üzleti partnerségeket elősegítő, az energia- és költséghatékonyságot növelő, valamint a munkaerő fejlesztését és megtartását célzó témákra összpontosította rendezvényeit, szolgáltatásait és képzési programjait.

## 2. Tagjaink

### A tagság alakulása

Kamaránk erős tagsági bázisa a DUIHK hírnevének és teljesítményének egyik alappillére. **A tagok száma 2024 végén 923** volt (előző év: 934 tag). Ez azt jelenti, hogy a DUIHK a taglétszámot tekintve továbbra is messze a legnagyobb kétoldalú kamara Magyarországon.

Ilyen magas taglétszámot fenntartani egy nehéz gazdasági helyzetben nem kis teljesítmény, ezért a DUIHK hálás a tagok bizalmáért.

A tagok számára nemcsak a DUIHK tagsági szolgáltatásokkal foglalkozó két munkatársa a releváns **kapcsolattartó**, hanem az üzletfejlesztési osztály munkatársai is, az általuk kínált beszállítói fórumokkal, szakmai utakkal és vásári programokkal. A jogi osztály a jogi tanácsadó tevékenységével, illetve a DUIHK Német-Magyar Tudásközpontja (DUWZ) képzési és továbbképzési ajánlataival szintén ezt a kört bővítik.

Annak érdekében, hogy lépést tartsunk az elmúlt évek inflációjával, a DUIHK elnöksége úgy döntött, hogy két évente felülvizsgálja **a tagdíjakat**. A meglévő tagok által fizetendő díjakat 2025-ben módosítottuk, míg az újonnan belépő tagok tagdíjtételei már 2024 áprilisától hatályba léptek.

A DUIHK ipari és kereskedelmi kamaraként **az új tagok megnyerésekor** elsősorban az ipari és kereskedelmi szektorban működő vállalatokra összpontosít. Ennek érdekében a Kamara rendszeresen szervez rendezvényeket a Budapesten

Ennek támogatása érdekében az DUIHK közvetíti a magyar **kormány** felé a tagvállalatok által felvetett kérdéseket és problémákat, mind ágazati szinten az általános üzleti környezettel kapcsolatban, mind pedig konkrét szakmai és egyedi témákban.

Az elmúlt évben több, a budapesti agglomeráción kívüli régióban is fokoztuk a vállalkozástámogatási és hálózatépítési tevékenységünket.

A kihívásokkal teli gazdasági körülmények ellenére **a tagok száma** "stabilan magas szinten" maradt.

kívüli régiókban, így Debrecenben, Győrben és Székesfehérváron is. 2024-ben nagy hangsúlyt kapott Debrecen, ahol sok új beruházás valósult meg. A meglévő befektetők a túlfűtött munkaerőpiac és az ipar átalakulása miatt új kihívásokkal néznek szembe, amit a DUIHK portfóliójával is támogat. A kelet-magyarországi fókusz 2025-ben is megmarad.

**Számos tényező** járul hozzá ahhoz, hogy a DUIHK-tagság releváns, a taglétszám pedig magas szinten maradjon:

- A Kamara valamennyi munkatársának sok **személyes kapcsolata** a rendezvényeken, de legfőképpen a tagjainkkal folytatott számos egyéni megbeszélés során szerte az országban.
- **Bevezető megbeszéléseket** folytatunk az új tagjainkkal, hogy kezdettől fogva megismerjük érdekeiket, és megismertessük velük a DUIHK szolgáltatási portfólióját.
- **Külső céglátogatások vagy cégek látogatásai a Kamaránál**, hogy folyamatosan feltárjuk a tagok érdekeit és beillesszük azokat a Kamara tevékenységébe. 2024-től a tagoknak szóló programkínálat ismét kibővült "tematikus céglátogatásokkal", amelyek mindig egy központi témára összpontosítanak. Ez lehetővé teszi a tudásátadást, illetve, hogy a vállalatok a résztvevők számára bemutassák speciális szaktudásukat. Ez a program 2025-ben is folytatódik.

- Az elnökség, a felügyelőbizottság és a tanácsadó testület mellett a **tagvállalatok részt vesznek** konkrét projektekben, téma- és ágazatspecifikus kerekasztal-beszélgetéseken, a Szakképzési Bizottságunkban, a "Megbízható Munkaadó" és a "Szakképzési Díj" szakmai zsűrijében, valamint számos rendezvényen előadóként és vitapartnerként.
- A tagok számára nyújtott **széles körű szolgáltatások**, információk, kapcsolati és hálózati tőke, képzési és továbbképzési programok, az üzletfejlesztési, valamint jogi és adózási szolgáltatások és tanácsadás, illetve legfőképpen a tagok érdekeinek képviselete a kormányzati intézményekkel, illetve hatóságokkal szemben. Az érdekképviselet témája állandó aktualitással bír magyarországi tagvállalataink számára.
- A DUIHK-tagok **kiterjedt hálózata**, amely inspirációt, tudáscserét, problémamegoldást,

üzleti lehetőségeket és néha még személyes barátságokat is biztosít.

## 2024-évi tisztújítás

A DUIHK legfőbb szerve, a **rendes taggyűlés** legutóbb **2024. május 16-án** ülésezett hibrid formában.

A **választásokat** ötödik alkalommal tartották elektronikus úton, az alapszabályzatnak megfelelően. A tagok három évre választották a DUIHK elnökségébe (ábécésorrendben) Jelasity Radovánt, Dr. Keszte Róbertet, Kozma Andrást és Dr. Rácz Nórát.

Továbbá Jankovich Mihályt a kamarai tagok hároméves időtartamra beválasztották a felügyelőbizottságba.

**A VGD Hungary Kft.** a 2024-es választások alkalmával másodsorú kapott megbízást a DUIHK könyvvizsgálatára.

## 3. Az elnökség munkája

A Kamara alapszabály szerinti küldetése, valamint az elnökség határozatai és javaslatai határozták meg 2024-ben is a DUIHK operatív munkáját.

A legutóbbi taggyűlés óta öt ülést tartott az elnökség a felügyelőbizottsággal közösen, valamint két további közös ülést a tanácsadó testülettel is kiegészülve.

2024 szeptemberében 17. alkalommal került sor a hagyományos félnapos **stratégiai workshopra** az elnökség, a felügyelőbizottság, a tanácsadó testület és a DUIHK főállású osztályvezetőinek részvételével. Ennek középpontjában az állt, hogy az ázsiai befektetések ugrásszerű növekedése Magyarországon hogyan változtatja meg az ország gazdaságát, a német-magyar gazdasági kapcsolatokat és a DUIHK-tagok versenykörnyezetét és hogyan tudnak ehhez alkalmazkodni a tagvállalatok. A workshopot követően további háttérbeszélgetésekre került sor e témában, valamint tájékoztató rendezvényeket szerveztünk a német vállalatok és a kamarai tagok számára.

### Az elnökség munkájának fontos témái

Az elnökség és a tanácsadó testület számos tiszteletbeli tagja intenzíven foglalkozik a DUIHK egyes dedikált témáival.

### Gazdaságpolitikai keret

- **A DUIHK** szoros együttműködésben **Sávós Andrással, a DUIHK elnökével**, aki a 2025-ös tagsági választásokkal hat elkötelezett év után távozik a DUIHK elnöki tisztségéből, illetve az öt majd követő mindenkori elnökkel, szisztematikusan lobbizik a magyar kormánynál **a befektetésbarát és tisztességes szabályozási környezetért**, de ad hoc kérdésekben is.
- Ennek során szervezetünk a tagságtól származó tapasztalatokra és javaslatokra, vállalati felmérésekre, az üzleti világból származó legjobb gyakorlati megoldásokra, valamint más németországi és magyarországi szakmai partnerekkel közös projektekre is támaszkodik. Ugyanakkor támogatást nyújtunk egyes ágazatoknak és vállalatoknak nehéz jogi vagy adminisztratív ügyekben is.

→ *További információért lásd a 7. Érdekképviselet c. fejezetet*

## Digitalizáció

- A 2019-ben más német nyelvű kamarákkal és szövetségekkel együttműködésben létrehozott **"Netzwerk Digital" kezdeményezés** 2024-ben sikeresen folytatta munkáját. Célja, hogy egyesítse az erőket a digitalizáció témakörében szervezett tájékoztatás, tapasztalatcsere és rendezvények terén, hogy gyakorlati támogatást nyújtson a vállalatok digitális átalakulásához. A kezdeményezés vezetője **Markus Hilken, a DUIHK alelnöke**.
- 2024-ben a fő hangsúly a mesterséges intelligencián volt, ez 2025-ben sem lesz másképp. Kiemelt esemény az évente megrendezésre kerülő MI-konferencia, amelyet a Magyar MI Koalícióval és a Svéd Kereskedelmi Kamarával közösen szervezünk.
- Folytatódnak a külső partnerségek, mint például az EPIC Innolabs Kft-vel vagy a Magyar Mesterséges Intelligencia Koalícióval, hogy a vállalatoknak mélyreható szakmai segítséget nyújtsunk a termelés digitalizációjával és a mesterséges intelligencia alkalmazásával kapcsolatos konkrét gyakorlati projektek létrehozásában.

## Szakképzett munkaerő biztosítása és képzés

A DUIHK számára nagyon fontos téma a szakképzett munkaerő biztosítása és a szakképzés. Ezt a DUWZ által kínált széleskörű szak- és továbbképzési programok mellett három ún. elnökségi projekt is támogatja.

- **A "Megbízható Munkaadó" díjjal** a DUIHK kizárólag a tagvállalatai számára lehetőséget kínál arra, hogy pozitívan pozícionálják magukat, és vonzó munkáltatóként ismertté váljanak a munkaerőpiacon. A díj kritériumait rendszeresen finomítja a tagvállalatok, a média és a tudományos élet HR-szakértőiből álló **szakmai zsűri**.
- Ezt a munkáltatói márkaépítési kampányt a tagok évek óta nagyon jól fogadják (egyesek számára ez az oka a tagsági viszonyuknak). 2024-től a díj három év időtartamra szól.
- 2025. május 22-én kilencedik alkalommal kerül sor a tagvállalatok kitüntetésére. A pályázó cégek száma idén **rekordot döntött, 49 pályázó volt**, ami a munkaerőpiacon való látható pozícionálás fontosságát hangsúlyozza. Különösen örömteli,

hogy idén "passzív" vagy kevésbé aktív tagvállalatok is nyújtottak be pályázatot.

- 2022 óta minden év őszén egy utórendezvényt is tartunk, hogy bemutassuk a magyarországi megbízható munkaadók példamutató legjobb gyakorlatait, ezáltal fokozva a tagok közötti tudásátadást.

## Pályorientáció

- **A "TechCsajok"** rendezvénysorozat 2017 óta minden évben a 14 és 18 év közötti fiatal diáklányokat célozza meg, hogy felkeltse érdeklődésüket a műszaki szakmák iránt, és ezáltal elősegítse a fiatal tehetségek STEM-tárgyak iránti érdeklődését. A program 2023-tól két évente fut (a Szakképzési Díjjal felváltva), hogy optimalizáljuk az erőforrásokat és még szorosabb kapcsolatot teremthessünk a kamarán kívüli vállalati kezdeményezésekkel.
- A 2024. évi TechCsajok október 15-én Budapesten, október 17-én pedig Debrecenben került megrendezésre. Újdonság, hogy női főiskolai hallgatókat is meghívtunk, így a tagvállalatok számára releváns és kibővített célcsoport vehetett részt az eseményeken. **A DUIHK alelnöke Silke Janz**, a Penny-Market ügyvezető gazdasági igazgatója, az elnökség nevében a TechCsajok tevékenységéért felel. A TechCsajok előkészítését és megvalósítását több tagvállalat képviselőiből álló **munkacsoport** támogatja. **18 tagvállalat** és két egyetem élt a lehetőséggel, hogy a helyszínen mutakozzon be a fiatal generációnak. A tagvállalatok interaktív bemutatóival párhuzamosan széleskörű előadás- és workshop-programmal segítik a fiatal lányok felkészülését a munkaerőpiacon való belépésre és a pályaválasztásra.

## Szakképzési díj

- **A DUIHK Szakképzési Díj** 2013-ban indult olyan pályázatként, melynek célja a gyakorlati szakképzés társadalmi ismertségének növelése, valamint az innovációk és a legjobb gyakorlatok népszerűsítése a vállalatok és az iskolák körében. A célja az, hogy más érdekelt feleket is arra ösztönözzön, hogy bekapcsolódjanak a duális szakképzésbe, vagy továbbfejlesszék azt a vállalatukon belül vagy iskolájukban.
- **Achim Weinstock** (LKH Leoni Kft.), a **DUIHK alelnöke** 2022 óta felelős a szakképzési díjért az elnökségben.

→ A szakképzési díjjal kapcsolatos további információkért lásd a 8., Vállalati képzés és képesítés című fejezetet.

### women@duihk:

- 2022 óta a DUIHK tagvállalatainak női felsővezetői és alkalmazottai számára platformot biztosít a hálózatépítéshez, a láthatósághoz és az üzleti kapcsolatok továbbfejlesztéséhez a "women@duihk" programmal. Ez a program népszerű tapasztalatcsere-platformnak bizonyult, és a tagok megtartásának eszközévé is fejlődött, mivel olyan vállalatok és magánszemélyek is részt vesznek benne, akik korábban nem vették igénybe a többi tagsági ajánlatot. A tagok köréből **Szakács Hedvig felügyelőbizottsági tag** és **Dr. Marie-Theres Thuell** (MTT Connect) Barbara Zollmannal együtt egy irányítóbizottságban dolgoznak az éves program, valamint a kezdeményezés továbbfejlesztésének kialakításán.
- 2024-ben a Nemzetközi Nőnap alkalmából második alkalommal rendeztünk félnapos

konferenciát, amelyen tagvállalatok képviselői és a Németországi Vállalkozónők Szövetségének magas rangú tisztségviselői vettek részt előadóként. Ezt az üzleti konferenciát 2025-ben is megtartották, és a women@duihk kiemelt eseményévé vált.

- A leendő női vezetőknek szóló **mentorprogram** először 2024-ben indult, melyet 2025-ben fejlesztettünk tovább. A programban minden évben 10 mentor és 10 mentorált (mentee) vesz részt.

## Együttműködés az AHK hálózaton belül

- A **V4-országok** (Lengyelország, Szlovákia, Csehország, Magyarország) és Ausztria AHK-i között hagyományosan szoros az együttműködés, amely közös programokban és rendezvényekben nyilvánul meg. Így például 2024-ben közös delegációs utat szerveztek az élelmiszeripar témakörében.
- Évente legalább egy webináriumot tartanak világszerte egy-egy AHK irodával együttműködve, hogy más piacokat is bemutathassanak. A 2024-es évben Afrikában három helyszínről - Algériából, Marokkóból és Kenyából - jelentkeztünk be egy women@duihk rendezvény keretében.
- 2024-ben **AHK Európa-konferenciát** is rendeztek, amelyre az összes európai AHK tagvállalatát meghívták. A 2024. október 3-án és 4-én Varsóban megrendezett konferencia a digitalizáció, az ellenállóképesség és az ellátási láncok témáira összpontosított.

## 4. Tagoknak szóló ajánlatok

### Fókuszban a kkv-k

Tagjaink között számos ismert nagyvállalat van, de tagjaink túlnyomó többségét kis- és középvállalkozások alkotják. A kkv-knak nyújtott szolgáltatásaink ezért a figyelmünk középpontjában állnak. A kkv-k számára különösen fontos témák közé

tartoznak a jogi és adózási kérdések, a finanszírozás, valamint a személyzeti illetve a munkaerő-utánpótlással kapcsolatos kérdések. Ugyanakkor a piacra lépéssel és terjeszkedéssel kapcsolatos valamennyi szolgáltatás, pl. a beszállítófejlesztés, szintén tipikus kkv-támogatási szolgáltatásnak minősül.

A Kamara ajánlatainak és szolgáltatásainak alapvető jellemzője, hogy az a céljuk, hogy a tagoknak és más vállalkozásoknak konkrét hasznot nyújtsanak, és támogassák a vállalkozások versenyképességét.

A tagok számára számos ingyenes ajánlatot és eseményt biztosítunk. A költségtérítéssel ajánlatokat a tagjaink kedvezményes áron vehetik igénybe.

A programok témái az elnökség által meghatározott **négy általános terület**hez igazodnak:

- A gazdaságra, valamint a gazdaságpolitikai és jogi keretfeltételekre vonatkozó **információk**
- Gyakorlatorientált **szolgáltatások**  
→ lásd a 6. *Piacorientált szolgáltatások* fejezetet
- **Szakemberek**, szak- és továbbképzés  
→ lásd a 8. *Szak- és Továbbképzés* fejezetet
- **a jövő** gazdaságilag releváns **témái**.

## Aktuális információk és felmérések

- **Felmérések:** A DUIHK rendszeresen elemzi a magyarországi gazdasági fejleményeket és a gazdaságpolitikai kereteket, valamint a vállalatok számára különösen fontos aktuális kérdéseket. A rendszeres formátumok mellett (konjunktúrafelmérés és AHK World Business Outlook) igény szerint ad-hoc felméréseket is végzünk. Az eredmények nagy elismertségnek örvendenek és széles körben elterjedtek, és fontos alapját képezik a kormánnyal folytatott megbeszéléseknek. Legfőképpen azonban értékes információkat nyújtanak a vállalatok számára is az üzleti döntéseikhez.
- **Gazdasági helyzet és üzleti környezet:** A DUIHK az üzleti döntések támogatása érdekében folyamatosan frissített információkat tesz közzé a magyar befektetési környezetről, például jogi és adóügyi tájékoztatók és statisztikai összefoglalók formájában, valamint átfogó kiadványokat, mint például a Business Guide Magyarország.

## 5. Rendezvények és kapcsolati tőke

Az erős üzleti közösséghez való tartozás vágya mellett a DUIHK-tagság legfontosabb motivációi között szerepel a kapcsolatépítés és a tudásátadással egybekötött szakmai rendezvények.

A DUIHK különböző rendezvényekkel és rendezvényformátumokkal tesz eleget ennek az elvárásnak. Ezek közé tartoznak az olyan jól bevált rendezvények, mint az Évnyitó Est, a kerti ünnepség, a Back-to Work Cocktail vagy a Jour Fixe rendezvények, valamint számos tájékoztató rendezvény és miniszterek részvételével szervezett üzleti reggelik.

A Budapest Business Journallal közös angol nyelvű CEO Breakfast Briefing rendezvényeket két alkalommal rendeztük meg 2024-ben (védelmi ipar és egészségipar témákban). Továbbra is nagy népszerűségnek örvend az az ipari és gyártó vállalatok képviselőinek szervezett üzemvezetői-kerekasztal. Ez Magyarországon különböző helyszíneken kerül megrendezésre.

2024-ben a rendezvények és tevékenységek még intenzívebb regionális kiterjesztése állt a középpontban, hogy még jobban bevonjuk az adott régióban működő vállalatokat, és még inkább láthatóvá tegyük a DUIHK-tagság értékét vidéken is. Csak **Kelet-Magyarországon hét rendezvényt** szervezett a DUIHK önállóan vagy partnerekkel együttműködve.

A 2024-es év aktuális témái közé tartozott az „**Upskilling in Finance**” munkacsoport és ennek eredményeként egy háromrészes, azonos című rendezvénysorozat, amely a tagvállalatoknál a pénzügyek területén a tudásépítést és a fejlődés felgyorsítását hivatott támogatni. Az "Upskilling in Finance #ESG" harmadik rendezvénye 2025. május 27-én kerül megrendezésre Győrben.

## A rendezvényprogramunk főbb elemei a legutóbbi közgyűlés óta

<b>2024</b>	
május 16.	A DUIHK 31. taggyűlése és a "Megbízható munkaadó" díj átadása
május 22.	Business CEO-breakfast a Budapest Business Journallal, "A magyar egészségügyi rendszer helyzete" témában
május 23.	Netzwerk Digital: Gyártás-végrehajtási rendszer (MES) a mindennapi termelésben
Június 10-13.	Energiainfrastruktúra - konferencia és B2B tárgyalások német vállalatokkal
június 05.	Vállalati látogatás a Bosch Rexroth-nál: Digitalizáció és IoT a gyártásban (Netzwerk Digital)
június 13.	A DUIHK kerti partija
június 19.	Labdarúgó-EB Public Viewing (együttműködésben a Nagykövetséggel, Német Iskolával, DZT-vel)
augusztus 29.	Back-to-Work Cocktail a német nagykövet rezidenciáján
szeptember 5.	women@duihk bei Kostal Kft.
szeptember 17.	Business CEO-breakfast a Budapest Business Journallal: Civil és katonai innovációk összekapcsolása
szeptember 24.	Kelet-Nyugat Fórum Bajorország, információs és kapcsolatépítő rendezvény, Regensburg
szeptember 25.	Szászországi gépipari vállalatok üzleti útja
szeptember 17.	Jour Fixe kapcsolatépítés a W Hotelben
Október 2 - 4.	Külföldi Német Kereskedelmi Kamarák Európai Konferenciája, Varsó
Október 8-9.	10. KKE Beszerzési és Ellátási Fórum Budapesten
Október 15-17.	TechCsajok - pályaeorientációs napok diáklányoknak és diáklányoknak Budapesten és Debrecenben
november 14.	DUIHK őszi konjunktúrafelmérés - az eredmények bemutatása
november 28.	Jour Fixe a Városliget Caféban
december 4-6.	Hidrogénipar: Szakmai utazás Nürnbergbe a HydrogenDialogue szakvásárra
december 11.	A women@duihk mentorprogram záróeseménye
<b>2025</b>	
január 16.	Kick-off mentorprogram
január 28.	Webinárium: Változások és hírek a munkaerőpiacon
január 30.	Évnyitó ünnepség Nagy Márton miniszterrel
február 4.	Webinárium: Aktuális adók 2025
február 5.	women@duihk: "Utazás a világ körül" - Nők a nemzetközi üzleti életben (online beszélgetés az AHK debelux és Szlovénia részvételével)
február 6.	A kínai gazdasági jelenlét Magyarországon (előadás és panelbeszélgetés)

február 12.	ESG szakértői képzés vállalatok számára (workshop az Audi Hungáriánál)
február 13.	MI a kkv-kban - Intelligens alkalmazás, kockázatok minimalizálása (webinárium)
február 20.	Ügyvezető igazgatói felelősség (jogi webinárium)
február 24-26.	Védelmi ipari utazás / Enforce Tac Nuremberg
február 25.	Olcsó víz - nagy kockázat (előadás és panelbeszélgetés) - a WWF-fel együttműködve
február 27.	Jour Fixe a Carl Zeiss Digital Innovation Kft.-nél
március 3.	Energiahatékony létesítménygazdálkodás (workshop)
március 7.	women@duihk: Női üzleti vezetők konferenciája az UniCredit Bankban
március 11-13.	Kereskedelmi út- beszállítók számára Lipcsébe
március 13.	Netzwerk Digital - Konferencia a mesterséges intelligencia témájában
március 13.	Munkavállalók kiküldetése Magyarországra (webinárium)
március 19.	Cégalapítás Magyarországon (webinárium)
március 27.	Szimpozium és díjátadó ünnepség: DUIHK Szakképzési Díj
április 3.	Üzemvezetői kerekasztal a Bosch miskolci gyárában
április 8.	women@duihk a Kärcher Hungária Kft.-nél
április 10.	DUIHK információs nap
április 16.	Követelésbehajtás Németországban (webinárium)
április 29.	PwC Konferencia (Debrecen) - DUIHK-AmCham workshop
május 5-9.	Szakmai utazás a müncheni Intersolarra
május 6.	Kelet találkozik Nyugattal: német-ázsiai befektetési szinergiák - az Ernst & Younggal együttműködve
május 7.	A 2025. évi konjunktúrajelentés bemutatása
május 13-16.	Közösségi stand az Ipar Napjai / Automotive Hungary szakvásárokon és tanácsadási lehetőségek a vállalatok számára
május 22.	A DUIHK taggyűlése, "Megbízható munkáltató" díjátadó ünnepség

## 6. Piacorientált szolgáltatások

- a Magyarországra újonnan érkező és a terjeszkedésben érdekelt, már működő tagvállalatok számára

**A DUIHK mint a magyarországi német külkereskedelmi kamara a piacra lépő és terjeszkedő német és magyar vállalatok első számú kapcsolattartója és kompetens szolgáltatója**

**2024-ben a kamara 1751 cégtől érkező megkeresést dolgozott fel.**

→ További részletekért lásd a 10. szakaszt.  
Tevékenységeink számokban kifejezve

Magyarország továbbra is fontos a német kkv-k (a piaci tanácsadás rendszeres ügyfelei) számára, mind beszerzési piacként, mind pedig befektetési helyszíneként. A magyarországi nagyberuházások új beszállítókat vonzanak az országba. A német vállalatok különösen a járműgyártás beszállítói iparára összpontosítanak (főként a klasszikus ágazatokra, mint a fémfeldolgozás, az elektronika és a gépgyártás). Számos megkeresést kaptunk az orvostechikai és a mezőgazdasági szektorból is.

A legkeresettebb szolgáltatások továbbra is a **beszállító keresés, az üzleti partnerkeresés és a telephelykeresés** voltak.

A magyar vállalatok különösen érdekeltek abban, hogy a német vállalatok **beszállítóiként** pozícionálják magukat, és aktívan részt vettek a B2B rendezvényeken. Kiemelt esemény volt a Német Anyaggazdálkodási, Beszerzési és Logisztikai Egyesület (BME) által Budapesten szervezett **10. Közép- és Kelet-Közép-európai Beszerzési és Ellátási Fórum**, ahol 20 német vevő 15 országból - köztük 20 magyarországi céggel - új üzleti kapcsolatokat tudott kialakítani potenciális beszállítókkal.

**Az élelmiszerek** témája szintén központi szerepet játszott. Egy közös ALP-projekt (Bajorországi Élelmiszeripari Termékügynökség) keretében kóstolót szerveztünk a Spar kiskereskedelmi lánc 15 fiókjában országszerte. Hat bajor gyártó termékeit mutattuk be és kóstoltattuk meg két napon keresztül.

A DUIHK által szervezett regensburgi (Kelet-Nyugati Fórum) és nürnbergi (Hidrogén Dialógus vásár)

**szakmai utak során** is számos új üzleti kapcsolat jött létre.

### Jogi és adóügyi szolgáltatások

- A DUIHK 2019 óta kínálja a **csomagolóanyag engedélyezési** szolgáltatást. Ez tájékoztatja a vállalatokat a Németországban alkalmazandó előírásokról, és tanácsot ad a megfelelő szolgáltató kiválasztásához a duális (csomagolási) rendszerben. A DUIHK így támogatja a magyar vállalatokat a környezetvédelmi előírások és a csomagolóanyag eltávolítási követelmények betartásában. Ugyanakkor a DUIHK ezzel a szolgáltatással hozzájárul a csomagolóanyagok mennyiségének és költségeinek csökkentéséhez.
- A DUIHK a **kiterjesztett gyártói felelősségre (EPR)** vonatkozó jogszabályokra reagálva **új szolgáltatást** fejlesztett ki. Ezzel a szolgáltatással a DUIHK támogatja a német és külföldi vállalatokat a magyarországi törvényi kötelezettségeik teljesítésében. E szolgáltatás keretében a DUIHK több mint 100 vállalatot képvisel a magyar hatóságok előtt, és nyújtja be a szükséges adatbejelentéseket és negyedéves jelentéseket.
- A jogi ágazat egyik legfontosabb szolgáltatása a **cégalapítás és a cégmódosítások** gyakorlati támogatása. A DUIHK így a teljes cégalapítási folyamat során szakmai támogatást nyújt. A jogi szolgáltatásokat egy külső ügyvédi irodával együttműködve nyújtjuk. A megkeresések száma az elmúlt hónapokban érezhetően megnőtt.
- A jelenlegi gazdasági helyzetre való tekintettel a DUIHK-nál megnövekedett a fizetési problémákkal kapcsolatos támogatási kérelmek száma. Ezért a DUIHK továbbfejlesztette **követelésbehajtási** szolgáltatását, és új együttműködések keresett annak érdekében, hogy optimális határokon átnyúló támogatást nyújtson.
- A DUIHK a **hatósági engedélyezési szolgáltatás** részeként segít a német vállalatoknak a magyarországi munkavállalók foglalkoztatásával kapcsolatos adminisztratív kötelezettségeik teljesítésében. Ezen túlmenően a vállalatoknak segítséget nyújtanak a vállalkozási

tevékenységükhöz szükséges engedélyek megszerzésében. Tekintettel a **Magyarországra kiküldött német munkavállalókkal** kapcsolatos kötelezettségek teljesítéséhez nyújtott támogatás iránti megnövekedett igényre, a DUIHK kibővítette szolgáltatásait, és a német munkaszerződések magyar jognak megfelelő átalakítását és fordítását, valamint évente több mint száz kiküldetési bejelentés benyújtását is vállalja.

- **ÁFA-visszatérítés:** A Kamara intézi az áfa-visszatérítést a magyar áfát fizető külföldi vállalkozások számára
- **Jogi tájékoztatás:** A DUIHK megbízásának megfelelően továbbra is számos Németországból érkező megkeresés esetén nyújt segítséget - általában a kkv-k számára ingyenes első tájékoztatással. Ha szélesebb körű tanácsadásra van szükség, a Kamara az ezen a területen illetékes tagvállalataihoz fordul.

## Vásári szolgáltatások

A DUIHK **vásári szolgáltatásai** kiemelt szerepet játszanak a **magyar** vállalatok **nemzetközivé válásának** támogatásában. Különösen a vásárcsopont Németország, a világ vezető vásárainak nagy számával, a német piac mellett számos más (globális) piacra is hozzáférést biztosítunk a vállalatok számára.

Nagyon népszerűek a DUIHK által szervezett, ezekre a szakvásárookra szervezett szakmai kirándulások.

Magyarországon a DUIHK **az Ipar Napjai & MachTech és az Automotive Hungary** vásártrió nagy közös standdal szerepelt: 218 m<sup>2</sup>-en 18 kiállító mutatta be termékeit és szolgáltatásait. A 2025-ös vásáron a kamara közös standja ismét teltházas volt.

Magyarországon a DUIHK képviseli a német **vásárokat Nürnbergben, Karlsruheban és a Spielwarenmesse-n**.

## Energetikai témájú ajánlatok

A DUIHK Német-Magyar Tudásközpontja (DUWZ) révén a megújuló energia, az energiahatékonyság és az ESG kulcsfontosságú területein is lehetőséget kínál a tapasztalatcserére, a képezések megszerzésére és üzleti kapcsolatok kialakítására.

- Az "**Európai energiamenedzser**" (EUREM) képzési programot, amely a szilárd elméletet házon belüli gyakorlati projekt munkával és fenntartható szakértői hálózattal ötvözi, Magyarországon kizárólag a DUWZ kínálja. Tizennyolc tanfolyamot tartottak 2011 óta összesen mintegy 220 résztvevővel.
- A DUWZ 2023 óta **vállalati ESG-szakértők** számára szervezett képzéseket és energiahatékony létesítménygazdálkodási tanfolyamokat is kínál vállalatok, szakiskolák, egyetemek és önkormányzati intézmények számára.
- Négy másik kétoldalú európai kamarával (Ausztria, Svájc, Svédország és Hollandia), valamint három regionális ipari és kereskedelmi kamarával együtt rendszeresen szervezünk best-practice rendezvényeket, amelyeken az energiamenedzserek és az energiakutatók által végrehajtott sikeres optimalizálási projekteket mutatnak be.

## Hivatalos képviseltek

A DUIHK, mint Német Külkereskedelmi Kamara, a német gazdaság hivatalos magyarországi képviselője. Ezentúl évek óta szolgáltatási szerződések keretében más **német szervezeteket is képvisel Magyarországon**.

A németországi költségvetési megszorítások miatt két ilyen képviselőt, amelyeket a DUIHK évtizedek óta fenntartott, 2024 végén bezártak:

A **Német Turisztikai Hivatal (DZT)** budapesti irodájának 2024 decemberében történő bezárása több mint 30 évnyi jelenlét után a magyarországi forráspiacon a német turizmusban érdekelt partnerek számára piaci űrt teremtett. Ezt az űrt 2025-től a DUIHK által kínált vonzó turisztikai szolgáltatásokkal töltjük be.

## Bajorország és Szászország szabadállamok képviselője

A tartományi külképviseletek keretében a DUIHK az ügyfelekkel egyeztetve küldöttségi utakat, szemináriumokat stb. kínál változó témákban. Ez 2024-ben is így lesz.

**Bajorország** hivatalos képviselője folytatódik, ami a Bajorország és Magyarország közötti szoros kapcsolatok miatt is nagyon intenzív. A hivatalos

külképviselők, mint például a DUIHK, évente megrendezett külképviselők konferenciáján tájékoznak az aktuális bajorországi fejleményekről, és kapcsolati hálózatot építenek ki a helyi érdekeltekkel, valamint évente két projektet valósítanak meg közösen Bajorországgal.

Az év második felében a **regensburgi Kelet-Nyugati Fórumra** szervezett iparágak közötti utazás keretében 14 magyar vállalat képviselője ismerkedett meg a bajor-magyar gazdasági kapcsolatok kiemelt elemeivel és az együttműködés lehetőségeivel.

A **Szászországból** Magyarországra szervezett szaktanácsadói út középpontjában a kelet-magyarországi **gépipari** ágazatban folytatott üzleti együttműködés állt. A DUIHK hét szászországi gyártó számára keresett beszállítókat és egyéb együttműködési partnereket.

Szászország hivatalos képviselőjét a költségvetési megszorítások miatt 2024 végén megszüntették. Az együttműködés azonban projektalapon folytatódik.

## 7. Érdekképviselő - konstruktív és objektív

A DUIHK a **német gazdaság hivatalos magyarországi képviselőjeként**, vagyis Magyarország legfontosabb kereskedelmi és befektetői partnerének képviselőjeként különleges felelősséget visel. A folyamatos, nyílt, bizalomteljes és konstruktív párbeszéd minden szinten fontos a magyarországi német vállalatok jó és méltányos keretfeltételeinek előmozdítása érdekében.

A DUIHK minden vállalat érdekeit képviseli, **mérettől és ágazattól függetlenül**.

Az érdekképviselő a politika és a közigazgatás magas rangú döntéshozóival folytatott közvetlen párbeszédben és a munka szintjén egyaránt megvalósul.

### Rendszeres konzultációk:

- **Német részről** a DUIHK rendszeres párbeszédet folytat a német nagykövetséggel és különösen a Német Szövetségi Gazdasági Minisztériummal a magyarországi német gazdaság keretfeltételeivel kapcsolatos kérdésekről.
- A DUIHK naprakész információkkal látja el a látogatókat és a németországi delegációkat a kétoldalú gazdasági kapcsolatok helyzetéről.
- **Magyarországon** a DUIHK a nemzetgazdasági miniszter alá tartozó "Gazdasági Kamarák Konzultációs Fórumának" hat állandó tagjaként

képviselteti magát. További fontos partnerek a Külgazdasági és Külügyminisztérium, a befektetésösztönző ügynökség HIPA és a Miniszterelnöki Hivatal.

- A kormány képviselőinek meghívása a DUIHK rendezvényeire lehetőséget ad a tagoknak a közvetlen párbeszédre, és erősíti a német gazdaság megítélését, mint fontos és konstruktív partner a magyar oldalon.
- A DUIHK megalapozott **elemzésekkel és állásfoglalásokkal**, amelyek nagyrészt a tagvállalatok értékeléseire is épülnek, ad tanácsot a magyar félnek a gazdaságpolitika szabályozási végrehajtásával kapcsolatos konkrét kérdésekben. A kamara ehhez felhasználja a rendszeresen magas részvételi arányt elérő vállalati felméréseit is.
- Szükség esetén a DUIHK a makrogazdasági szempontból fontos kérdésekben egyeztetési álláspontját **más magyarországi külföldi kamarákkal** (pl. AmCham, WKÖ) vagy magyarországi szakmai szövetségekkel.
- A **szakképzés** területén a DUIHK a DUWZ-en keresztül 2018 óta képviselteti magát a magyar "Szakképzési Innovációs Tanácsban", amely kulcsszerepet játszik a magyar szakképzési rendszer jogszabályainak és tartalmának alakításában.

## 8. Stratégiai partner a vállalati szak- és továbbképzésben

A szakképzett munkaerő megfelelő ellátottsága évek óta egyre nagyobb gondot jelent a magyarországi vállalatok számára. Ez az egyik oka annak, hogy a DUIHK megalakulása óta elkötelezett az ország szakképzésének javítása és korszerűsítése mellett. A kamara számos ezzel kapcsolatos feladatot leányvállalatán, a Német-Magyar Tudásközponton (DUWZ) keresztül lát el.

A tevékenységek a következő feladatokra összpontosítanak:

- A tagok közötti **eszmecsere** platformjaként,
- a magyarországi szakképzési rendszer továbbfejlesztésével kapcsolatos **kormányzati kapcsolattartó pontként**,
- személyre szabott **operatív megoldások** szolgáltatójaként, például egy vállalatspecifikus képzési és fejlesztési rendszer bevezetéséhez, végül pedig
- a közép- és alsóvezetői szinteken dolgozó vezetők és szakemberek számára szervezett **nyílt vagy házon belüli képzésekre** vonatkozó, személyre szabott ajánlatok szolgáltatójaként.

**A DUWZ-nél** 2024 végén **generációváltás** történt. A DUWZ vezetését Boros-Huber Máriától **Dr. Jörg Dötsch** vette át, aki csapatával továbbviszi a DUWZ magas színvonalú portfólióját, de már hivatali idejének első hónapjaiban megkezdte annak kiegészítését további ajánlatokkal.

### Duális szakképzési rendszer

- 2015-ben **együttműködési megállapodást** írtunk alá a magyar Nemzetgazdasági Minisztériummal a szakképzés területén. Ez képezi az alapját a rendszeres konzultációknak, a Szakképzési Bizottságban való részvételnek és a DUIHK Szakképzési Díj támogatásának.
- 2018 szeptembere óta a DUIHK egyike annak a két bilaterális intézménynek, amely a DUWZ révén **állandó tagja** a 39 tagú **Szakképzési Innovációs Tanácsnak**. A bizottság 2019-ben kidolgozta a "Szakképzés 4.0" stratégiát, és hozzájárult az új szakképzési törvény kidolgozásához. 2023 óta a DUIHK a bizottság egyetlen kétoldalú kamarája, amely részt vesz a folyamatos fejlesztési

munkában, és a mesterséges intelligencia képzésben betöltött szerepére összpontosít.

- A magyarországi szakképzés német duális rendszerhez igazodó továbbfejlesztése céljából a DUIHK a Siemens Magyarország fejlesztési partnereként a 2018-2022 közötti időszakban Tudásközpontján keresztül részt vett egy központi **kísérleti programban, amely kiválasztott fémipari szakmák számára indult**. A programban kidolgozott, tesztelt és validált rendszerelemeket és módszereket 2022-től terjesztési céllal szemináriumokon és workshopokon adták át az érdeklődő vállalatoknak.

### A DUIHK szakképzési díja

- A **DUIHK Szakképzési Díj**, amelyet 2025 márciusában tizenegyedik alkalommal adtunk át, Magyarország egyik legrangosabb elismerése ezen a területen. A díjat 2014 óta ítéli oda a DUIHK a **motiváció, a kooperáció és az innováció kategóriákban** megvalósuló projektek számára
- 2024 őszén tizenegyedik alkalommal hirdettük meg a 2025-ös Szakképzési Díjat. A három kategóriában **rekordszámú, 65 szervezet** - vállalatok, szakképző intézmények, kereskedelmi kamarák - nyújtott be pályázatot.
- A DUWZ jelentős mértékben részt vesz az előkészítésben és a megvalósításban.
- 2022 óta a díjátadó ünnepséget a szakképzési nap részeként tartják, ami további lendületet ad a szakképzésben érdekelték számára egy speciális programmal.
- Az elnökség 2023-as döntése értelmében a Szakképzési Díjat a TechCsajokkal felváltva, két évente rendezzük meg.

### A német szabványok szerinti képesítés

A magyarországi vállalatok számára a DUWZ olyan szakképzési és továbbképzési programokat kínál, amelyek a **német szakképzési minőségi szabványokon** alapulnak, és amelyek tanúsítványait az AHK-hálózatban világszerte érvényes minőségi kritériumok alapján adják ki.

- 2016 óta fut egy magyarországi autógyártónál a "**Vezetés az iparban**" minősítő program, amelyben a **mester szintű** képzést gyakorlatorientáltan, a német **ipari mesterekéhez** szorosan igazodó továbbképzésben végzik. A DIHK-Bildungs-GmbH kizárólagos licence alapján a DUWZ és oktatói a korszerű együttműködés, kommunikáció, szervezés, tervezés és vezetés gyakorlati alkalmazását tanítják. Ezt a Magyarországon egyedülálló programot 2021-ben újraterveztük, és mostantól a gépipari vállalkozások számára is kínáljuk.
- A 2019 óta futó program az **ipari és kereskedelmi technikus képzés** tanúsítására irányuló együttműködéshez kapcsolódik, amelyet a győri Audi Hungaria Iskola német nyelven kínál. Itt a magyar nyelvű képesítés mellett "német nyelvű duális képzés külföldön" bizonyítvány is szerezhető. 2024-ben hatodik alkalommal adták át a bizonyítványokat a regionális képző cégek sikeres gyakoronokainak.
- A DUIHK **Szakképzési Bizottsága**, amelyet a DUIHK nevében a DUWZ felügyel, 10 éve elkötelezett a gyakorlatorientált képzés mellett. A szakképzési bizottságok és a tapasztalatcsere fontos

platformokat biztosítanak a DUIHK tagvállalatainak, hogy világos eligazodást és gyakorlati támogatást nyújtsanak számukra a mindennapi működésükhöz

- 2025 második felétől a DUWZ a DUIHK tagjainak **AI Scout** és **AI Manager** továbbképzést is kínál.

## Vezetői és munkavállalói képzés

A DUWZ szakmai képzési programja ebben az ágazatban a következőket foglalja magában

- Menedzsment- és soft skills képzés, különösen a termelővállalatok számára,
- **Energihatékonysági és ESG**-képzések,
- Speciális képzési projektek és **oktatók képzése** a német szabványok szerint az egyes ágazatok számára,
- HR-támogatás, oktatási tanácsadás és a legjobb gyakorlatok terjesztése a vonatkozó workshopokon keresztül,
- **ISO-szabványokkal** kapcsolatos képzések a minőség-, környezet-, munkahelyi egészségvédelem és -biztonság, valamint az energiagazdálkodás területén.

## 9. Megbízható hálózati partner

A Német-Magyar Ipari és Kereskedelmi Kamara 923 tagjával továbbra is messze a legnagyobb kétoldalú gazdasági egyesület Magyarországon.

Ugyanakkor továbbra is egyike a tíz legnagyobb taglétszámmal rendelkező kamarának a Német Külkereskedelmi Kamarák (AHK) globális hálózatában. Ez a világszerte egyedülálló hálózat 1894-ben indult, és ma 93 országban 150 telephellyel rendelkezik. A DUIHK elismert és aktív partner ebben a hálózatban, és számos AHK-bizottságban képviselteti magát.

### AHK hálózat

A német ipari és kereskedelmi kamarák globális hálózatának (AHK) részeként, valamint a német ipari és kereskedelmi kamarák családjához fűződő mélyen gyökerező kapcsolatok hangsúlyozzák a DUIHK

külkereskedelem-ösztönző szerepét, amelynek hatósugara messze túlmutat a helyi tagszervezetekén. Tagjaink és ügyfeleink ebből különösen a hálózati ajánlatok és a más piacokra való könnyebb bejutás révén profitálnak.

- A hálózat egyik legnagyobb AHK-jaként a munka- és tapasztalatcsere-csoportokban való aktív részvétellel folyamatosan hozzájárulunk a hálózat folyamatos **fejlődéséhez**, ugyanakkor a világ minden tájáról érkező kollégák gazdag tapasztalataiból is profitálunk.
- Az AHK-k hálózatának részeként a DUIHK a német **külkereskedelmi támogatási** rendszer része, és a német Szövetségi Gazdasági és Klímavédelmi Minisztérium (BMWK) pénzügyi támogatásában részesül. Ennek eredményeként a DUIHK 2017 vége óta hivatalosan is "külföldről finanszírozott szervezetként" szerepel a magyar civil szervezetekről szóló törvény szerint.

- A DUIHK tizenhat éve **koordinálja a közép- és kelet-európai régió** 16 országában működő német AHK-k **éves konjunkció felmérését**, amely nemzetközi összehasonlítást nyújt a régió üzleti és befektetési környezetéről. Ez a gazdasági felmérés fontos orientációs eszköz azon vállalatok számára, amelyek nemcsak Magyarország, hanem az egész közép-kelet-európai régió iránt érdeklődnek.
- Más AHK-kkal együttműködve a DUIHK többször is megvalósít "közös ajánlatokat", mind a szolgáltatások, mind a közös rendezvények tekintetében. Ezek túlmutatnak a kétoldalú fókuszon, például webináriumok a németországi választásokról, az amerikai kormány vámtarifáiról vagy az ukrainai újjáépítés témájáról.

## Magyarországi partnereink

A konstruktív és bizalmi együttműködés más magyarországi intézményekkel és szervezetekkel munkánk szerves része és fontos segítője.

- A német intézmények közül kiemelkedik a **budapesti Német Nagykövetséggel** való sokrétű és bizalomteljes együttműködés. Ez magában foglalja a rendszeres információ- és tapasztalatcserét, a rendezvényeken való kölcsönös részvételt és az összehangolt tevékenységeket konkrét üzleti ügyek vagy németországi politikai látogatások támogatására.
- A magyar kamarai szervezettel, **az MKIK-val** és a különböző magyar **regionális KIK-kkal** az együttműködés középpontjában egyrészt a szakképzés, másrészt a Németország irányába irányuló külkereskedelmi tevékenység előmozdítása áll. A **szakképzés** területén a DUIHK az MKIK-val közösen a Nemzeti Szakképzési Innovációs Tanácsban dolgozik a szakképzési rendszer tartalmi és intézményi szervezetének továbbfejlesztésén. Az MKIK a DUIHK Szakképzési Díj zsűrijében is képviselteti magát alelnöki szinten.
- A DUIHK az MKIK német szekciójával együttműködve a külkereskedelem előmozdításán dolgozik, hogy megkönnyítse a német vállalatokkal való együttműködést.
- A DUIHK több éve működtet a debreceni és a székesfehérvári ipari és kereskedelmi kamaránál **"Német Infopontot"**, amely a Németországgal való üzletkötéssel kapcsolatos aktuális témákban ad tanácsot a vállalkozásoknak. A 2024-es évben négy nagyszabású B2B rendezvényt szerveztek a helyszínen.
- A DUIHK ügyvezető igazgatója egyben **az EPIC Innolabs Kft. felügyelőbizottságának** is tagja, amely a magyar SZTAKI és a Fraunhofer Austria által támogatott, az iparral kapcsolatos munkát támogató, alkalmazásorientált kutatóintézet.
- Jó a kapcsolat a különböző felsőoktatási intézményekkel és a Budapesti Német Iskolával. A **Corvinus Egyetem** Gazdálkodástudományi Karával régóta fennálló kapcsolatokat ápolunk a tudomány és az üzleti élet közötti kapcsolatépítés elősegítése érdekében. Különösen figyelemre méltó a német nyelvű közgazdász (DSG) szak. A Passaui Egyetemen hosszú évek óta fenntartja a partnerséget, és 2023-ban ünnepelte fennállásának 30. évfordulóját. A DUIHK a DSG tanácsadó testületében a vezetőségen keresztül képviselteti magát. A DUIHK képviselői üzleti témájú előadásokkal is hozzájárulnak a hallgatók oktatásához.
- A DUIHK tagja az **EU-Chambers**-nek, amely azon külföldi kamarák és üzleti szervezetek szövetsége, amelyek hazája az Európai Unió-hoz tartozik. 1994 áprilisában alakult elsősorban az uniós integráció támogatására. Ma elsősorban B2B networking rendezvényeket szervez a résztvevő kamarák tagjai számára.
- Különleges szakmai együttműködés a **Netzwerk Digital** - Hálózat a digitalizáció-ért, amelyben a német nyelvű országok kamarái és más partnerek, támogatók több éve dolgoznak együtt a magyarországi kkv-k digitalizációjának további előmozdítása érdekében. Különösen szoros külső partner a Magyar AI Koalíció és a Svéd Kereskedelmi Kamara.
- A **women@duihk** kezdeményezés megalakulása óta együttműködik a Vállalkozónők Németországi Szövetségével (VdU), és szorosan kapcsolódik a Business Women IHK hálózatához is.

## 10. Tevékenységünk számokban

### Tagok száma

- A tagok száma 2024. december 31-én **923** volt.
- A jelenlegi tagok mintegy 87%-a Magyarországon, 13%-a pedig Németországban (vagy külföldön, például Ausztriában és Szlovákiában) működik.
- A tagok többsége a kis- és középvállalkozások kategóriájába tartozik: Körülbelül 58%-uk legfeljebb 100 alkalmazottat foglalkoztat, 24%-uk 100 és 500 fő között, 14%-uk pedig 500 főnél több alkalmazottat foglalkoztat. (4% esetében nem állt rendelkezésre információ).

### A tagok száma az év végén

2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
902	912	917	903	905	921	923	926	929	925	934	923

### Megkeresések

- 2024-ben a DUIHK munkatársai összesen 1751 megkeresést dolgoztak fel Németországból és Magyarországról.
- 2024-ben folytatódott a korábbi évek tendenciája, és tagjaink a szokásos kollektív ajánlatok és információk mellett egyre inkább igénybe veszik az egyéni szolgáltatások széles körét.

### Feldolgozott megkeresések száma

2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
887	849	1312	885	1.193	1.261	1.297	1.290	1.427	1.455	1.222	1.751

### Magyarországgal kapcsolatos tájékoztató rendezvények Németországban

- Rendezvényeket szervezünk az érdeklődő németországi vállalatok számára a magyar piacról és a meglévő üzleti lehetőségekről, általában az ipari és kereskedelmi kamarákkal és fontos szövetségekkel együttműködve. Részt veszünk más német gazdasági szervezetek által szervezett rendezvényeken is, ahol előadásokat tartunk az általános gazdasági helyzetről és egyéni tanácsadást nyújtunk.
- Általánosságban azt látjuk, hogy Németországban - részben a politikai nézeteltérések miatt - csökken az érdeklődés a Magyarországgal kapcsolatos tájékoztató rendezvények iránt. Az egyéni megkereséseket és a vállalatokkal folytatott konzultációkat azonban ez nem befolyásolja. Ez utóbbiakban a vállalatok egyre inkább a jogállamisággal és a magyar gazdaságpolitika megbízhatóságával kapcsolatos kérdésekről keresnek információkat.

### A Magyarországról szóló tájékoztató rendezvények száma és résztvevői Németországban

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
<b>Mennyiség</b>	9	10	10	8	8	6	5	36	20	18	13	30
<b>Résztvevők</b>	350	750	445	458	471	438	442	1.030	1.154	538	619	342

## Tagsági események

- 2024-ben a DUIHK ismét magas szintű elfogadottságot könyvelhetett el a rendezvényprogramjai tekintetében, 2968 résztvevővel. Ezek többsége személyes jelenléttel zajló rendezvény.

- A DUIHK a saját tagsági rendezvényein kívül egyéni ügyfelek számára is szervez rendezvényeket, amelyekben a partnerek gyakran tartalomszolgáltatóként vesznek részt, valamint olyan tagvállalatokkal együttműködésben megrendezett rendezvényeket, amelyek a DUIHK platformját kívánják használni a tudásátadáshoz.

### A tagi rendezvények száma és résztvevői

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
<b>Mennyiség</b>	30	31	36	43	46	40	42	51	36	41	51	52
<b>Résztvevők</b>	1.619	1.937	1.825	1.967	2.231	2.536	2.482	2.083	2.343	2.220	2.974	2.968

## Online ajánlatok

A tagokkal és más célcsoportokkal való kommunikáció során a DUIHK elsősorban **az elektronikus médiára** összpontosít, bár a célcsoporttól és a céltől függően **nyomtatott kiadványokat** is használ.

### Honlap

- A honlapunk látogatottsága 2024-ben az előző évivel megegyező, mintegy 22 000 oldalletöltés volt. A látogatók csaknem egyharmada mobilkészüléken keresztül lép be honlapunkra.

- 2025. április 1-jén az AHK-hálózaton belül egy teljesen új honlaprendszerre váltottunk. Az átállással az oldal felhasználóbarátabbá vált és jelentősen javult a biztonsága.
- A „főoldalon” kívül a DUIHK úgynevezett **mikrooldalakat** is fenntart speciális témák és projektek számára:
  - TechCsajok kezdeményezés: [www.techcsajok.hu](http://www.techcsajok.hu)
  - Szakképzési díj: [www.berufsbildungspreis.hu](http://www.berufsbildungspreis.hu)

### A DUIHK weboldal használata

	Látogatók	Látogatások		Oldalmegtekintések	Dokumentum-etöltés
		összesen	ebből mobil		
<b>Évente</b>					
<b>2019 *</b>	49 400	76 523	19,5%	225 408	19 581
<b>2020 *</b>	86 770	125 236	45,5%	240 292	30 794
<b>2021 **</b>	198 386	239 932	47,2%	436 023	68 656
<b>2022 **</b>	106 975	140 517	24,7%	329 973	22 332
<b>2023 **</b>	73 546	92 919	23,2%	277 344	20 664
<b>2024 **</b>	72 391	89 323	31,2 %	265 304	13 858
<b>Havonta</b>					
<b>2019 *</b>	4 117	6 377	19,5%	18 784	1 632
<b>2020 *</b>	7 231	10 436	45,5%	20 024	2 566
<b>2020 (1.8.-31.12.) **</b>	12 818	14 301	39,2%	26 541	n.a.
<b>2021 **</b>	16 532	19 994	47,2%	35 335	5 721
<b>2022 **</b>	8 915	11 710	24,7%	27 498	1 861
<b>2023 **</b>	6 123	7 743	23,2%	23 112	1 722
<b>2024 **</b>	6 032	7 444	31,2 %	22 109	1 155

\* adatok a Google Analytics szerint; \*\* adatok a Piwik Pro szerint, amelyet 2020 júliusa óta használunk.

### **Hírlevél**

- Az elektronikus hírlevél nagyon fontos kommunikációs eszköz, mivel aktívan népszerűsíti a Kamara rendezvényeit és szolgáltatásait.
- A hírlevelet hetente összesen mintegy 2500 feliratkozónak küldjük el e-mailben.

### **LinkedIn**

- A DUIHK LinkedIn-fiókját ([www.linkedin.com/company/ahk-ungarn/](http://www.linkedin.com/company/ahk-ungarn/)) 2019 őszén aktiváltuk, és 2025. május 8-án 3794 követője volt, ami mintegy 25%-os növekedésnek felel meg az elmúlt tizenkét hónap alatt.

### **YouTube**

- A DUIHK YouTube-csatornáján jelenleg (2025. április) 159 videó érhető el az elmúlt hét évből.

### **Nyomtatott kiadványok**

- 2024-ban újra kiadtuk a "**Business Guide Hungary**" kiadványt a német vállalatoknak nyújtott tanácsadási szolgáltatások támogatására. A kiadvány a magyar piacra lépés iránt érdeklődő vállalatok számára nyújt információkat, de a szolgáltatók is használhatják a DUIHK-n keresztül önmaguk és szolgáltatásaik népszerűsítésére.
- A "**Kontakter**" tagjegyzék elsősorban az új tagok megszerzésére és a meglévő tagok támogatására szolgál.
- A DUIHK tevékenységének dokumentálására szolgál az évente egyszer megjelenő "**Éves visszatekintés**".
- Az erőforrások kímélése érdekében a nyomtatott kiadványok a lehető legkisebb példányszámban készülnek.

## 11. Kilátások és köszönet

A 2025. februári szövetségi választások után a német gazdaság elsősorban az új szövetségi kormány gazdaságpolitikájára fog összpontosítani. Nagyon az elvárások, hogy megfelelő intézkedésekkel újra beinduljon a növekedés motorja Európa legnagyobb gazdaságában, és megerősödjön Németország hosszú távú versenyképessége.

Magyarországon viszont a kormány és az ellenzék a 2026 áprilisában esedékes választásokra készül, amelyek a kormány gazdaságpolitikájára és a magyar közélet más területeire is hatással lesznek.

És végül, az EU és országaink számára döntő fontosságú, hogy miként sikerül újra megerősítenünk a szabad és tisztességes kereskedelem elveit a nemzetközi gazdasági kapcsolatokban.

Mindezek a tényezők mind a német, mind a magyar vállalatok számára kihívást jelentenek, de pozitív esetben lehetőségeket is teremthetnek Közép- és Kelet-Európában. A DUIHK 2025-ben is megbízható partnere lesz a vállalatoknak.

A DUIHK mint kétoldalú kereskedelmi kamara azonban csak akkor lehet sikeres, ha a sok németországi és magyarországi szereplő

együttműködik. Ezért szeretnénk köszönetet mondani, méltatni és elismerni mindazoknak a munkáját, akik hozzájárulnak a német-magyar gazdasági kapcsolatokért végzett tevékenységünk sikeréhez:

- tagvállalatainknak
- tiszteletbeli elnökségi tagjainknak, felügyelőbizottsági és tanácsadó testületi tagjainknak
- partnereinknek a politikában, a közigazgatásban, a minisztériumokban és a diplomáciai képviselőkben
- a rendezvényeink valamennyi előadójának és társszervezőjének
- a DIHK-ban, az IHK-kban és az AHK-hálózatban dolgozó kollégáinknak
- és munkatársainknak.

Külön köszönet illeti a DUIHK / DUWZ / HDUW munkatársait, akik elkötelezettségükkel, hozzáértésükkel és szakértelmükkel, valamint személyes hozzájárulással támogatják a DUIHK munkáját, és ők a DUIHK arca a tagok, ügyfelek és partnerek felé!

**További információk a Német-Magyar Ipari és Kereskedelmi Kamaráról és annak tevékenységéről honlapunkon olvashatók:**

**[www.duihk.hu](http://www.duihk.hu)**

NÉMET-MAGYAR IPARI-ÉS KERESKEDELMI KAMARA

MÉRLEG A 2024. DECEMBER 31-ÉN VÉGZŐDŐ ÉVRE

(Az összes adat ezer forintban)

ESZKÖZÖK (AKTÍVÁK)

	2023. december 31.	2024. december 31.
<b>A. BEFEKTETETT ESZKÖZÖK</b>	<b>252.403</b>	<b>278.305</b>
I. Immateriális javak	232	59
II. Tárgyi eszközök	33.171	59.246
III. Befektetett pénzügyi eszközök	219.000	219.000
<b>B. FORGÓESZKÖZÖK</b>	<b>261.930</b>	<b>369.419</b>
I. Készletek	0	0
II. Követelések	27.076	29.699
III. Értékpapírok	0	0
IV. Pénzeszközök	234.854	339.720
<b>C. AKTÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK</b>	<b>4.067</b>	<b>4.056</b>
<b>ESZKÖZÖK ÖSSZESEN</b>	<b><u>518.400</u></b>	<b><u>651.780</u></b>

FORRÁSOK (PASSZÍVÁK)

	2023. december 31.	2024. december 31.
<b>D. SAJÁT TŐKE</b>	<b>458.060</b>	<b>529.216</b>
I. Induló tőke	0	0
II. Tőkeváltozás	411.217	458.060
III. Lekötött tartalék		
IV. Értékelési tartalék		
V. Tárgyévi eredmény alaptevékenységből	49.414	67.574
VI. Tárgyévi eredmény vállalkozási tevékenységből	-2.571	3.582
<b>E. CÉLTARTALÉKOK</b>	<b>7.532</b>	<b>10.636</b>
<b>F. KÖTELEZETTSÉGEK</b>	<b>20.628</b>	<b>48.336</b>
I. Hátrasorolt kötelezettségek	0	0
II. Hosszú lejáratú kötelezettségek	0	0
III. Rövid lejáratú kötelezettségek	20.628	48.336
<b>G. PASSZÍV IDŐBELI ELHATÁROLÁSOK</b>	<b>32.180</b>	<b>63.592</b>
<b>FORRÁSOK ÖSSZESEN</b>	<b><u>518.400</u></b>	<b><u>651.780</u></b>

Budapest, 2025. február 19.

Ügyvezető elnökségi tag

NÉMET-MAGYAR IPARI-ÉS KERESKEDELMI KAMARA

EREDMÉNYKIMUTATÁS A 2024.  
DECEMBER 31-ÉN VÉGZŐDŐ ÉVRE  
(Az összes adat ezer forintban)

	2023			2024		
	Alap tevékenység	Vállalkozási tevékenység	Összesen	Alap tevékenység	Vállalkozási tevékenység	Összesen
1. Értékesítés nettó árbevétele	0	1.629	1.629	0	8.293	8.293
2. Aktivált saját teljesítmények értéke	0		0	0		0
3. Egyéb bevételek	610.417		610.417	618.070		618.070
Ebből:						
- támogatások						
= alapítói			0			0
= központi költségvetési			0			0
= helyi önkormányzati			0			0
= egyéb	210.274		210.274	230.858		230.858
4. Tagdíjak	231.299		231.299	237.698		237.698
5. Pénzügyi műveletek bevételei	3.897	8	3.905	17.121	162	17.283
<b>A. ÖSSZES BEVÉTEL</b>	<b>845.613</b>	<b>1.637</b>	<b>847.250</b>	<b>872.889</b>	<b>8.455</b>	<b>881.344</b>
6. Anyagijellegű ráfordítások	392.263	4.208	396.471	396.027	4.873	400.900
7. Személyi jellegű ráfordítások	335.536		335.536	348.057		348.057
8. Értécsökkenési leírás	9.396		9.396	10.112		10.112
9. Egyéb ráfordítások	47.948		47.948	49.767		49.767
10. Pénzügyi műveletek ráfordításai	11.056		11.056	1.352		1.352
<b>B. ÖSSZES RÁFORDÍTÁS</b>	<b>796.199</b>	<b>4.208</b>	<b>800.407</b>	<b>805.315</b>	<b>4.873</b>	<b>810.188</b>
<b>C. ADÓZÁS ELŐTTI EREDMÉNY</b>	<b>49.414</b>	<b>-2.571</b>	<b>46.843</b>	<b>67.575</b>	<b>3.582</b>	<b>71.156</b>
<b>D. ADÓFIZETÉSI KÖTELEZETTSÉG</b>	<b>0 0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0 0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E. TÁRGYÉVI EREDMÉNY</b>	<b>49.414</b>	<b>-2.571</b>	<b>46.843</b>	<b>67.575</b>	<b>3.582</b>	<b>71.156</b>

Budapest, 2025. február 19.

\_\_\_\_\_  
Ügyvezető elnökségi tag