

Dr. Keszte Róbert,

a Német–Magyar Ipari és Kereskedelmi Kamara elnökének beszéde

az Évnyitó rendezvényén 2026. január 22-én, Budapest

Tisztelt Gross Nagykövet asszony!

Tisztelt Harz Nagykövet asszony!

Tisztelt Hölgyeim és Uraim,

kedves Tagvállalatai képviselők,

tisztelt Partnereink és Vendégeink!

Nagy öröm számomra, hogy a Német–Magyar Ipari és Kereskedelmi Kamara hagyományos évindító rendezvényén ilyen szép számban köszönhetem Önöket itt, Budapesten, a BEM Kimpton Hotelben.

Külön szeretném megköszönni, hogy jelenlétükkel ismét megerősítik: a DUIHK nem csupán egy intézmény, hanem egy erős, aktív és összetartó gazdasági közösség is. Egy olyan közösség, amely mintegy 900 tagvállalat munkájára, tapasztalatára és bizalmára épül.

Az elmúlt évek tele voltak bizonytalansággal – piaci anomáliákkal, gazdasági stagnálással, és geopolitikai átrendeződésekkel. Éppen ezért különösen nagyra értékeljük azt a hűséget és elköteleződést, amellyel Önök a Kamara mellett állnak, részt vesznek munkánkban, és aktívan formálják a magyar–német gazdasági kapcsolatokat.

Ezért a bizalomért nap mint nap meg kell dolgoznunk. És az Önök bizalma nekünk, kamarai tisztségviselőknek hatalmas felelősség is. Felelősséget vállalunk azért, hogy kamaránk 2026-ban is stabil pont, megbízható partner és valódi értéket teremtő közösség legyen minden tagvállalatunk számára.

Visszatekintés 2025-re

Mielőtt kitekintenénk a 2026-os évre, röviden tekintsünk vissza 2025-re.

Ha röviden jellemeznem kell az elmúlt évet a magyar–német gazdasági kapcsolatok szempontjából, akkor azt mondom: a túlélés és az alkalmazkodóképesség éve volt.

Egy olyan nemzetközi környezetben, amelyet bizonytalanság, visszafogott növekedés és szerkezeti átalakulások jellemeztek, a magyar–német gazdasági együttműködés megőrizte

erejét, és a német vállalatok hosszú távú elköteleződése a magyar piac iránt nem kérdőjeleződött meg, ami egy igen nagy eredmény.

Így Németország továbbra is Magyarország legfontosabb gazdasági partnere maradt, függetlenül attól, hogy befektetőként más erős szereplők is megjelentek és megjelennek Magyarországon.

Ugyanakkor az év arra is emlékeztetett bennünket, hogy a versenyképesség nem adottság, hanem folyamatos kemény munka eredménye. A szabályozási és adózási környezet változásai, a magas energiaárak, a munkaerőpiaci kihívások és a kíméletlen globális verseny mind olyan tényezők voltak, amelyekhez közösen kellett alkalmazkodnunk.

Globális környezet

A magyar-német gazdasági kapcsolatokat nem értékelhetjük önmagukban. Az értékeléshez a globális gazdasági helyzetet is meg kell értenünk. Geopolitikai szempontból 2025-öt egy történelmi fordulópontként értékelhetjük, ami a világgazdaságra is igen jelentős hatással van. Egyre világosabban kirajzolódott egy kétpólusúvá váló világrend, ahol a globális együttműködés mellett jóval nagyobb hangsúlyt kap a nemzeti érdekérvényesítés. A gazdasági döntéseket egyre inkább stratégiai, politikai és biztonságpolitikai megfontolások is formálják és ezáltal a jól ismert és megszokott szabályrendszerek sem működnek már.

Ebben az új világban Németországnak és Magyarországnak egyaránt meg kell találnia a saját helyét és szerepét. Mindkét országnak olyan egyensúlyt kell kialakítania, amely egyszerre biztosítja a globális versenyképességet, az európai beágyazottságot és a nemzeti érdekek érvényesítését is.

Magyarország és Németország gazdasága egyaránt kiemelten támaszkodik a világpiacokra. Ezért mindkét országnak elemi érdeke, hogy legyen egy erős, a mainál sokkal erősebb és egységesebb Európai Unió, amely képes az egyes nemzetgazdaságoknak piacbővítési lehetőségeket adni, és képes őket megvédeni az esetleges piactorzító protekcionista vagy éppen dömping jellegű befolyásolásoktól. És ez az egységes európai piac a magyar gazdaság legjobb helye, hiszen az európai ellátási láncokban tudjuk relatív versenyelőnyünket legjobban érvényesíteni.

Németország hazánk legfontosabb gazdasági partnere

Magyarország legfontosabb gazdasági partnere Németország. Ennek ékes bizonyítéka az a 900 vállalat, aki ma a kamara tagságát adják. Tagjaink Magyarországon mintegy 380 ezer embert foglalkoztatnak, éves árbevételük több, mint 60 milliárd euró, azaz 24 ezer milliárd forint. Ezek a kamarai tagok adják a teljes hazai vállalati hozzáadott érték több, mint egy tizedét.

Büszkén mondhatjuk, hogy az együttműködés vállalati szinten remekül működik a két ország cégei közt, bizalomteljes és támogató kooperációkról kapunk híreket nap mint nap.

Sajnos ugyanez nem mondható el politikai szereplőkről. Őszintén kell beszélnünk arról, hogy 2025-ben a magas szintű magyar–német diplomáciai kapcsolatok terén nem tapasztaltunk érdemi közeledést. A német kormányváltás után sokan egy intenzívebb politikai párbeszédben reménykedtünk, de végül mindössze egy miniszteri látogatásra került sor Berlinben, és egy államtitkári látogatásra Budapesten. Ezek önmagukban fontos lépések voltak, de nem tükrözik azt a gazdasági súlyt és stratégiai jelentőséget, amely a magyar–német kapcsolatokban valójában megvan.

Összefoglalva: a gazdasági együttműködésünk sokkal erősebb és mélyebb, mint amennyit a politikai párbeszéd jelenlegi intenzitása visszatükröz.

Kilátások 2026-ra

A 2025-ös év lezárása és értékelése után tekintsünk előre, és lássuk, mit tartogathat számunkra 2026.

2026-ban egy olyan világba lépünk be, ahol a gazdaság és a politika minden korábbinál szorosabban fonódik össze. Ebben a környezetben a magyar–német gazdasági kapcsolatok szerepe nem csökken, hanem éppen ellenkezőleg: felértékelődik.

Gazdasági szempontból 2026 kulcsszava mindkét országban az óvatos növekedés lehet.

Németország számára a gazdasági szerkezetváltás, az ipar modernizációja, az energiaátmenet, az adminisztráció csökkentése és a digitalizáció maradnak a központi kérdések. Ezekről Grimm professzor asszony fog beszélni hamarosan.

Magyarország számára pedig az a kihívás, hogy a növekedés valós gazdasági alapokon történjen, az ország pedig megőrizze beruházási vonzerejét valamint szerepét a német ipar európai értékláncaiban. Erről pedig Madár István fog nekünk információkat hozni.

Három fő kihívás

A két gazdaság növekedési problémái eltérő okokból alakultak ki, és más-más megoldást igényelnek, de szeretnék bemutatni három olyan területet, amelyek mind Németországban, mind pedig Magyarországon kiemelten fontosak a gazdaságélénkítés szempontjából.

Elsőként: Ipar és technológia. A járműgyártás, az automatizáció, a kutatás-fejlesztés, a szoftverfejlesztés és a digitalizáció továbbra is a gazdaság gerincét adják, és a kétoldalú gazdasági kapcsolatok legnagyobb szegmensét jelentik.

Ennek a területnek egy meghatározó része a mesterséges intelligencia, amely egyre inkább a mindennapi üzleti tevékenység része lesz. Ez hatalmas lehetőség a termelékenység

növelésére mindkét országban – de csak akkor, ha rendelkezésre áll a képzett munkaerő, a digitális infrastruktúra és a megfelelő szabályozási környezet.

Másodszor: Energia és fenntarthatóság. A kiszámítható energiaellátás, a versenyképes energiaárak és a zöld átállás gazdaságos megvalósítása továbbra is stratégiai kérdés marad.

És harmadszor: Munkaerő és tudás. Az ország munkaerővonzó és megtartó képessége, a társadalom jó testi és szellemi egészségi állapota olyan alapfeltételek, melyek nélkül nincs gazdasági fejlődés. A munkaerő rendelkezésünkre állása mellett a szakképzés, a felsőoktatás és a vezetői kompetenciák fejlesztése továbbra is kulcsfontosságú.

Ezeket a szakterületeket politikai irányvonalától függetlenül prioritásként kell kezelni. És mivel 2026 Magyarországon választási év, fontos kimondanunk: a magyar–német gazdasági kapcsolat nem pártpolitikai kérdés, hanem stratégiai nemzeti érdek. Függetlenül attól, hogy ki nyeri a magyarországi választásokat, jogos és egyértelmű elvárás a következő kormánnyal szemben, hogy a német gazdasági kapcsolatoknak és a mögöttük álló értékeknek – a kiszámíthatóságnak, a jogbiztonságnak, a partnerségnek és a hosszú távú gondolkodásnak – megfelelő politikai súlyt és figyelmet adjon.

A Kamara szerepe

És itt jön képbe a Német–Magyar Ipari és Kereskedelmi Kamara küldetése: a Kamara szerepe 2026-ban is az, hogy a bizonytalanságok közepette stabilitást, kiszámíthatóságot és gyakorlati támogatást adjunk tagjainknak, a német kötődésű vállalatoknak Magyarországon.

Ennek érdekében a DUIHK erősíti a párbeszédet a gazdaság és a politika között, következetesen képviseli a tagvállalatok érdekeit a gazdasági szabályozás, az adózás, az energia, és a munkaerőpiac területén, továbbá segíti a vállalatokat a piaci alkalmazkodásban

Ebben a munkában különösen nagy értéket jelent számunkra a budapesti Német Nagykövetséggel fennálló kiváló és bizalmon alapuló együttműködés. A nagykövetség nemcsak diplomáciai partner, hanem stratégiai szövetséges is a német gazdasági jelenlét erősítésében.

Célunk világos: hogy a német vállalatok magyarországi jelenléte 2026-ban ne csak stabil maradjon, hanem üzletileg is kiszámíthatóbbá és jövedelmezőbbé váljon.

Aktív közösség

De mindez csak akkor válhat valósággá, ha Önök is aktív részesei ennek a közös munkának. Ezért zárásként három rövid, de fontos kéréssel szeretnék fordulni Önökhöz.

Először: Használják ki aktívan mindazokat a lehetőségeket, amelyeket a Kamara kínál. Vegyenek részt a közösségi munkában, osszák meg tapasztalataikat és formálják együtt ezt az erős gazdasági közösséget.

Másodszor: Maradjanak nyitottak az együttműködésre és a közös fellépésre akkor is, amikor a környezet bizonytalan. A magyar–német kapcsolat ereje mindig az összefogásból született. Tagságunk a magyar gazdaság csaknem minden ágazatában és szegmensében van jelen. Erősítsük ezt a sokszínű közösséget és használjuk ki az ebből adódó lehetőségeket és szinergiákat.

És harmadszor: Legyenek büszke „nagykövetei” a magyar–német kapcsolatoknak. Beszéljenek nyíltan és büszkén arról, milyen szerepet játszik ez az együttműködés a magyar gazdaság fejlődésében, a munkahelyteremtésben, a technológiai haladásban és a társadalmi stabilitásban. Minél erősebben és egységesebben jelenik meg ez az üzenet, annál nagyobb lesz a Kamara érdekérvényesítő ereje is.

Köszönöm a figyelmüket, és kívánok mindannyiunknak sikeres, stabil és eredményes 2026-os évet!