



Deutsch-Ungarische
Industrie- und Handelskammer
Német-Magyar
Ipari és Kereskedelmi Kamara

DOKUMENTÁCIÓ

Német-Magyar Üzleti Fórum Debrecen

2025. november 5.

Mintegy 300 vezető menedzser egész Magyarországról, a debreceni gazdasági régió és Bajorország szakértők az első német-magyar üzleti fórumon Debrecenben arról tanácskoztak, hogyan tudják a német és magyar vállalatok a volatilis világ gazdasági helyzetben sikeresen erősíteni versenyképességüket, milyen keretfeltételek szükségesek ehhez, és milyen bevált gyakorlatokra lehet támaszkodni.

Az egész napos konferenciát a DUIHK és Debrecen megyei jogú város szervezte.

További információk a konferenciáról:

<https://www.ahkungarn.hu/hu/rendezvenyoldalak/nemet-magyar-uezleti-forum-2025>

Zárszó: Dr. Keszte Róbert, a DUIHK elnöke

Egy órával vagyunk túl a tervezett időn, és azt gondolom, hogy végtelenségig tudnánk még ezeket a beszélgetéseket folytatni. De itt le kell, hogy zárjuk.

Köszönjük szépen még egyszer a szervezést Debrecen városának, az EDC-nek és természetesen a Kamara minden munkatársának.

Én személy szerint nyolc éve járok rendszeresen Debrecenbe, és el kell, hogy mondjam, hogy amit Pécskay Zoltán mondott itt az utolsó beszélgetésben, miszerint **nemcsak lépésváltás, hanem dimenzióváltás** történt itt a városban, ezt ez a mai nap is igazolja. Nagyon színes, nagyon diverz vállalati kört tudtunk megszólítani és ide a színpadra hozni.

Reggel a nyitóbeszédben azt mondtam, hogy az a célunk egyrészt, hogy információkat adjunk, inspiráljunk, ötleteket generáljunk, és platformot adjunk ezeknek a beszélgetéseknek.

Visszatekintve, ez meg is valósult, rengeteg hasznos információt kaptunk. Én személyesen is sok inspirációt kaptam, és remélem, hogy önöknek, nektek is ez a tapasztalatotok.

Röviden összefoglalnám, hogy saját magam milyen információkat tartottam különösen fontosnak és hasznosnak.

Hüne úr reggel egy érdekes makrógazdasági előadással kezdte, amiben nagyon sok érdekes információ hangzott el – sajnos meglehetősen kevés optimizmussal. Az **optimizmus** az, ami ma egy kicsit hiányzik a gazdaságunkból, egy kicsit hiányzik a társadalmunkból, pedig nagyon fontos aspektus, és azt gondolom, hogy itt Debrecenben más a világ. Itt lehetünk optimisták, itt van mire büszkének lennünk, és azt kérném tőletek, Önöktől, hogy ezt vigyétek magatokkal a mai nap után: Hogy annak dacára, hogy a nagyvilágban talán nem ideális a helyzet, igenis **vannak lehetőségek**. Mindenkinek van lehetősége és mindenki saját maga felel is azért, hogy ebben a helyzetben megtalálja a legjobb megoldást. Mert nincs „one size fits all” megoldás, ami mindannyiunknak segíteni fog. Viszont kaptunk inputot arra, hogy mik azok a megközelítések, amelyek segíteni tudnak.

Az első segítő gondolat, amit feljegyeztem, és amely valamilyen formában megjelent minden előadásban és minden beszélgetésben, a **hálózatok** szerepe volt. Azoknak a hálózatoknak, amiket egymás közt ki tudunk alakítani, legyenek azok klaszterek vagy más típusú hálózatok. Ezek nélkül nem fog menni. Ezeket mindenki próbálja meg a saját környezetében kiépíteni, vagy ahol már kiépültek, akkor ezekben aktívan vegyenek részt.

Aztán szinte mindenütt elhangzott a **rugalmasság** szerepe. A rugalmasság, a gyors alkalmazkodóképesség, az agilitás az, ami sikeressé tud tenni vállalkozásokat. A rugalmasság mentén pedig fontos a nyitottság új ötletekre, új megoldásokra, új partnerségekre, a nyitottság önmagában. Ugyanakkor az is elhangzott, hogy nyilván ennek a rugalmasságnak és nyitottságnak kell, hogy legyenek határai, egy fair üzleti magatartással kell, hogy párosuljon, mert különben nem alakulnak ki azok a win-win helyzetek, amelyek a túléléshez szükségesek.

Egy másik fogalom, amely a mai napon szinte minden beszélgetésben előkerült, az **innováció** szerepe volt. Az innováció az a kiugrási pont, az a különbségtévő pont, amiben mi tudunk különbözni azoktól a versenytársainktól, azoktól az országoktól, amelyeknek más a kultúrája, más az erőforrás helyzete, és nincs alternatívája annak, hogy mindenkinek innoválnia kell a saját területén. Részt kell venni azokban a fejlesztési lehetőségekben, fejlesztési programokban, amik segítenek nekünk új területek felfedezésében vagy új megoldások kínálásában.

De nemcsak az innováció, hanem a meglévő folyamataink tisztasága, a lean filozófia megvalósítása is egy fontos versenyképességi tényező. Hogy tudjuk a saját folyamatainkat még tisztábbá, még lean-ebbé tenni.

A Lean és az innováció gyorsan elvezet a **mesterséges intelligencia** témaköréhez, amely néhány előadásban is előjött. Kemser úr hangsúlyozta az ő részében, de azt gondolom, hogy nem kapott elég hangsúlyt a mai napon. Úgyhogy kérem, ezt is gondoljátok át, hogy hol lehet a ti területeteken, a ti szakmátokban, a ti vállalatoknál a mesterséges intelligenciát bevonni a fejlesztésekbe, a mindennapi munkába. Mert ez egy olyan lehetőség, ami segít nekünk hatékonyságot, versenyképességet növelni – nyilván az összes korábban elmondott fontos szempont mellett.

És ezt össze kell kötni a **vezetési kultúrával**. Ez magától nem fog bekerülni a vállalatunkba, ez magától nem fog megvalósulni, ezt nekünk, vezetőknek kell irányítani, inspirálni, erőltetni a mindennapi gyakorlatban.

Nagy örömömre szolgált, hogy Szabó Péter kollégám mondta, hogy **tudunk Kínával versenyképesek lenni**. Debrecenben és Magyarországon vannak olyan vállalkozások, amelyek a

költséghatékonyság szintjén összemérhetők a kínai versenytársakkal. Ez egy jó példa arra, hogy van okunk optimizmusra, van okunk előre tekinteni, van okunk abban gondolkodni, hogy mit tudunk jobban csinálni. Vannak élő példák, akik ezt megvalósították itt, köztünk is.

Ha össze akarnám foglalni a mai nap mondanivalóját, akkor Batschat úr egyik mondatát idézném: **Inspiration – Impulse – Innovation – Impact**. Tehát ez az a hatáslánc, amiben a végén elérünk az impacthez, ami szükséges ahhoz, hogy a vállalataink jól működjenek, és hogy a társadalmunk egésze is jól működjön. Ezért ezt a mondatot is viszem magammal és fogom használni a mindennapi munkámban.

Zárásként ez volt az első alkalom, ahogy Papp László polgármester úr mondta beszédében, hogy ez az üzleti fórum itt megvalósul. De biztosan mondhatjuk, hogy nem az utolsó ilyen alkalom volt. Mindent meg fogunk tenni azért, hogy a következő években **legyen ennek folytatása**. És nyilván nem csak folytatni, hanem reflektálni is arra, hogy amit kigondoltunk, amit megalkottunk, az működőképes-e, vagy valamit máshogy kell csinálnunk. Mindenesetre fontos, hogy a hálózatokban, kapcsolatokban maradjunk, és amit tanultunk, azt vigyünk tovább, terjesszük és éljük a mindennapokban.

Köszönöm szépen, hogy itt voltatok, és nagyon sok üzleti sikert kívánok és jó egészséget. Várom a következő találkozást. Köszönöm szépen.