



DUIHK Konjunktúrafelmérés 2025. ősz

UPDATE - 2025. november 13.



AHK

Deutsch-Ungarische
Industrie- und Handelskammer
Német-Magyar
Ipai és Kereskedelmi Kamara

A felmérés teljes kérdéssorát itt töltheti le:

<https://www.ahkungarn.hu/hu/content/download/697910/11842931?version=1>



Impresszum

© 2025 Német-Magyar Ipari és Kereskedelmi Kamara

Kézirat lezárult: 2025.11.13.

Szerző: Dirk Wölfer, kommunikációs osztályvezető

Közreműködött: Kelemen Tamás, Jonas Dederling

Kapcsolat:

info@ahkungarn.hu

Tel: +36 1 345 7600

www.duihk.hu

Gefördert durch:



aufgrund eines Beschlusses
des Deutschen Bundestages

Képek forrása: Pixabay.com

Tartalom

- 4 Vezetői összefoglaló: A legfontosabb eredmények
- 5 Relevancia: Mennyire fontosak a németek?
- 16 Makrógazdasági kilátások
- 22 Gazdasági helyzet és üzleti várakozások
- 33 Kockázatok a saját üzletre nézve
- 42 Munkaköltségek
- 50 Beruházásokat befolyásoló tényezők
- 54 Résztvevők

Vezetői összefoglaló: A legfontosabb eredmények

Gazdasági helyzet és várakozások

A megkérdezett vállalatok nem számítanak a magyarországi gazdasági és üzleti helyzet gyors, érezhető fellendülésére.

Az üzleti helyzetre és a várakozásokra vonatkozó pozitív és negatív válaszok egyenlege ismét közel nulla, csak kis mértékben haladja meg a tavaszi felmérés gyenge eredményeit. Ebből kifolyólag a beruházási és foglalkoztatási tervek is visszafogottak, csak a jelenlegi szint megtartása várható.

A régió más országaival összehasonlítva összességében Magyarország inkább az alsó középmezőnyben helyezkedik el.

Üzleti kockázatok

A saját üzletet érintő kockázatként leggyakrabban ismét a gyenge keresletet említik: a válaszadók kétharmada lát itt kockázatot. A második helyen változatlanul a munkaerőköltségek állnak (52%), a harmadik helyen pedig a gazdaságpolitikai keretek (42%).

A térség más országaihoz képest a magyarországi kockázati kitettség a legtöbb kérdésben a régiós átlag körül mozog, vagy annál kissé erősebb.

Arbeitskosten

Az összes válaszadó átlagában a vállalatok a következő évre 6,2%-os növekedéssel számolnak, a különbségek a különböző ágazatok, illetve vállalatméretek között nem számottevőek. A 2026-ra tervezett kétszámjegyű minimálbér-emelés a válaszadók 56% -ára nem lenne hatással (ipar: 45%, kereskedelem 72%). Csak kevés vállalatnál várható negatív hatás a beruházási hajlandóságra, ezzel szemben több mint minden negyedik vállalat racionalizálással kíván reagálni (az iparban ez az arány 39%).

A beruházásokat befolyásoló tényezők

A jövőbeli beruházási döntésekre a legnagyobb hatással a kereslet alakulása van (ipar: exportkereslet, kereskedelem és szolgáltatások: belföldi kereslet). A második helyen a munkaerő-költségek állnak, majd a gazdaságpolitikai keretfeltételek és a szakképzett munkaerő rendelkezésre állása következik.

4	Vezetői összefoglaló: A legfontosabb eredmények
5	Relevancia: Mennyire fontosak a németek?
16	Makrógazdasági kilátások
22	Gazdasági helyzet és üzleti várakozások
33	Kockázatok a saját üzletre nézve
42	Munkaköltségek
50	Beruházásokat befolyásoló tényezők
54	Résztvevők

Relevancia: Mennyire fontosak a németek?

Németország évtizedek óta Magyarország legfontosabb gazdasági partnere. Mind a külkereskedelemben, mind a külföldi működőtőke befektetések terén a német vállalatok vevőként, beszállítóként és befektetőként is kiemelkedő szerepet játszanak. A külkereskedelem és a közvetlen befektetések szorosan függenek egymástól.

Külkereskedelem

Magyarország **külkereskedelmének körülbelül egynegyedét** német vállalatokkal bonyolítja – ez a magyar export 25,1%-át, az import 23%-át (2024) jelenti. Emiatt Magyarországot nagy mértékben befolyásolja a német gazdaság alakulása. Hasonlóan erős vagy még erősebb Németország külkereskedelmi más országok esetében is, pl. Csehország (az export 32%-a megy Németországba), Ausztria (29%), Lengyelország (27%) vagy Szlovákia és Románia (21%) esetében.

A magyar kivitelben a német vevők aránya akkora, mint a következő öt legfontosabb külkereskedelmi partnerországé együttesen.

Német közvetlen működőtőke-befektetések Magyarországon

A német vállalatok – magyarországi leányvállalataik saját tőkéjét tekintve – máig több mint **20 milliárd eurót** fektettek be Magyarországon (2023.12.31-i állapot).

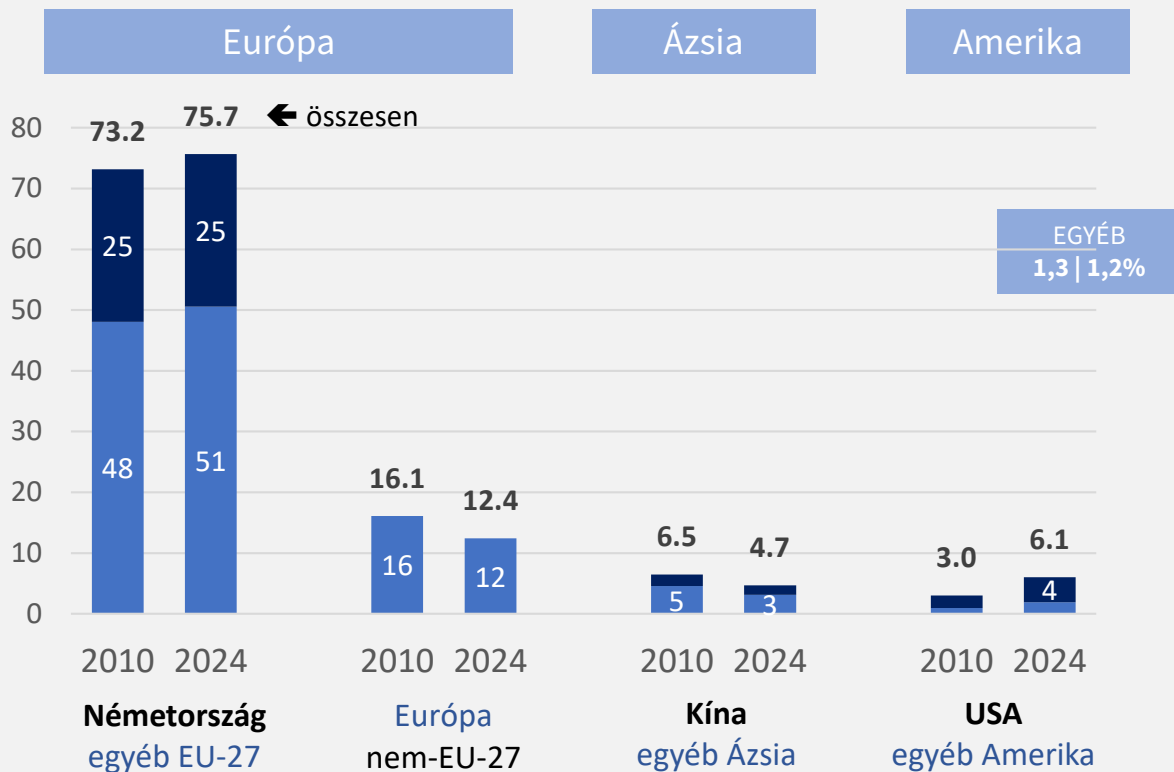
A tárgyi eszközökbe (gépek, berendezések, épületek) fektetett **tényleges kiadások alapján** azonban a beruházások értéke ennek többszöröse. Csak 2023-ban a német cégek 4,6 milliárd eurót fektettek be, ami a magyarországi összes vállalati beruházás egyhatodának felel meg. 2010 és 2023 között ez az összeg összesen több mint 37 milliárd eurót tett ki.

A német vállalatok Magyarországon több mint 235 000 alkalmazottat foglalkoztatnak, számuk 2010 óta 55%-kal nőtt. Így ma a magyar vállalati szektorban **minden 14. alkalmazott egy német vállalatnál dolgozik.**

Relevancia: Külkereskedelem

Magyar kivitel
kiemelt országok/
országcsoportok szerint

részesedés százalékban



Forrás: KSH, DUIHK-számítások

Relevancia: Német vállalatok Magyarországon *

Vállalatok száma:

2 253

részesedés az összes magyarországi
vállalkozásból:

0,2%

Dolgozói létszám:

234 870

részesedés az összes magyarországi
vállalkozásból:

7,1%

Éves árbevétel:

68 mrd. €

részesedés az összes magyarországi
vállalkozásból:

14,1%

Hozzáadott érték:

12,7 mrd. €

részesedés az összes magyarországi
vállalkozásból:

11,4%

Tárgyi eszköz-beruházás:

4,6 mrd. €

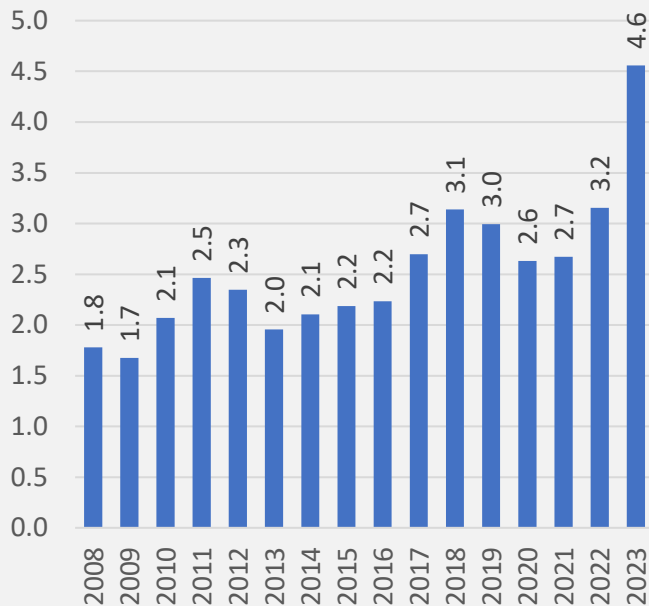
részesedés az összes magyarországi
vállalkozásból:

16,5%

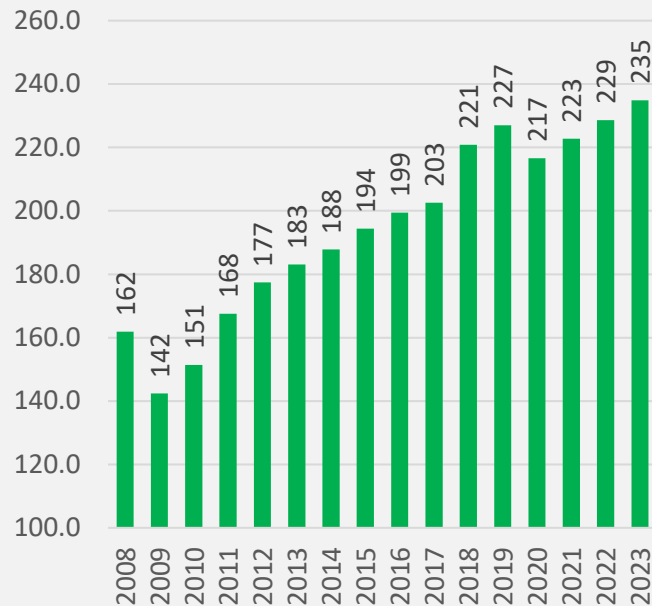
* **2023:** Quelle: KSH FATS-Statistik, Berechnungen der DUIHK

Relevancia: Német vállalatok Magyarországon

Tárgyeszköz-beruházás
folyó áron, millió euró



Alkalmazottak száma
ezer fő



Forrás: KSH FATS statisztika, DUIHK számítások

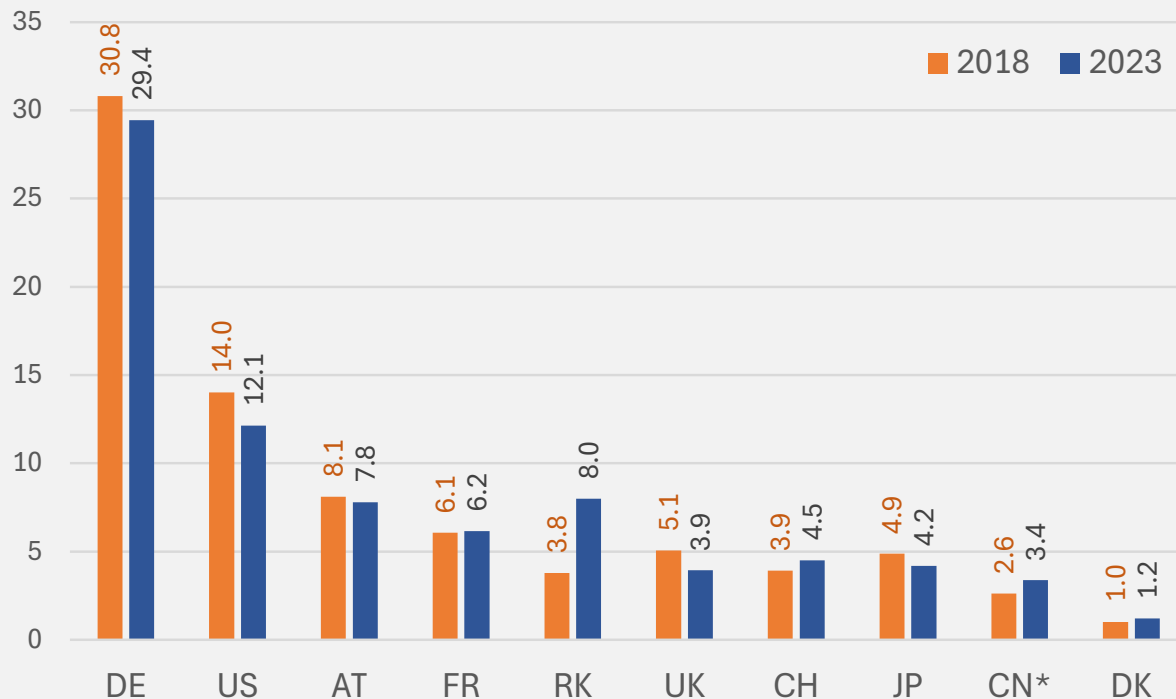
Relevancia: Külföldi vállalatok Magyarországon

Top-10 befektető ország Magyarországon

éves árbevétel

részesedés az összes külföldi
befektető értékéből, százalék

Forrás: KSH, FATS statisztika, DUIHK
számítások



* Kína: beleértve Hongkong

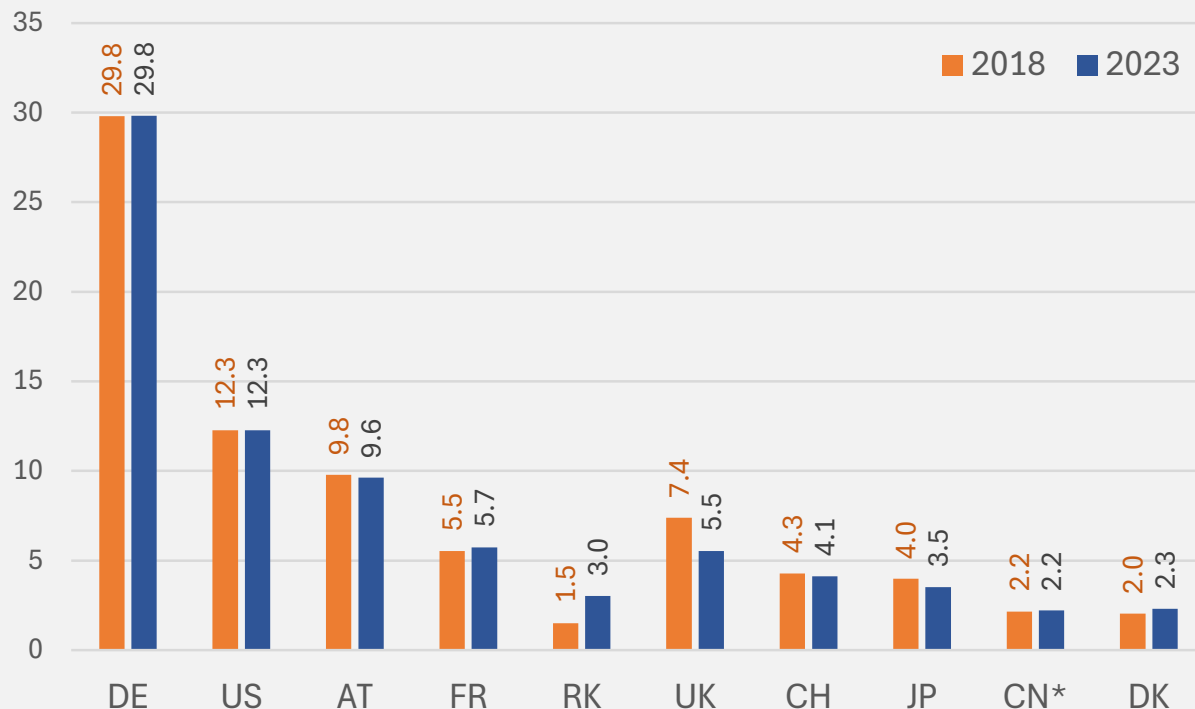
Relevancia: Külföldi vállalatok Magyarországon

Top-10 befektető ország Magyarországon

foglalkoztatottak száma

részesedés az összes külföldi
befektető értékéből, százalék

Forrás: KSH, FATS statisztika, DUIHK
számítások



* Kína: beleértve Hongkong

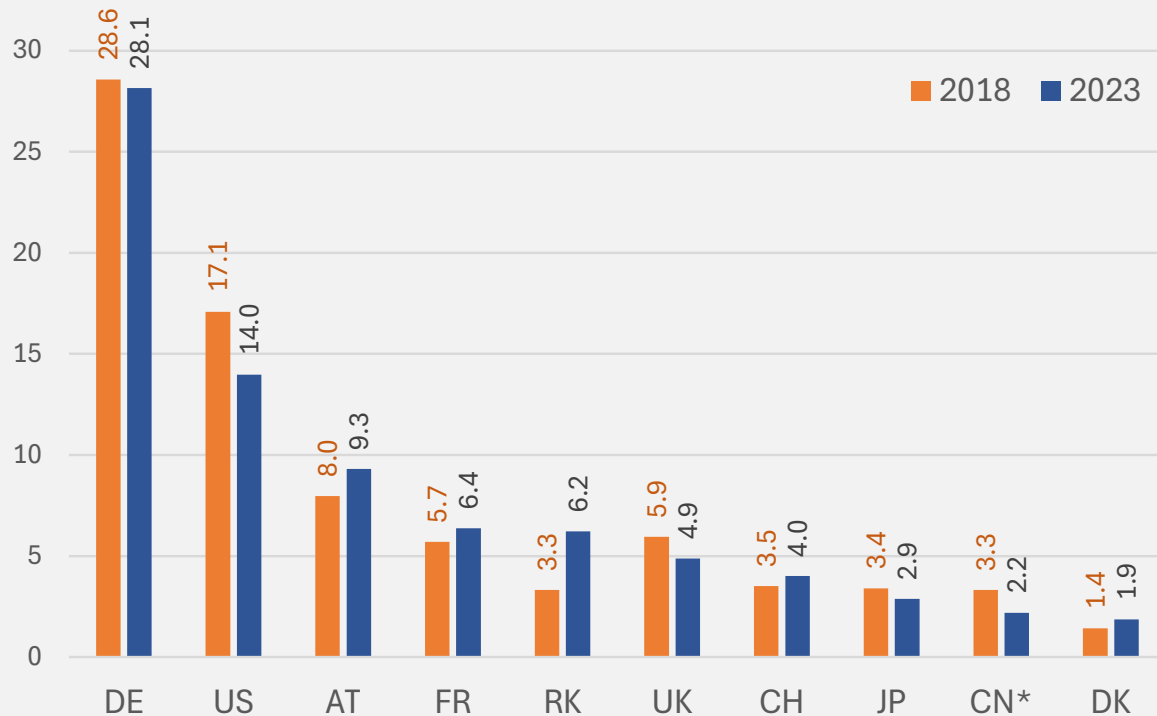
Relevancia: Külföldi vállalatok Magyarországon

Top-10 befektető ország Magyarországon

hozzáadott érték

részesedés az összes külföldi
befektető értékéből, százalék

Forrás: KSH, FATS statisztika, DUIHK
számítások



* Kína: beleértve Hongkong

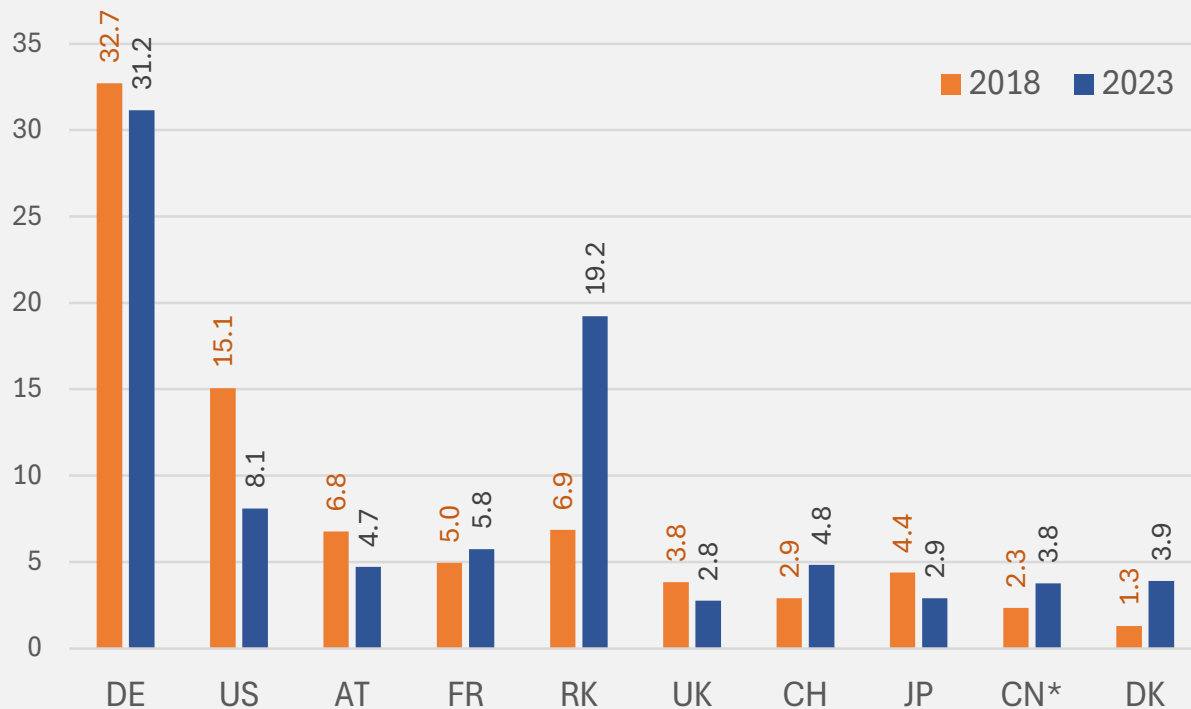
Relevancia: Külföldi vállalatok Magyarországon

Top-10 befektető ország Magyarországon

tárgyieszköz-beruházás

részesedés az összes külföldi
befektető értékéből, százalék

Forrás: KSH, FATS statisztika, DUIHK
számítások

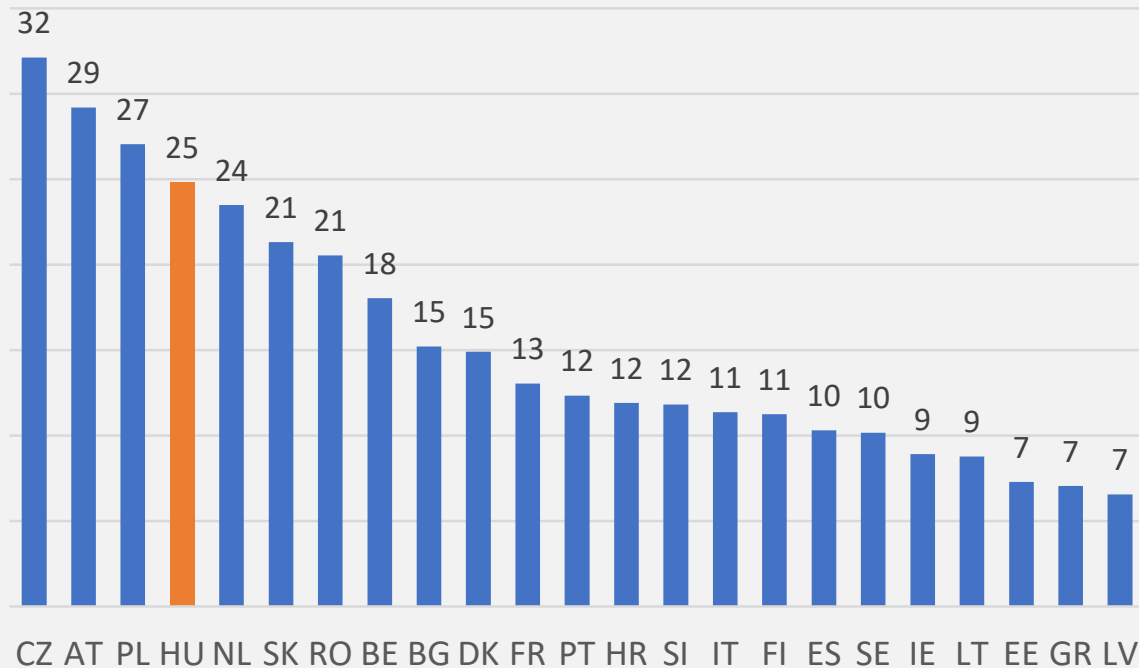


* Kína: beleértve Hongkong

Relevancia: A német gazdaság súlya

Németország
részesedése kiemelt
országok kivitelében

2024, százalék



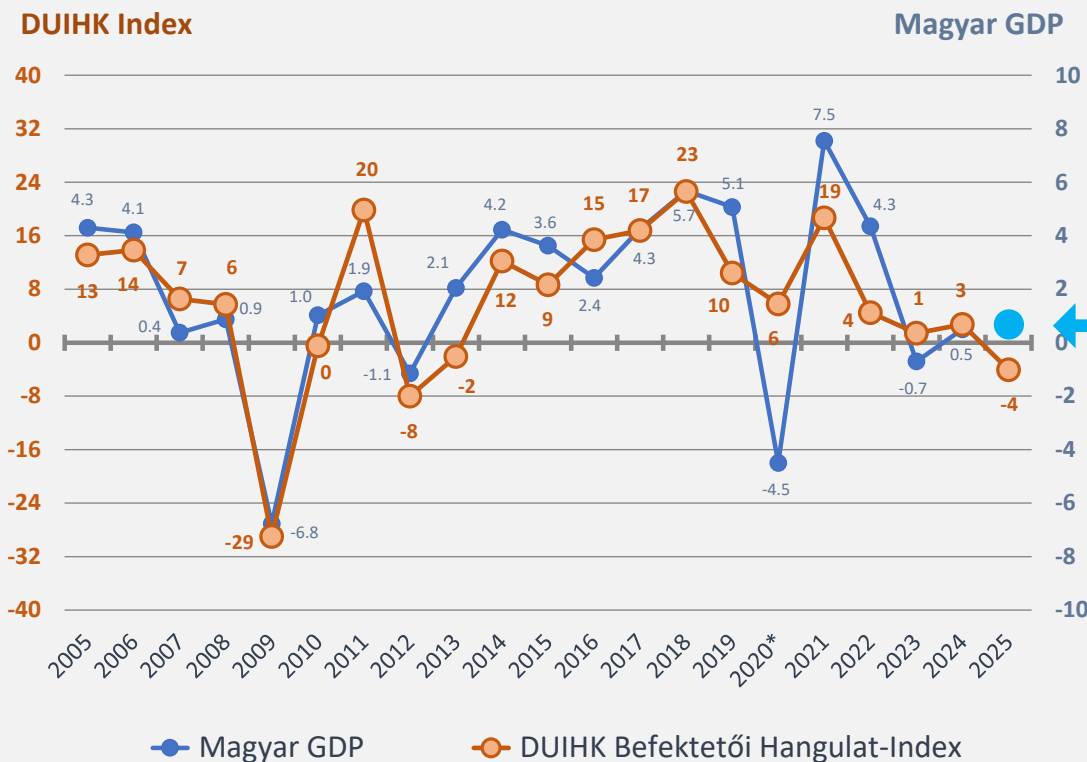
Forrás: Eurostat, DUIHK számítások

Relevancia: DUIHK Befektetési Hangulat Index (BHI)

Az index értéke és a magyar GDP alakulása (%)

Az Index +100 (legjobb) és -100 (legrosszabb) közötti értékeket vehet fel.

* A 2020-es adatfelvétel néhány nappal a covid-járvány magyarországi kitörése **előtt** zárult le.



aktuális
előrejelzések
tartománya a
2025. évi GDP-re

4	Vezetői összefoglaló: A legfontosabb eredmények
5	Relevancia: Mennyire fontosak a németek?
16	Makrógazdasági kilátások
22	Gazdasági helyzet és üzleti várakozások
33	Kockázatok a saját üzletre nézve
42	Munkaköltségek
50	Beruházásokat befolyásoló tényezők
54	Résztvevők

Makrógazdasági kilátások

Növekedési pálya 2025-ben és und 2026-ban

Különböző kutatóintézetek és szakmai szövetségek jelenlegi előrejelzései szerint Németország gazdasága valószínűleg 2025-ben is stagnálni fog, és így három egymást követő évben nem tudott növekedést produkálni.

2026-ra mintegy egy százalékos növekedést várnak. Bár a különböző hangulatmutatók még mindig a hosszú távú átlagoknál jelentősen gyengébb üzleti helyzetet mértek a vállalatoknál, a vállalatok jövőbeli várakozásai 2025. eleje óta javultak.

Németország erős külkereskedelmi kitettsége miatt azonban a tényleges konjunktúra alakulása jelentősen attól függ, hogy a német vállalatok milyen mértékben tudnak profitálni a legfontosabb exportpiacok keresletének fellendüléséből.

Középtávú növekedési ösztönzők

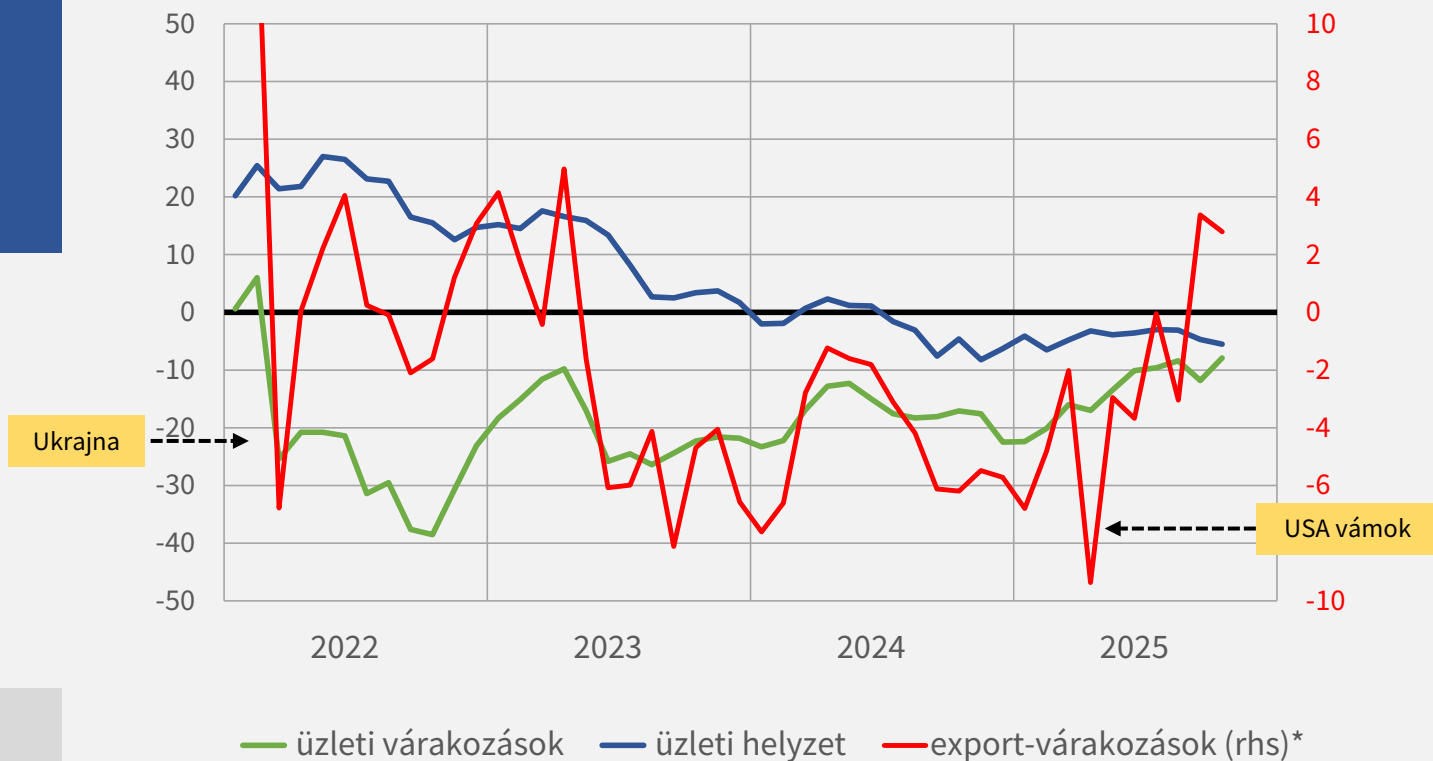
Középtávon további extra növekedési impulzusokat adhatnak a szövetségi kormány új infrastrukturális és védelmi beruházási programjai.



Üzleti hangulat Németországban

Az Ifo Intézet
Üzleti Hangulat
Indexe *

2015 = 100

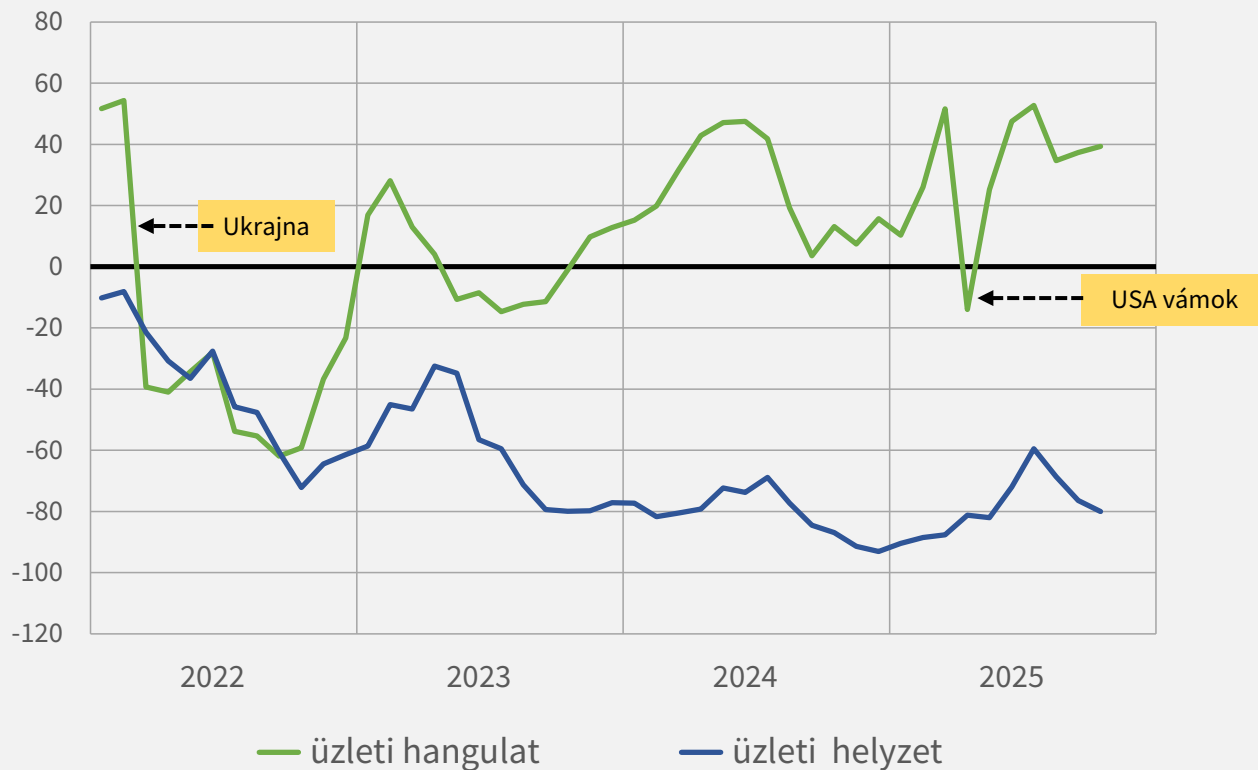


* utolsó adat: 2025. okt.
Forrás: Ifo Institut

Üzleti hangulat Németországban

Az ZEW Intézet Üzleti Hangulat Indexe *

egyenleg (pozitív és
negatív válaszok
különbsége,
százalékpontban

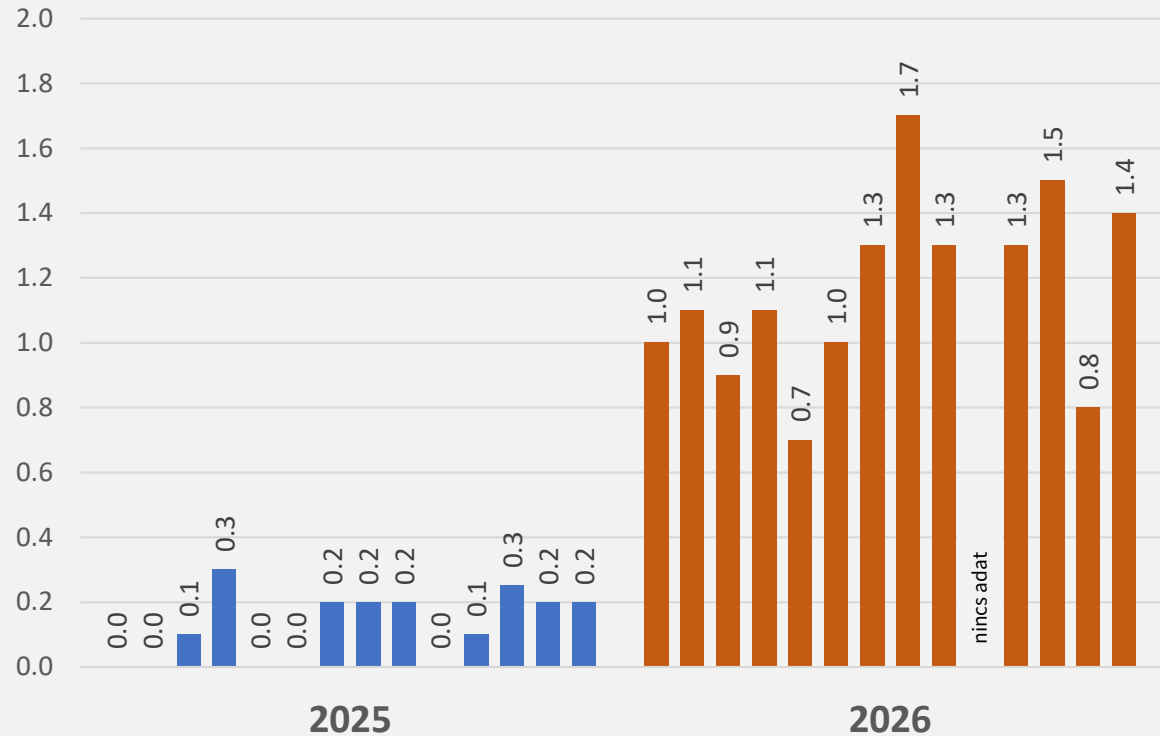


* utolsó adat: 2025. okt.
Forrás: Ifo Institut

Növekedési kilátások

Német bruttó hazai termék alakulása

kiemelt intézmények
előrejelzései
év/év, százalék

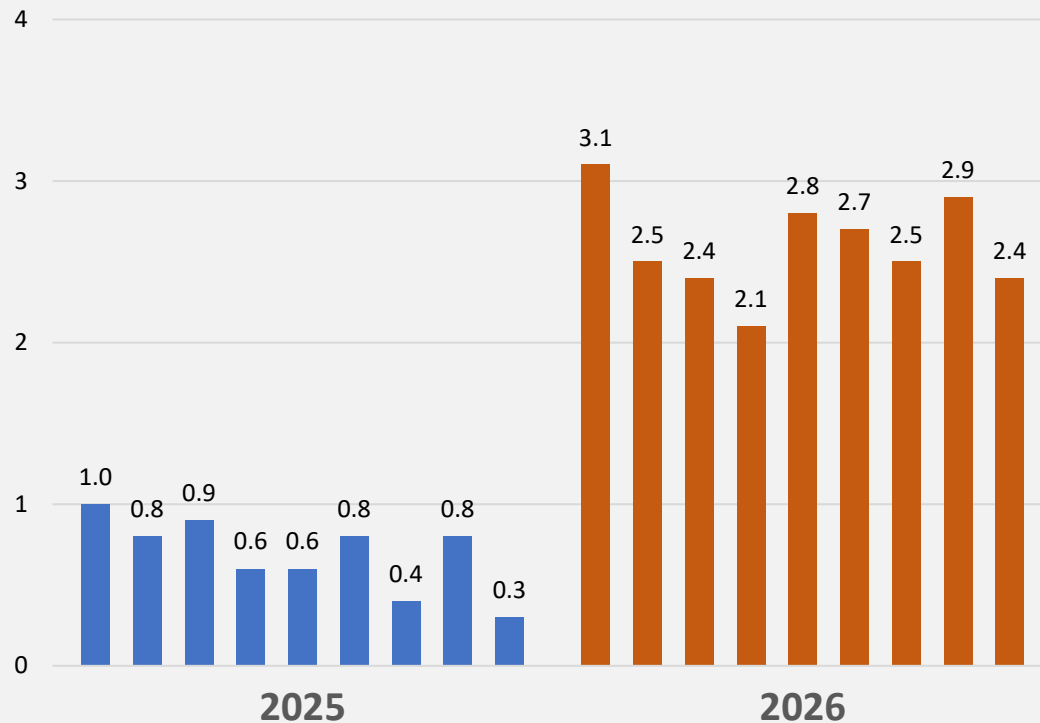


Forrás: DUIHK gyűjtés

Növekedési kilátások

Magyar bruttó hazai termék alakulása

kiemelt intézmények
előrejelzései
év/év, százalék



Forrás: DUIHK gyűjtés

4	Vezetői összefoglaló: A legfontosabb eredmények
5	Relevancia: Mennyire fontosak a németek?
16	Makrógazdasági kilátások
22	Gazdasági helyzet és üzleti várakozások
33	Kockázatok a saját üzletre nézve
42	Munkaköltségek
50	Beruházásokat befolyásoló tényezők
54	Résztvevők

Gazdasági helyzet és üzleti várakozások

Gazdasági helyzet és várakozások

Legfrissebb felmérésünkben sem számítanak gyors, érezhető fellendülésre a megkérdezett vállalatok a magyar gazdasági és üzleti helyzetet illetően. A saját üzleti helyzetre és az üzleti várakozásokra vonatkozó pozitív és negatív válaszok egyenlege ismét közelít a nullához, és csak kissé haladja meg a tavaszi felmérés nagyon gyenge eredményeit.

Beruházási és foglalkoztatási tervek

A szoros üzleti helyzet és a gyenge várakozások miatt a beruházási és foglalkoztatási tervek is igen visszafogottak. A foglalkoztatási szándékokat illetően minden ötödik vállalat jelezte, hogy további alkalmazottakat kíván felvenni, de ugyanennyien szeretnének létszámot leépíteni is. Ez utóbbi különösen a nagyvállalatokra igaz, főként az exportorientált iparban.

A beruházások tekintetében az egyenleg továbbra is negatív: 24% szeretne többet beruházni, azonban 34% kevesebbet (a kereskedelemben ez az arány akár 48%).

Nemzetközi kitekintés

A régió többi országához képest Magyarországon az üzleti helyzetet és az üzleti kilátásokat inkább negatívabban értékelik, mint például Csehországban, Bulgáriában és Romániában. A foglalkoztatási tervek tekintetében is Csehország és Bulgária érezhetően jobban teljesít, mint Magyarország, míg Szlovákiában és Szlovéniában a pozitív és negatív szándékok egyenlege még gyengébb, mint Magyarországon. Ez utóbbi két országban ez a beruházási tervekre is vonatkozik, bár ezek Csehországban is szintén nagyon gyenge szintet mutatnak.

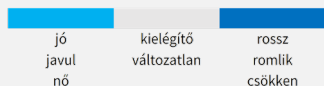
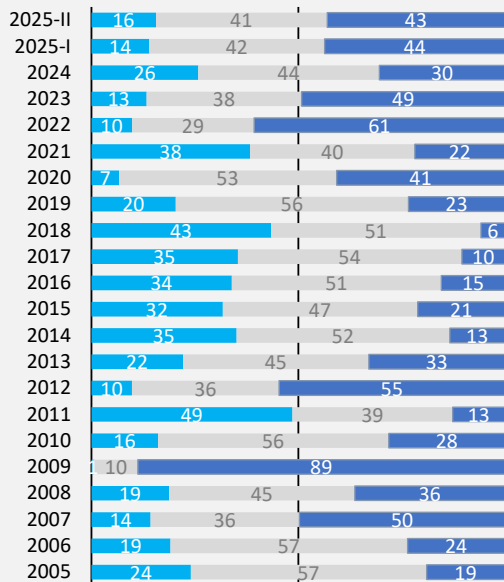


AHK World Business Outlook

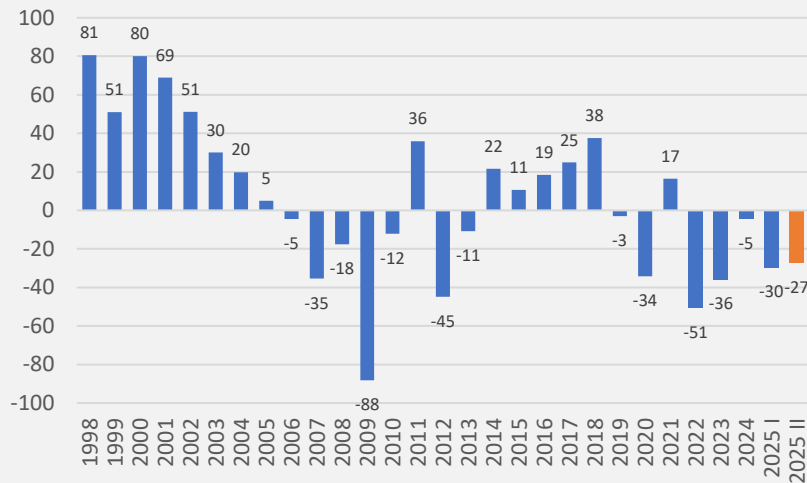
Az AHK WBO egy globálisan összehangolt felmérés, amelyet a német külföldi kereskedelmi kamarák (AHK) végeznek mintegy 90 országban világszerte tagjai körében. 2025 őszén több mint 3500 vállalat vett részt benne. Az AHK WBO részletes eredményei a dihk.de weboldalon, [ezen a linken](#) találhatóak.

Magyar gazdaság - várakozások

Részarány (százalék)*



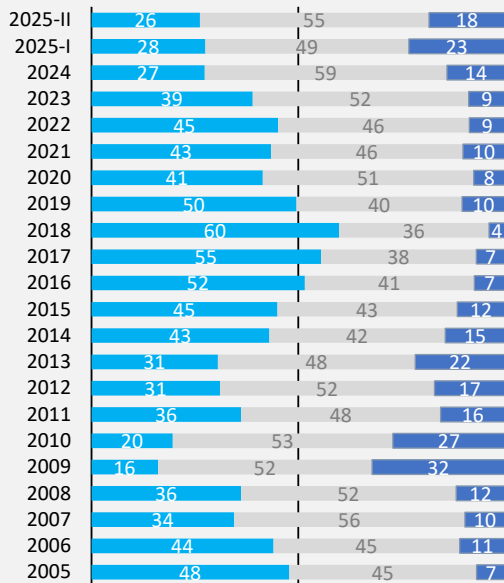
Egyenleg *



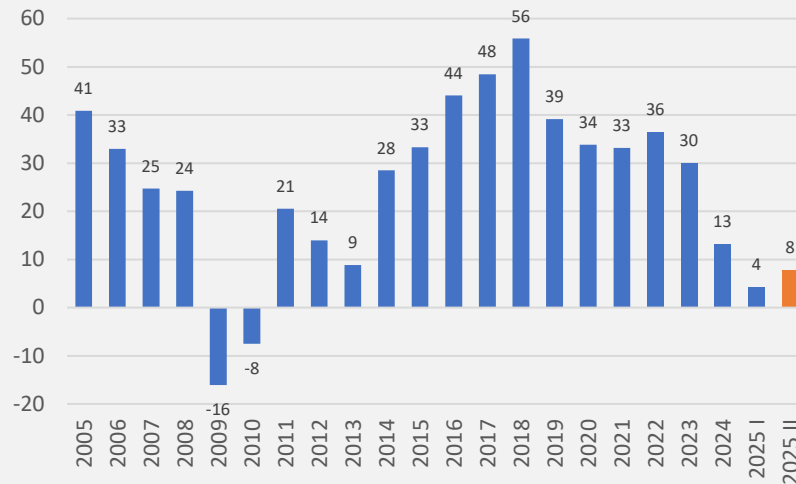
* Egyenleg: pozitív és negatív válaszok egyenlege, százalékpontokban
2005-2024: tavaszi felmérések

Saját üzleti helyzet

Részarány (százalék)*



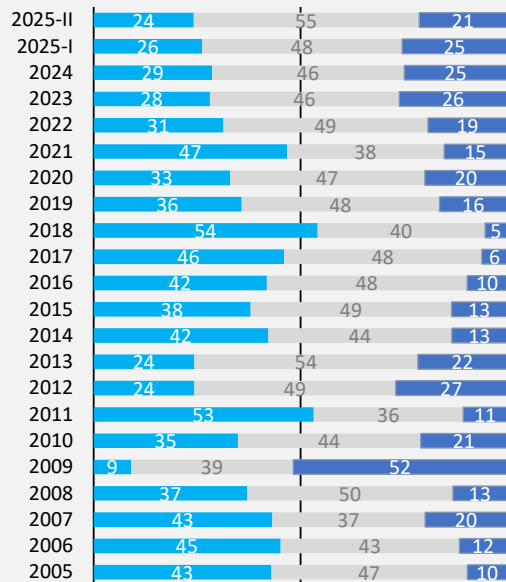
Egyenleg *



* Egyenleg: pozitív és negatív válaszok egyenlege, százalékpontokban
2005-2024: tavaszi felmérések

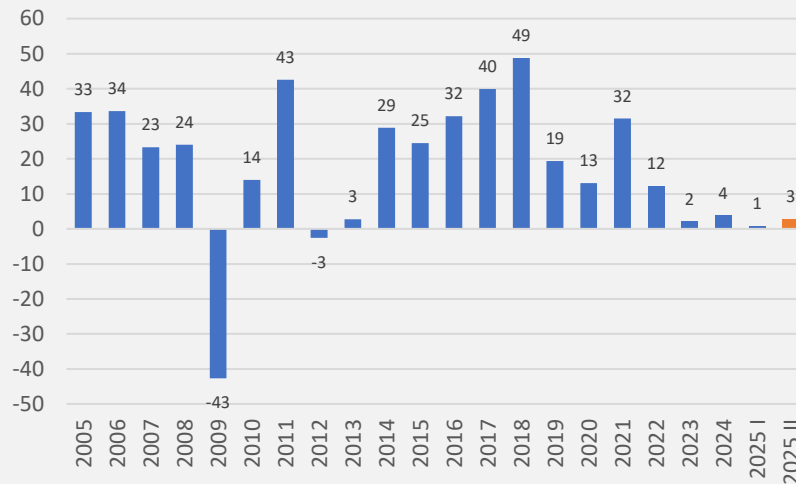
Saját üzleti várakozások

Részarány (százalék)*



■ jó javul
■ kielégítő változatlan
■ rossz romlik csökken

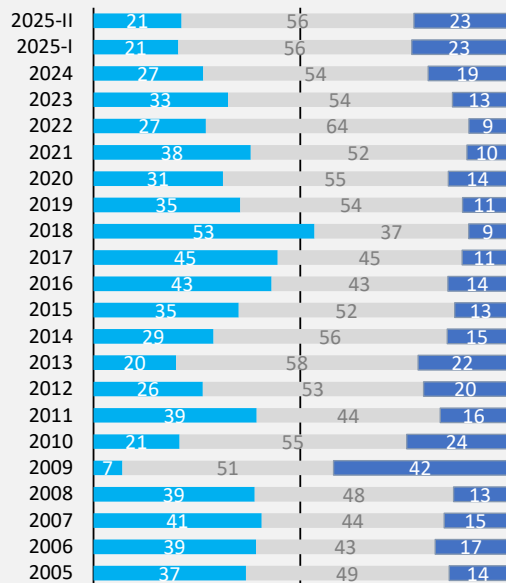
Egyenleg *



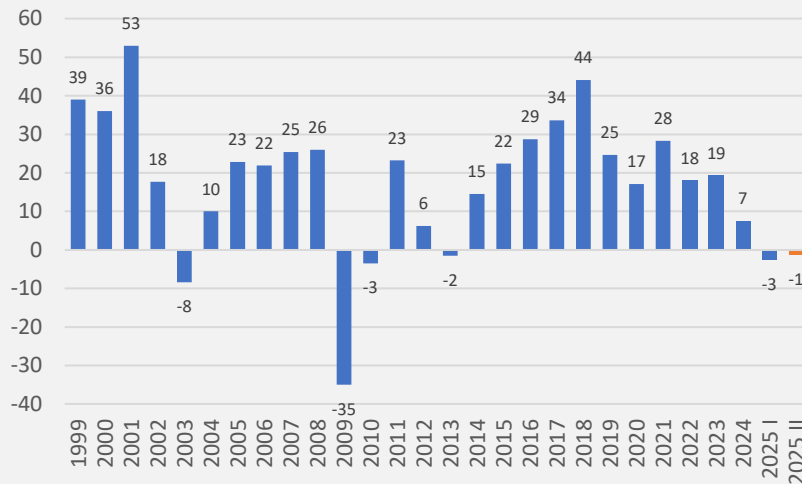
* Egyenleg: pozitív és negatív válaszok egyenlege, százalékpontokban
2005-2024: tavaszi felmérések

Foglalkoztatási tervek

Részarány (százalék)*



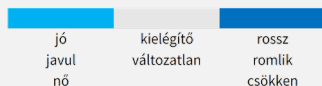
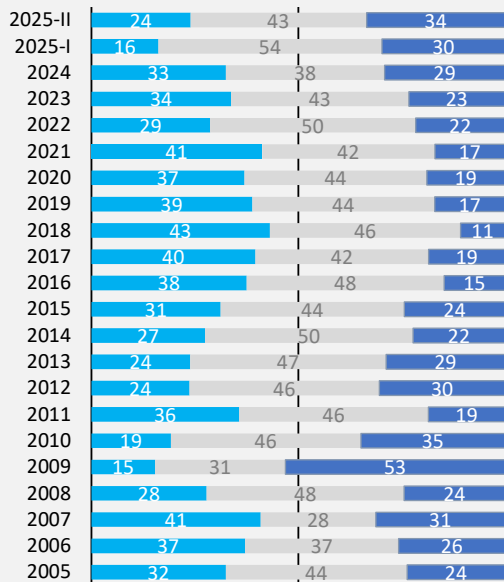
Egyenleg *



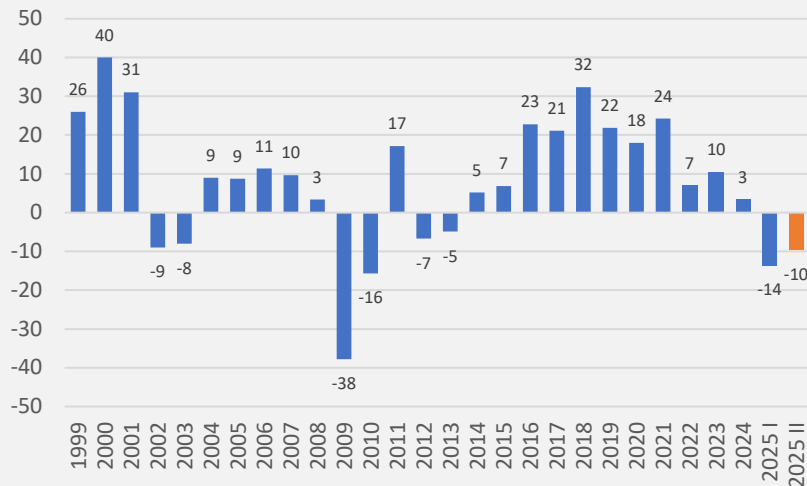
* Egyenleg: pozitív és negatív válaszok egyenlege, százalékpontokban
2005-2024: tavaszi felmérések

Beruházási tervek

Részarány (százalék)*



Egyenleg *

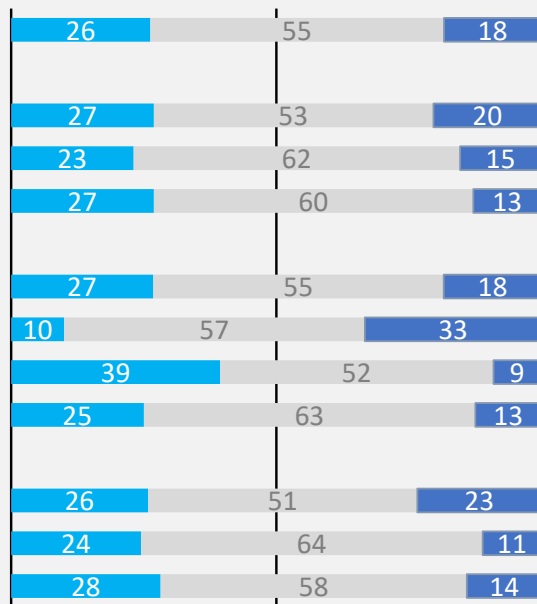


2025-II: módszertani változás! Először szerepelt a „nem tervezünk beruházást mint negyedik opció. A részarányok csak a beruházást tervezők összeségére vonatkoznak.

* Egyenleg: pozitív és negatív válaszok egyenlege, százalékpontokban
2005-2024: tavaszi felmérések

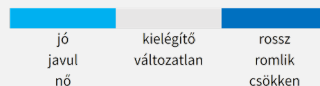
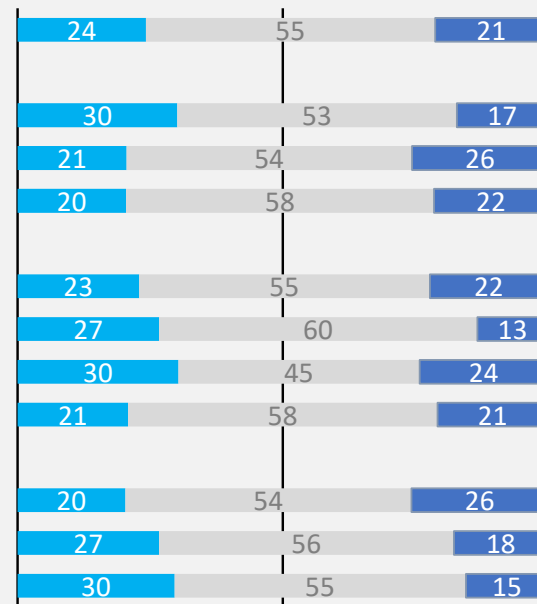
Üzleti helyzet és várakozások

Üzleti helyzet



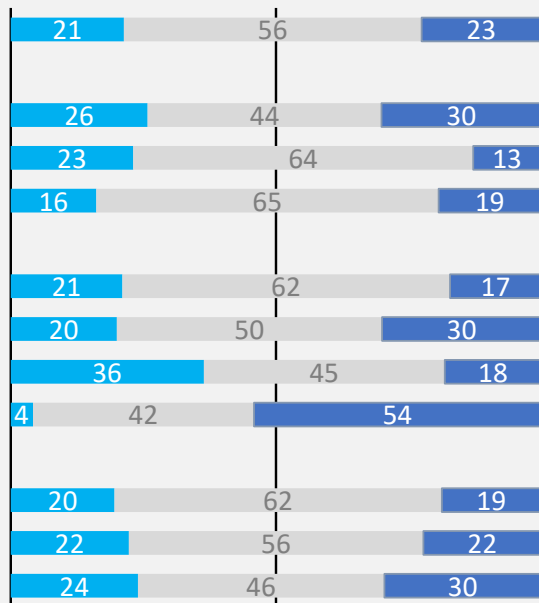
Összesen
ágazat szerint
 ipar
 kereskedelem
 Szolgáltatások
létszám szerint
 1-99
 100-249
 250-299
 1000+
Exporthányad szerint
 0-20%
 20-60%
 60-100%

Üzleti várakozások

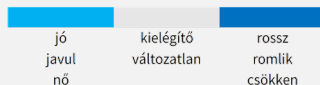
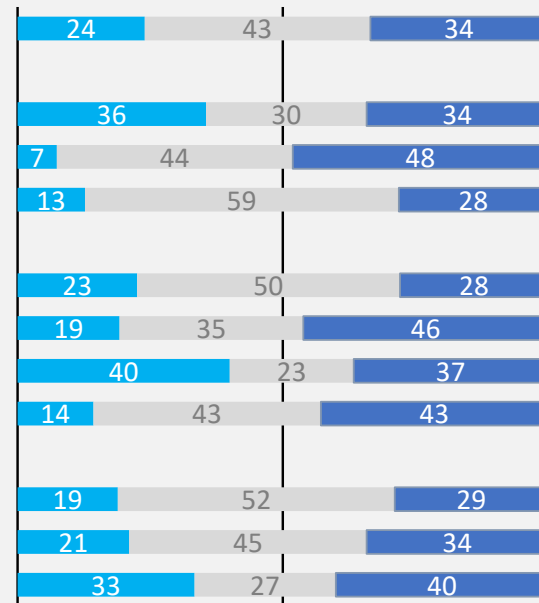


Beruházási és foglalkoztatási tervek

Foglalkoztatási tervek



Beruházási tervek

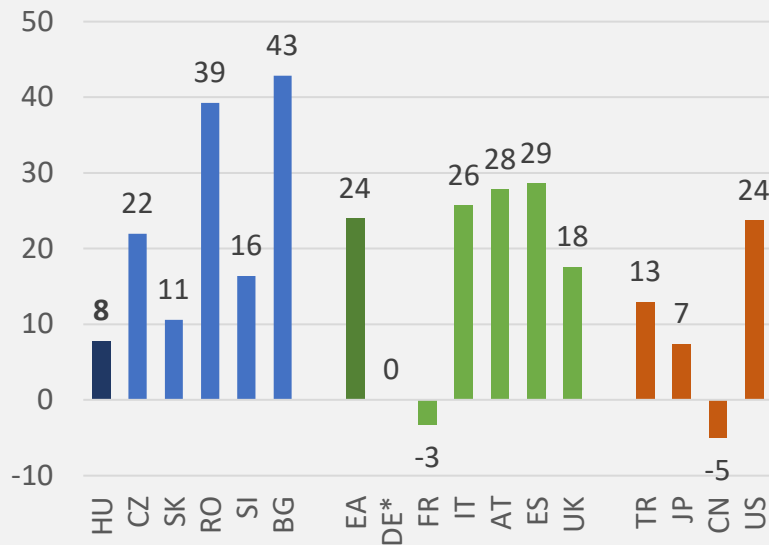


Nemzetközi kitekintés



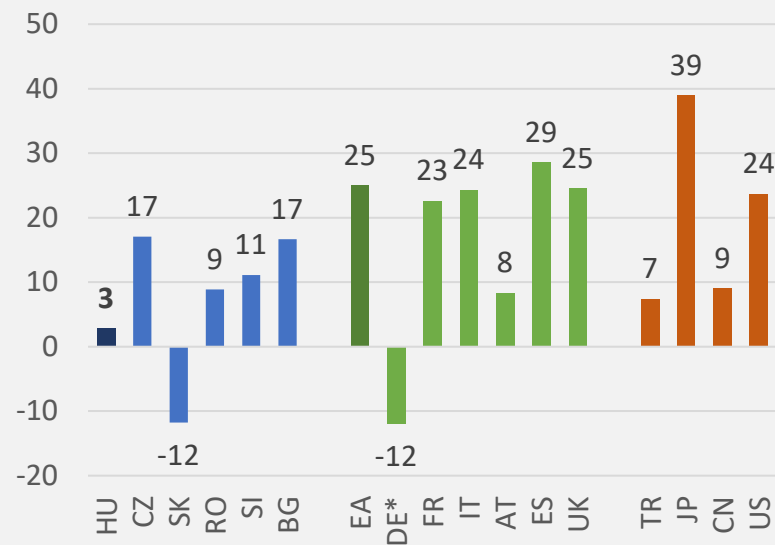
Üzleti helyzet

egyenlegek



Üzleti várakozások

egyenlegek



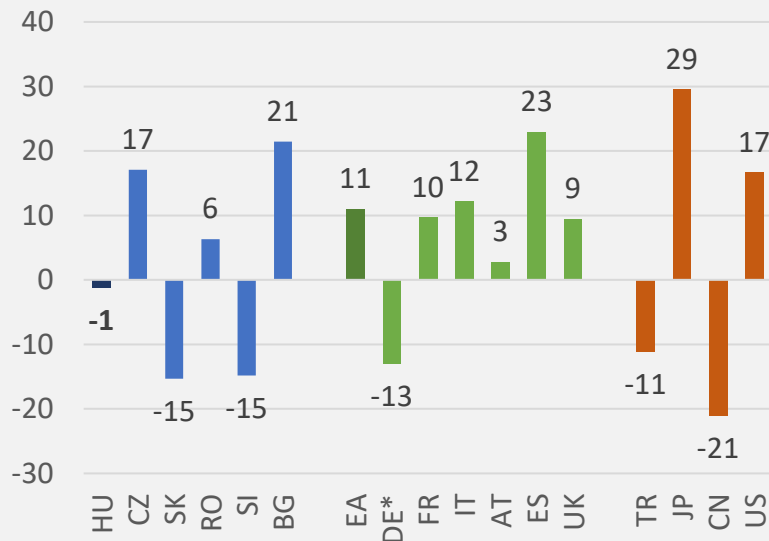
forrás: DIHK / AHK World Business Outlook (2025. ősz), DE*: Konjunkturumfrage Spätsommer 2025

Nemzetközi kitekintés



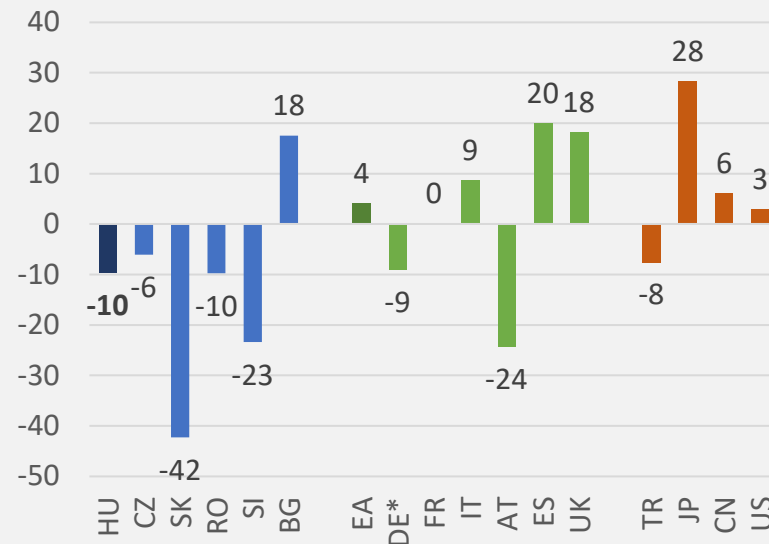
Foglalkoztatási tervek

egyenlegek



Beruházási tervek

egyenlegek



forrás: DIHK / AHK World Business Outlook (2025. ősz), DE*: Konjunkturumfrage Spätsommer 2025

4	Vezetői összefoglaló: A legfontosabb eredmények
5	Relevancia: Mennyire fontosak a németek?
16	Makrógazdasági kilátások
22	Gazdasági helyzet és üzleti várakozások
33	Kockázatok a saját üzletre nézve
42	Munkaköltségek
50	Beruházásokat befolyásoló tényezők
54	Résztvevők

Üzleti kockázatok

Kereslet

A saját üzletet érintő kockázatként leggyakrabban ismét a gyenge keresletet említik a megkérdezettek: a válaszadók kétharmada lát ebben kockázatot. Az egyes gazdasági ágazatok között alig voltak különbségek, azonban az exportorientált ipar esetében elsősorban a külföldi kereslet jelent problémát, míg a kereskedelem és a szolgáltatási szektor a belföldi piacot tartja törékenynek – legyen szó a lakossági fogyasztásról vagy a vállalatok keresletéről.

Munkaköltségek

A kockázatok között a második helyen változatlanul a munkaerő-költségek szerepelnek – a válaszadók 52%-a aggódik emiatt. Ebben az kérdésben sem mutatkozik érdemi különbség az egyes ágazatok között, bár azt tapasztaltuk, hogy a 250 dolgozónál nagyobb vállalatoknál valamivel nagyobb az aggodalom, mint a kisebb vállalatoknál.

Lásd még a „Munkaköltségek” külön fejezetet.

Gazdaságpolitikai keretek

A kockázati rangsorban a harmadik helyen a gazdaságpolitikai keretfeltételek állnak, amelyeket a válaszadók 42%-a tekint bizonytalannak.



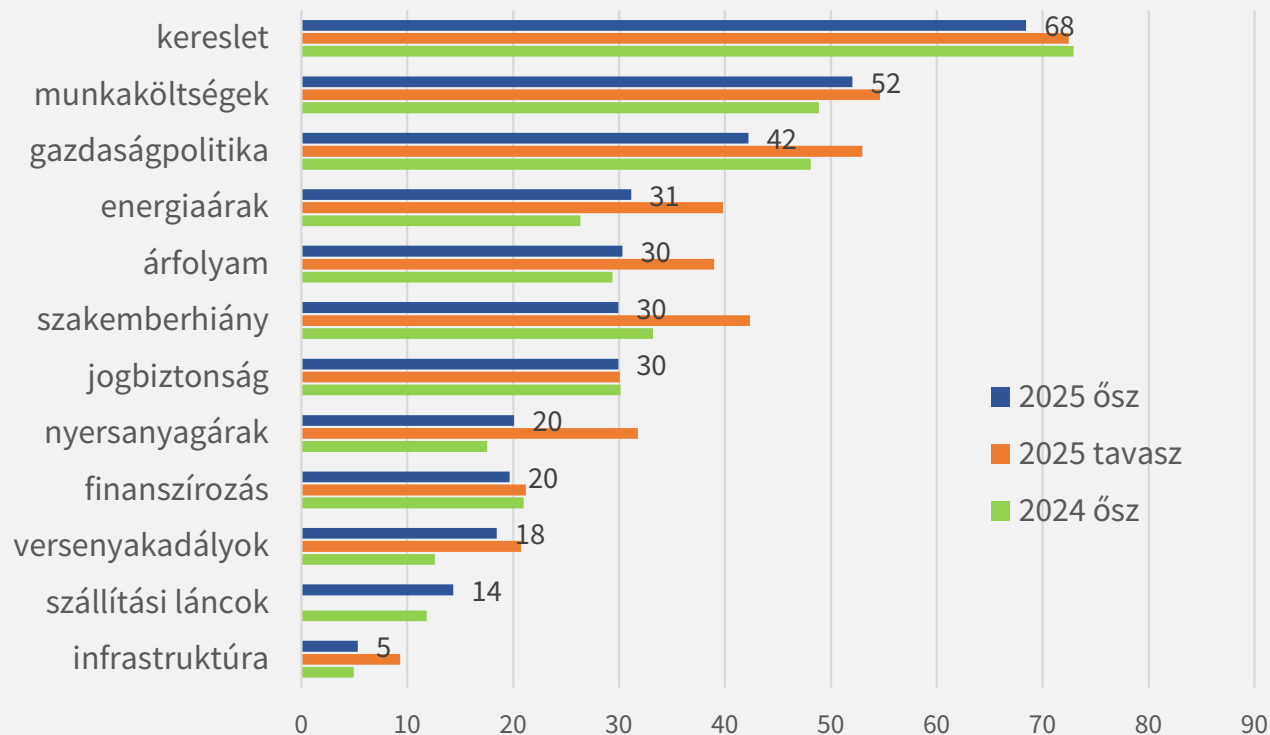
Nemzetközi kitekintés

A közép- és kelet-európai régió (CEE) más országaival összehasonlítva a kockázátértékelés Magyarországon a legtöbb területen megközelítőleg a regionális átlagnak felel meg, vagy annál valamivel erősebb.

Az Európai Unió legtöbb országában a kereslet jelenti a legnagyobb kockázatot a vállalatok számára (EU-átlag: 60%, Magyarország: 68%), ezt követi a gazdaságpolitika (EU: 51%, Magyarország: 42%) és a munkaköltségek (EU: 44%, Magyarország: 52%).

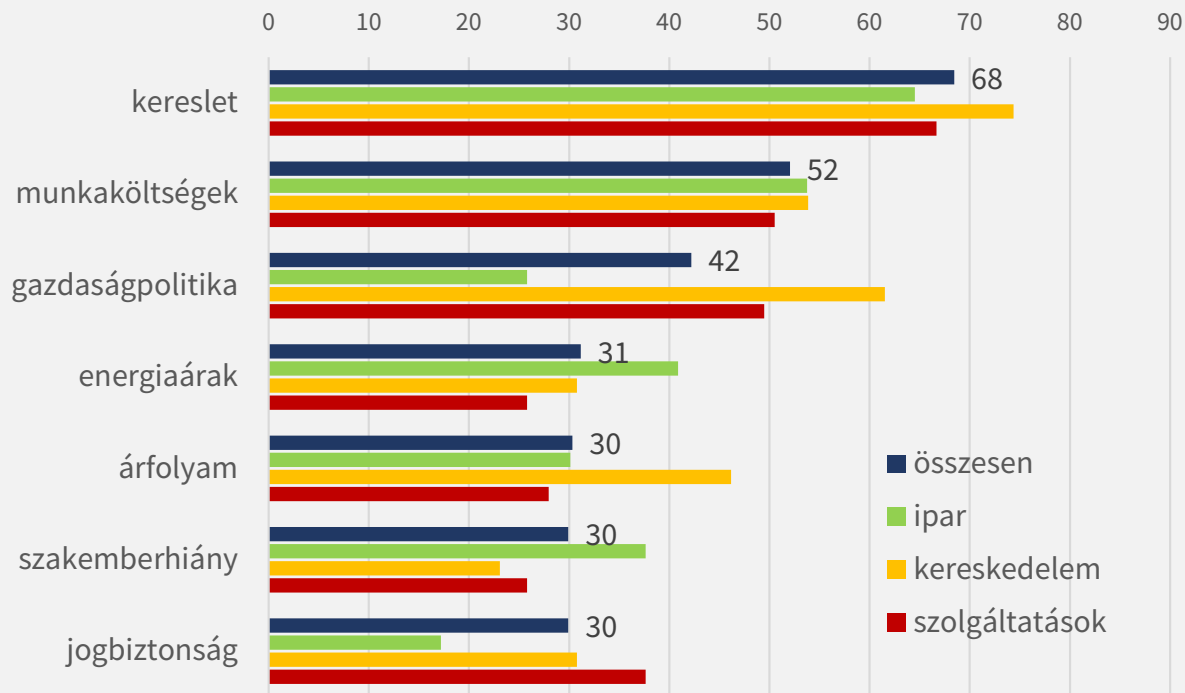
Az EU-n kívüli más fontos gazdasági partnerek, például Ázsia vagy Észak-Amerika esetében jelentősen eltérő kockázati struktúrák figyelhetők meg – erről bővebben az AHK World Business Outlook-ban olvashat [ezen a linken](#).

Kockázatok a saját vállalatra nézve



* Az említések százalékos aránya a teljes mintában

Kockázatok a saját vállalatra nézve



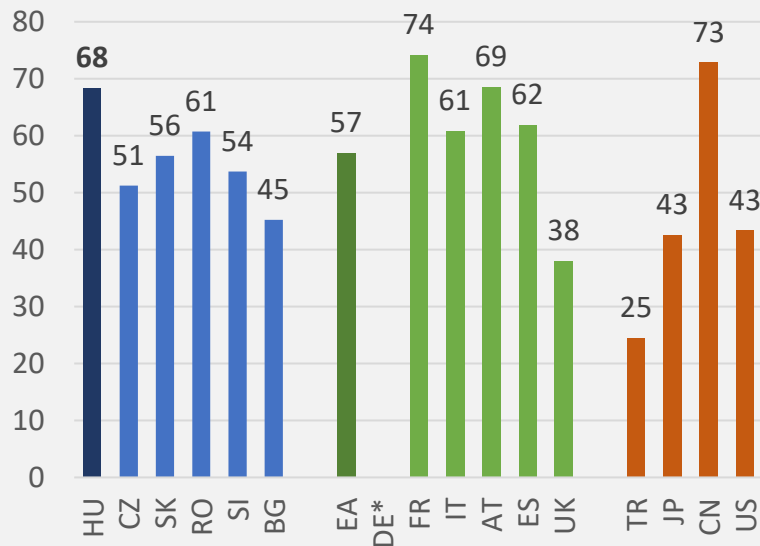
* Az említések százalékos aránya a teljes mintában

Kockázatok - Nemzetközi kitekintés



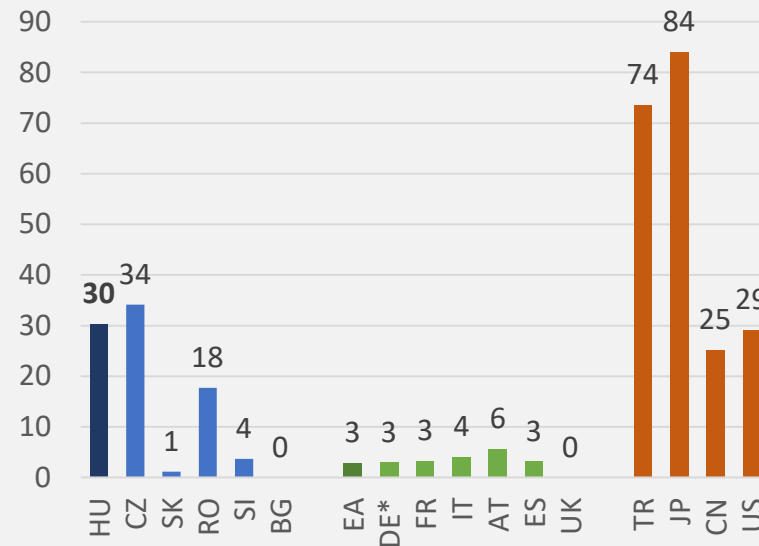
Kereslet

egyenlegek



Árfolyam

egyenlegek



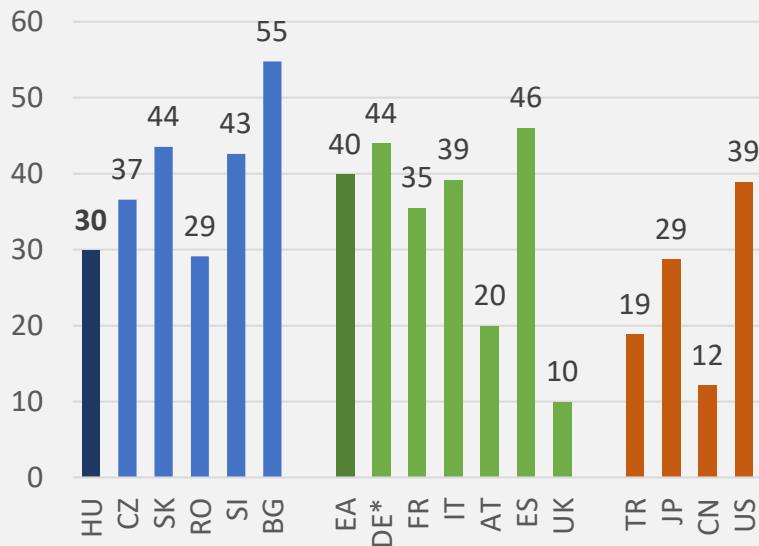
forrás: DIHK / AHK World Business Outlook (2025. ősz), DE*: Konjunkturumfrage Spätsommer 2025

Kockázatok - Nemzetközi kitekintés



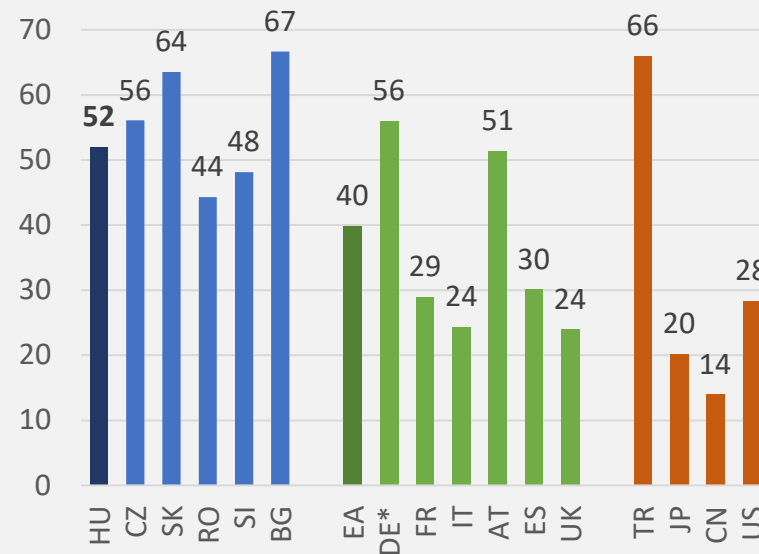
Szakemberhiány

egyenlegek



Munkaköltségek

egyenlegek



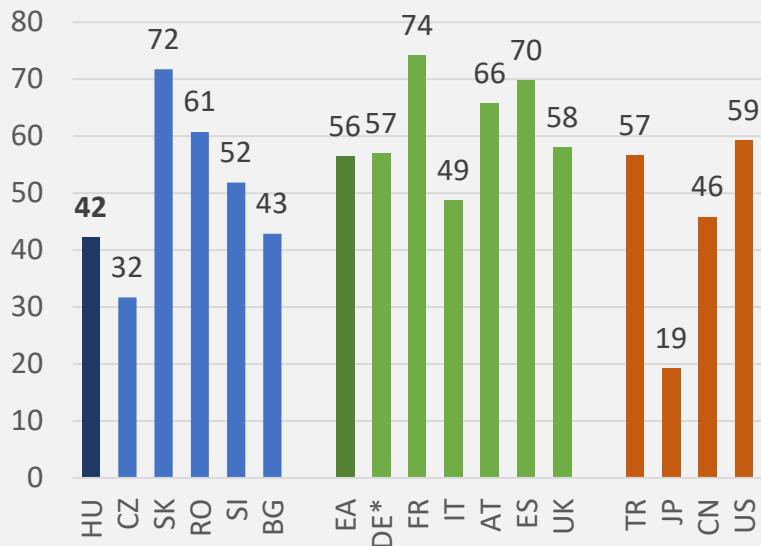
forrás: DIHK / AHK World Business Outlook (2025. ősz), DE*: Konjunkturumfrage Spätsommer 2025

Kockázatok - Nemzetközi kitekintés



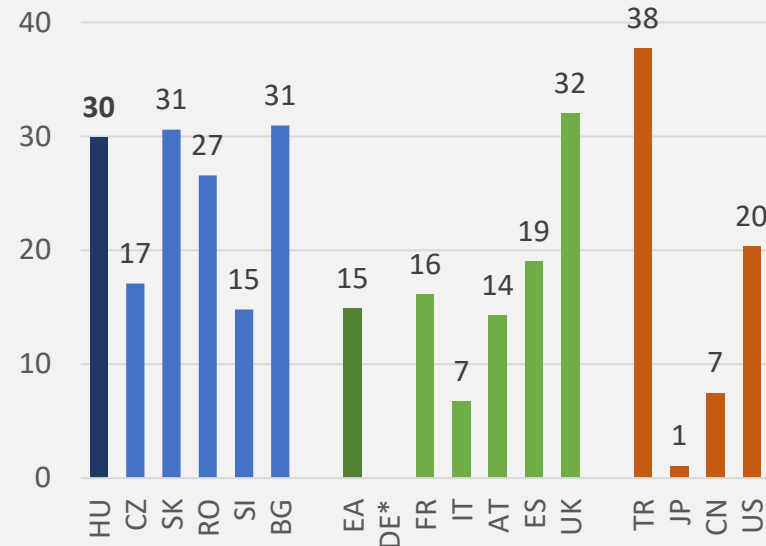
Gazdaságpolitika

egyenlegek



Jogbiztonság

egyenlegek



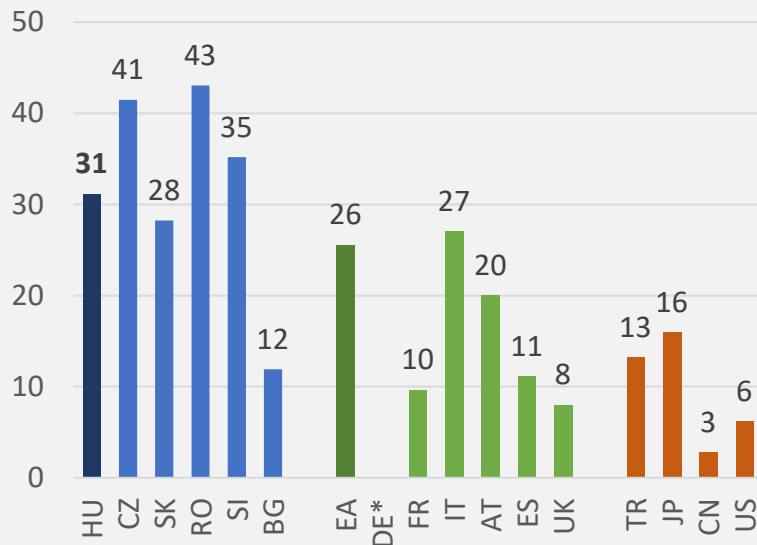
forrás: DIHK / AHK World Business Outlook (2025. ősz), DE*: Konjunkturumfrage Spätsommer 2025

Kockázatok - Nemzetközi kitekintés



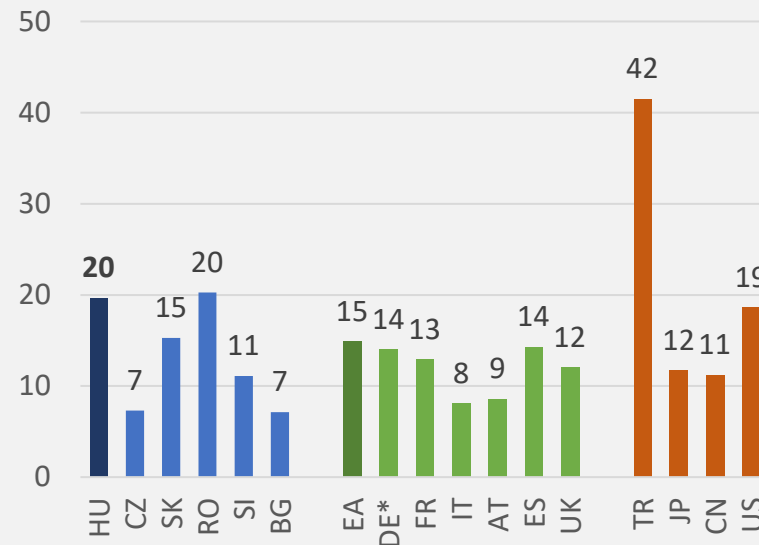
Energiaárak

egyenlegek



Finanszírozás

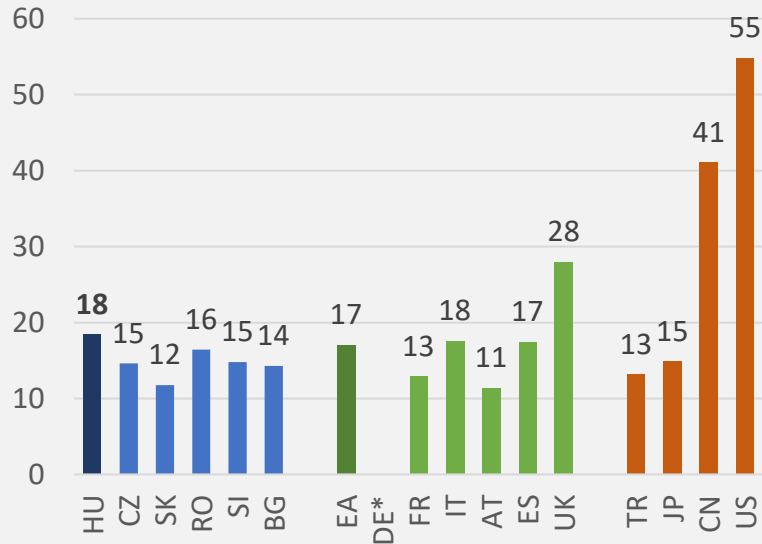
egyenlegek



forrás: DIHK / AHK World Business Outlook (2025. ősz), DE*: Konjunkturumfrage Spätsommer 2025

Piacrajutási akadályok

egyenlegek



forrás: DIHK / AHK World Business Outlook (2025. ősz), DE*: Konjunkturumfrage Spätsommer 2025

- 4 Vezetői összefoglaló: A legfontosabb eredmények
- 5 Relevancia: Mennyire fontosak a németek?
- 16 Makrógazdasági kilátások
- 22 Gazdasági helyzet és üzleti várakozások
- 33 Kockázatok a saját üzletre nézve
- 42 **Munkaköltségek**
- 50 Beruházásokat befolyásoló tényezők
- 54 Résztvevők

Munkaköltségek

Alacsony szint, de erős növekedés

Bár Magyarországon a nominális bérszint az Európai Unióban az egyik legalacsonyabb, a vállalatok számára kihívást jelent a költségek több éve tartó, akár kétszámjegyű emelkedése.

A munkaadók, a szakszervezetek és az állam közötti megállapodás eredményeként 2017 óta ugyan jelentősen csökkentek a munkaadói társadalombiztosítási **járulékok**. Ez azonban csak részben kompenzálta a jelentős bérnövekedést. Az exportorientált vállalatok számára a forint leértékelődése is előnyös lehet, ez azonban nem segít a belföldi piacra termelő vagy szolgáltató vállalatokra.

Várható béremelés: 6,2%

A felmérésben részt vevő vállalatok átlagában a következő évre 6,2%-os növekedéssel számolnak. A különböző ágazatok vagy a vállalatméretek szerinti különbségek nem szignifikánsok.

Az adatok azonban azt mutatják, hogy elsősorban a jó üzleti helyzetben lévő vállalatok terveznek az átlagnál némileg magasabb béremelést.

Hasonlóan, azok a vállalatok, amelyek növelni szeretnék beruházásaikat, jobban emelnék a béreket, mint azok, amelyek nem vagy csökkenő beruházást terveznek.

A minimálbér következményei

A 2026-ra tervezett kétszámjegyű minimálbér-emelés a válaszadók 56%-a szerint nem lenne hatással rájuk. Az iparban ez az arány 45% volt, a kereskedelemben viszont 72%.

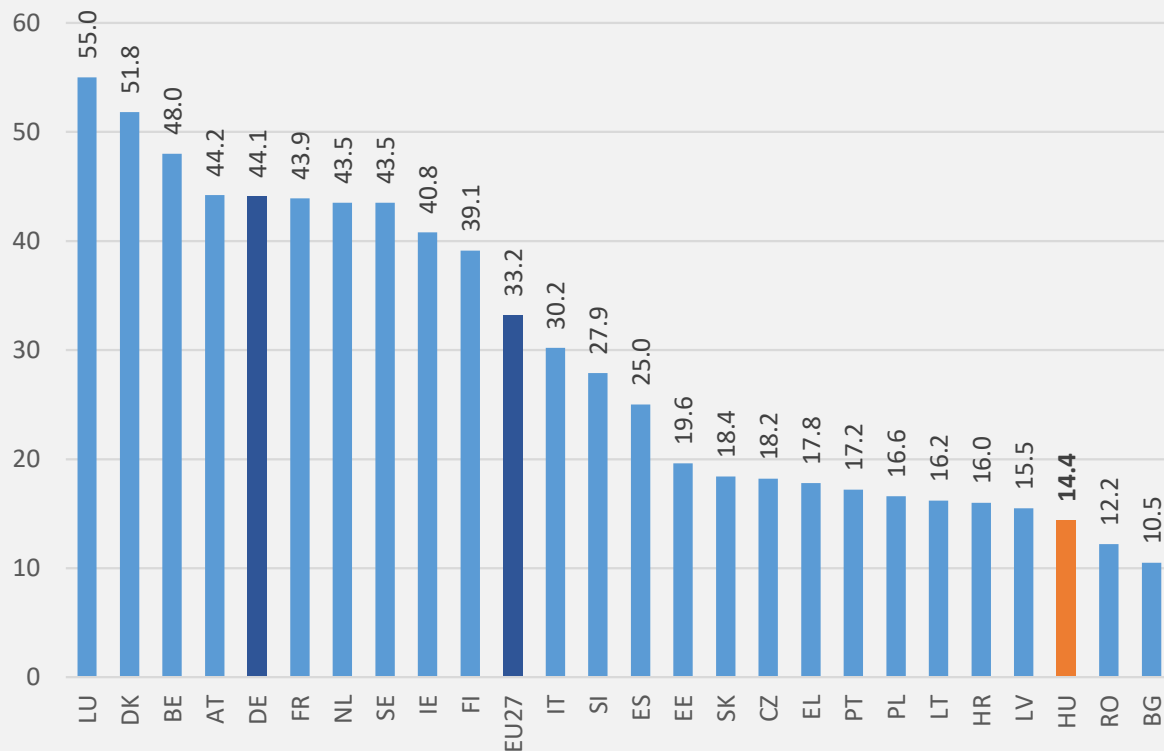
Csak kevés vállalat számít csökkenő **beruházási hajlandósággal** a magasabb minimálbér miatt, ezzel szemben több mint minden negyedik vállalat **racionalizálással**, automatizálással és digitalizálással kíván reagálni, az iparban ez az arány 39%-ot ért el.

Bérköltségek

Átlagos órabérek az EU-ban

vállalati szféra, 2024, euró/óra

Forrás: Eurostat (lc_lci_lev), DUIHK
számítások

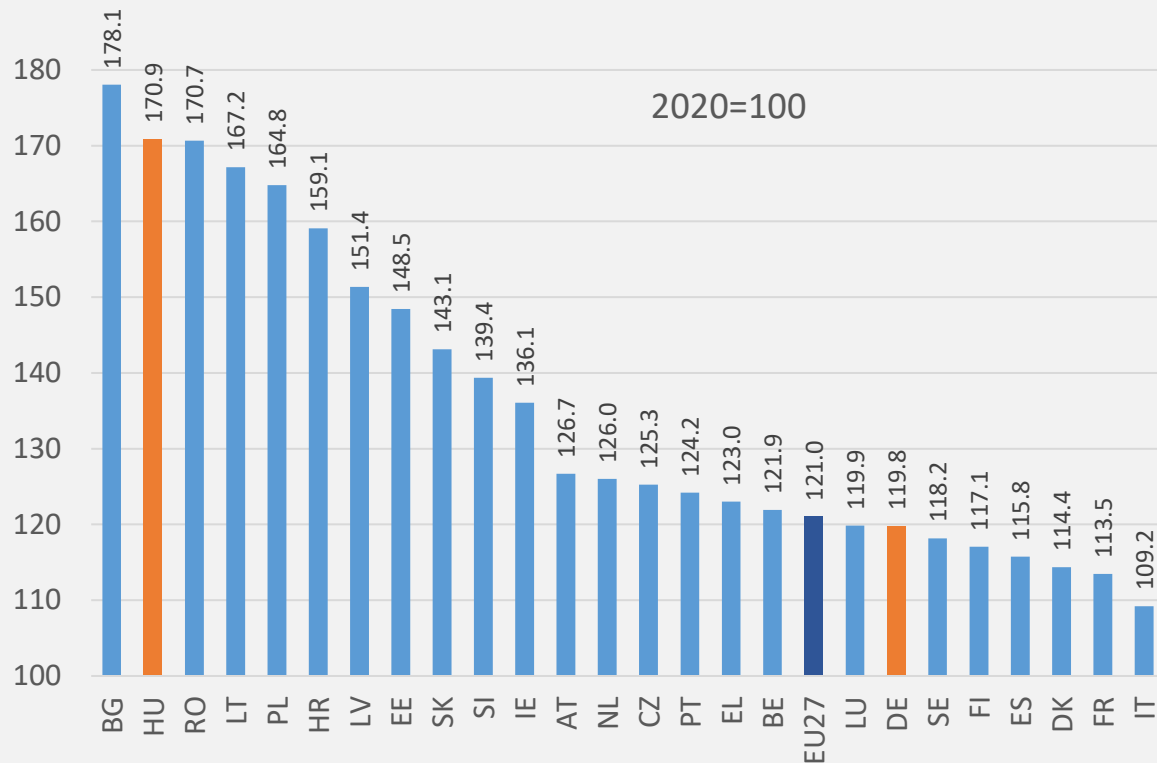


Bérköltségek

Átlagos órabérek indexe az EU-ban

2025. 1. félév
vállalati szféra,
Index: 2020 = 100

Forrás: Eurostat (lc_lci_r2_q), DUIHK számítások

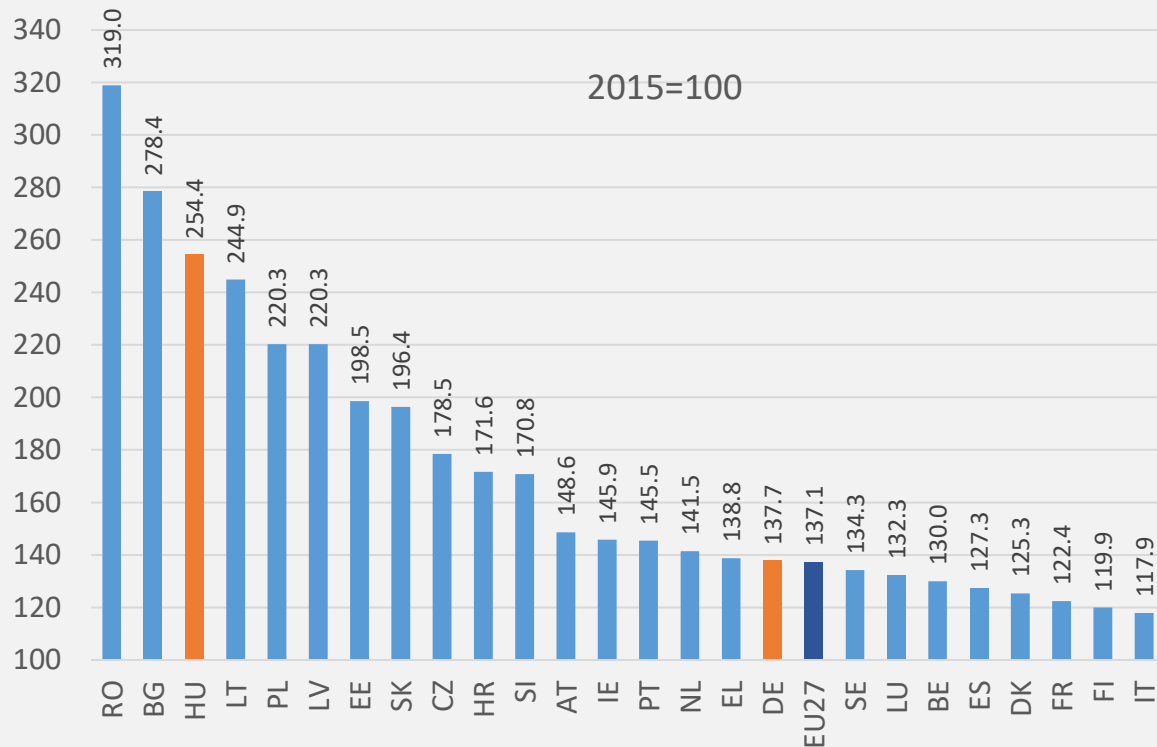


Bérköltségek

Átlagos órabérek indexe az EU-ban

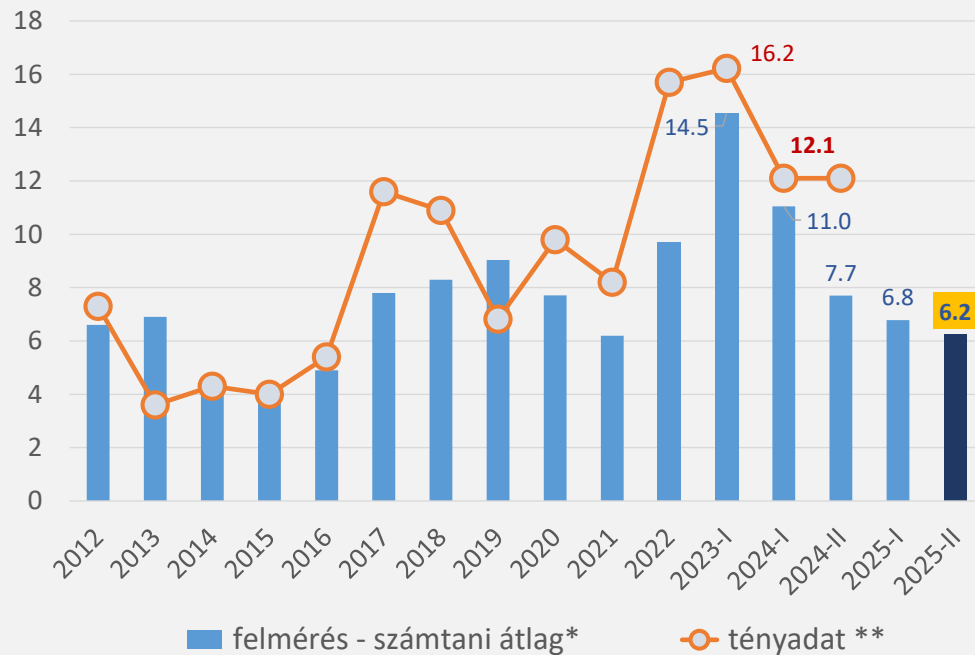
2025. 1. félév
vállalati szféra,
Index: 2015 = 100

Forrás: Eurostat (lc_lci_r2_q), DUIHK számítások



Bérköltségek

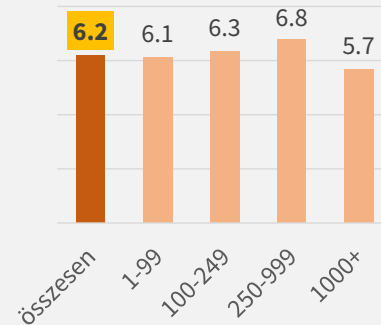
A bérköltségek várt alakulása a saját vállalatnál (százalék)*



2025-II ágazat szerint



2025-II létszám szerint



* a válaszok számtani átlaga. ** Bruttókeresetek a vállalkozási szférában. Forrás: KSH

Bérköltségek

**Bérköltségek várt
emelkedése saját
vállalatnál** (százalék)
**az üzleti / gazdasági
helyzetre adott
válaszok szerint**

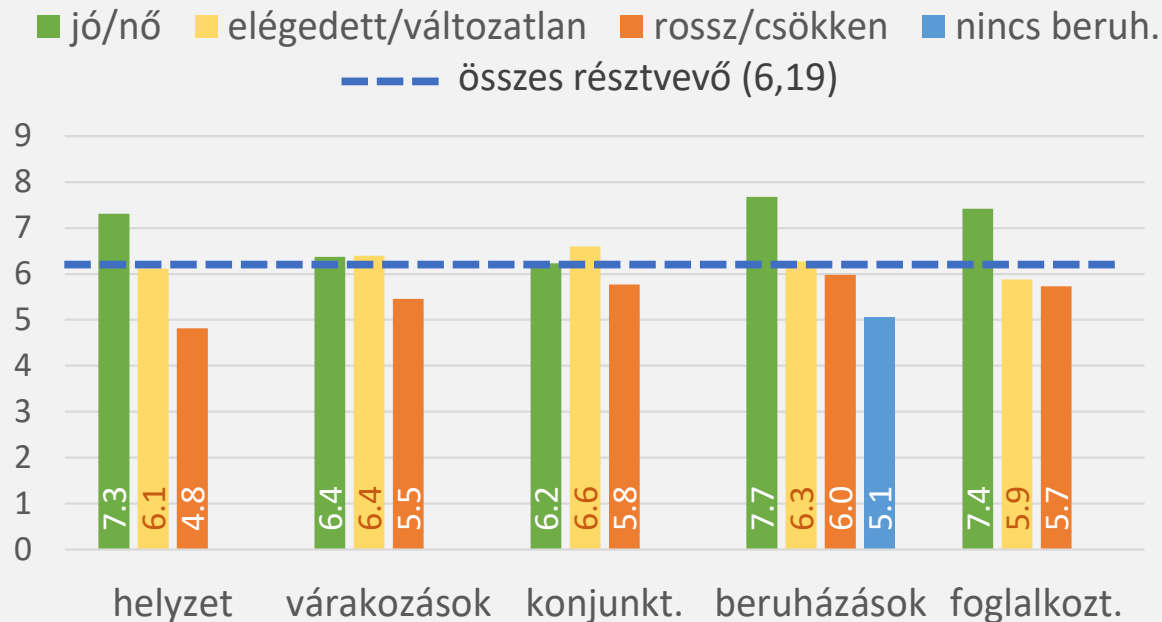
Helyzet: saját üzleti helyzet

Várakozások: saját üzleti várakozások
(12 hónap)

Konjunkt.: várakozások az általános
konjunktúra helyzetét illetően

Beruházások: saját beruházási
szándékok (12 hónap)

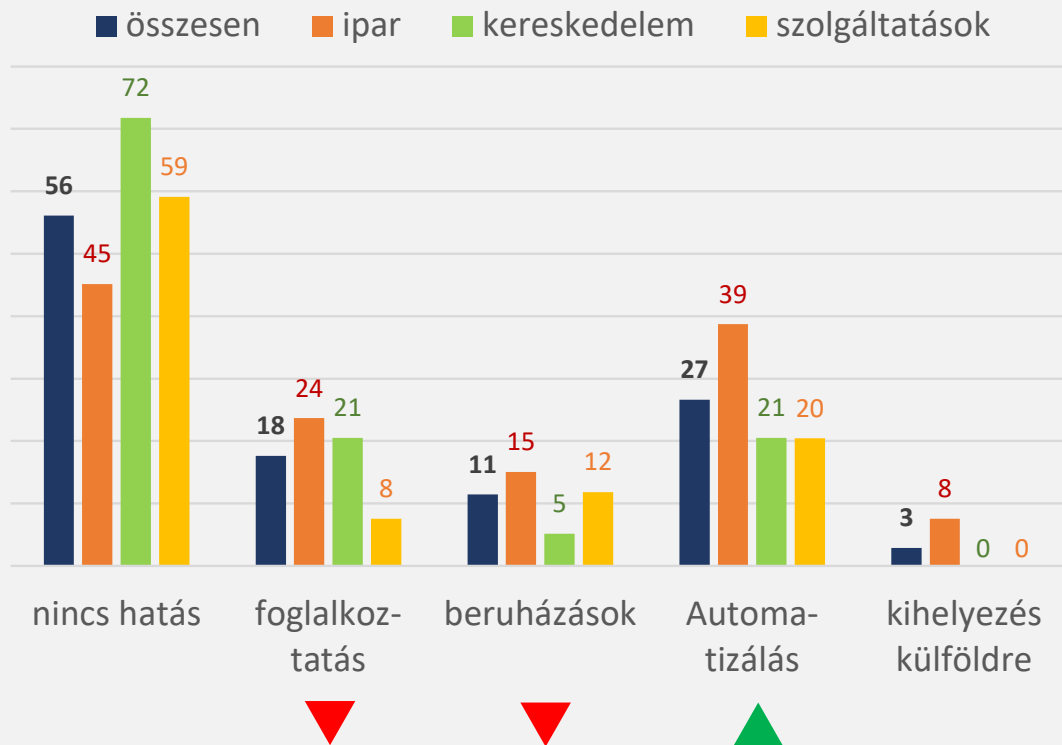
Foglalkozt.: saját foglalkoztatási
szándékok (12 hónap)



Minimálbér +13% ?

Milyen hatással lenne
egy 13%-os
minimálbér-emelés az
Ön vállalatára?

százalékban
(többes jelölés)



Ipar: feldolgozóipar

- 4 Vezetői összefoglaló: A legfontosabb eredmények
- 5 Relevancia: Mennyire fontosak a németek?
- 16 Makrógazdasági kilátások
- 22 Gazdasági helyzet és üzleti várakozások
- 33 Kockázatok a saját üzletre nézve
- 42 Munkaköltségek
- 50 **Beruházásokat befolyásoló tényezők**
- 54 Résztvevők

Beruházásokat befolyásoló tényezők

A beruházásokat befolyásoló tényezők

A beruházási hajlandóságra és képességre kiemelt hatást gyakorló tényezők a felmérésben hasonló képet mutatnak, mint az üzleti kockázatok értékelése.

A felmérés szerint leginkább a **kereslet** alakulása van hatással a beruházási tevékenységre, ami az iparban leginkább az exportkeresletet jelenti, a kereskedelemben és a szolgáltatási szektorban pedig a belföldi keresletet.

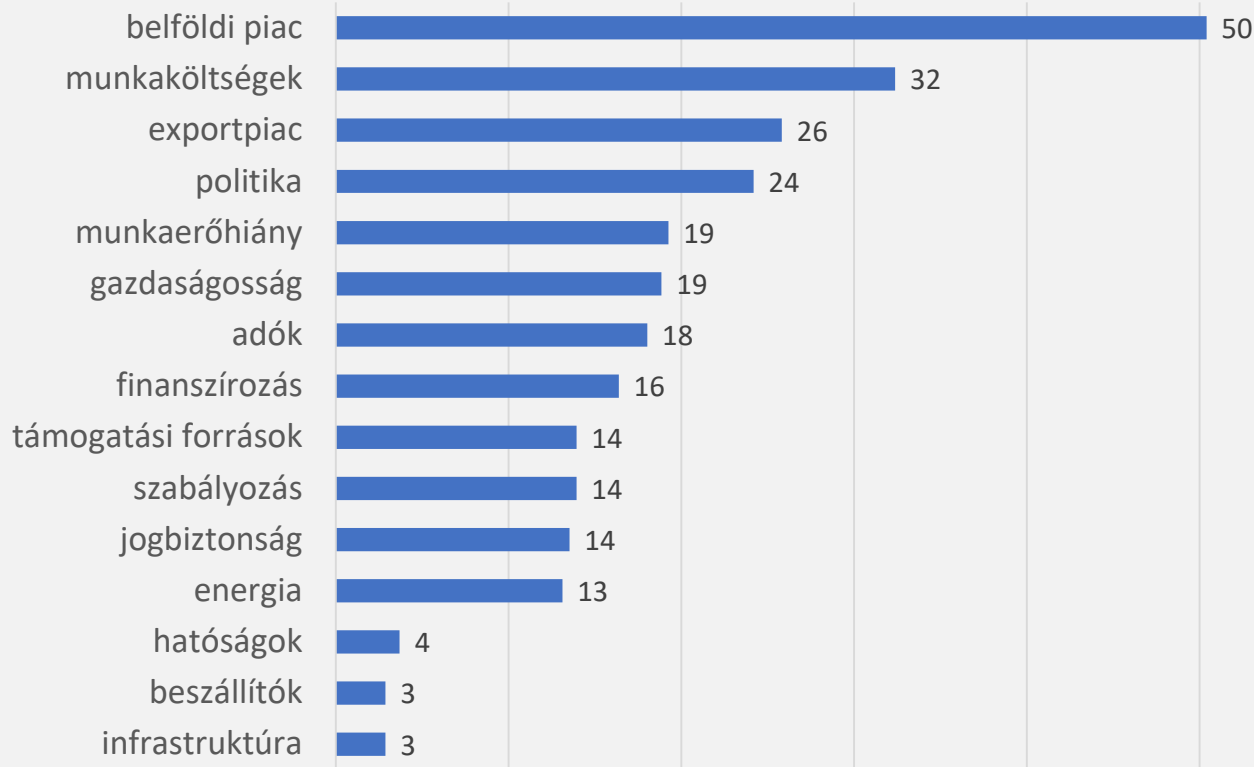
A második helyen a **munkaköltségek** állnak (32%), majd a politikai stabilitás (24%) és a szakképzett **munkaerő** rendelkezésre állása (19%, ipar: 26%).

A **pénzügyi tényezők** azonban szintén nem elhanyagolható szerepet játszanak. Az adózás a válaszadók 18%-a számára releváns kérdés a beruházási döntéseknél (kereskedelem: 28%), az állami támogatások pedig 14%-uk számára játszanak fontos szerepet.



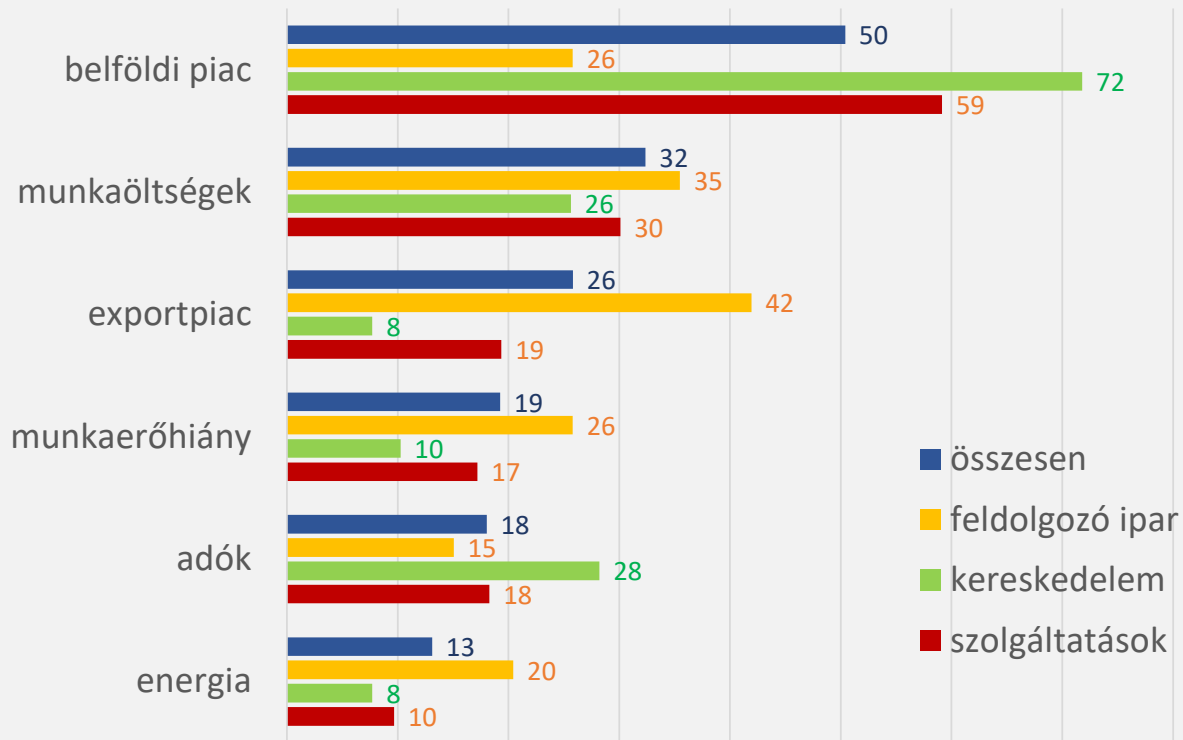
Beruházásokat befolyásoló tényezők

Milyen tényezők befolyásolják jelenleg a további beruházási képességét vagy hajlandóságát?
(százalék)



Beruházásokat befolyásoló tényezők

Milyen tényezők befolyásolják jelenleg a további beruházási képességét vagy hajlandóságát?
(százalék)



4	Vezetői összefoglaló: A legfontosabb eredmények
5	Relevancia: Mennyire fontosak a németek?
16	Makrógazdasági kilátások
22	Gazdasági helyzet és üzleti várakozások
33	Kockázatok a saját üzletre nézve
42	Munkaköltségek
50	Beruházásokat befolyásoló tényezők
54	Résztvevők

A felmérés résztvevői

Összesen

244

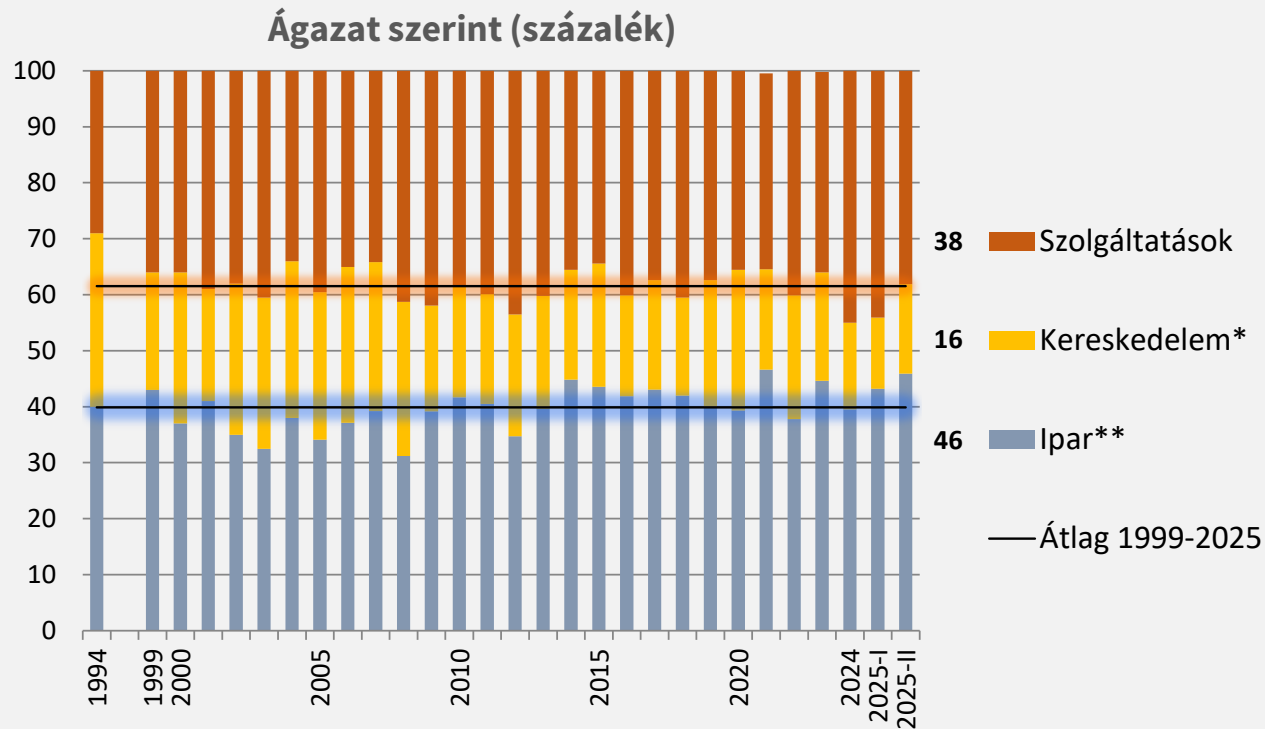
ebből:

online: 180

telefonon: 64

Adatfelvétel:

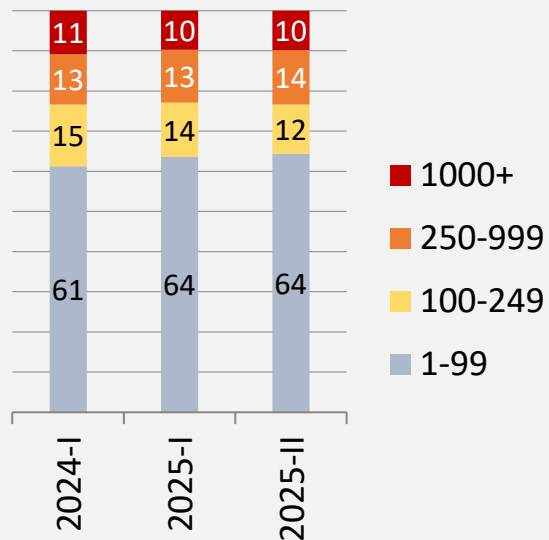
2025. szept. 19. – okt. 17.



* Kereskedelem: Többségben kül- és nagykereskedelem. ** Termelés: feldolgozó ipar, építőipar, energia- és vízellátás

A felmérés résztvevői

Létszám szerint (százalék)



Exporthányad szerint (százalék)

